



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

Universidad de Sonora

Cuarto Informe Anual

2024 - 2025

Dra. María Rita Plancarte Martínez
Rectora



En cumplimiento con las disposiciones legales que rigen nuestra Institución, se presenta este cuarto informe de gestión que corresponde al último año de la administración 2021-2025. En este breve resumen se exponen algunas de las acciones realizadas, y los resultados alcanzados por la comunidad universitaria entre el 16 de junio de 2024 y el 15 de junio de 2025.

Las actividades reportadas reflejan el trabajo permanente de cada una de las dependencias de la Institución para cumplir con los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 y responder a los retos que plantea un entorno en constante cambio. El informe incluye acciones orientadas a ampliar la cobertura educativa, asegurar la excelencia académica, lograr un ambiente respetuoso y equitativo, mantener la estabilidad financiera y la gobernabilidad institucional, así como fortalecer los vínculos con la sociedad civil y los sectores productivos.

Agradezco profundamente a toda la comunidad universitaria el apoyo brindado en estos cuatro años, su trabajo y solidaridad han sido fundamentales para hacer de la Universidad de Sonora una institución cada vez más fuerte. Les invito a seguir trabajando con determinación en pro de la educación de la juventud sonorense.



En el ciclo escolar 2024-2025, la matrícula de nivel superior alcanzó los 38,929 estudiantes, de los cuales 37,646 cursan programas de licenciatura y 1,283 de posgrado, lo que representa un aumento general del 5.3% en comparación con el ciclo anterior. Adicionalmente, se registraron 8,859 estudiantes en cursos de idiomas y 1,128 en talleres de arte.

En concordancia con la estrategia nacional para ampliar la cobertura de la educación superior, la Universidad de Sonora implementó un programa de expansión de la oferta educativa, lo que permitió lograr un crecimiento acumulado del 13.9% en

la matrícula de nivel superior durante el periodo de esta administración, al pasar de 34,176 estudiantes en 2021 a 38,929 en 2024, la cifra más alta registrada en la historia de la Institución.

Con el propósito de dar continuidad al crecimiento de la matrícula, en el Proceso de Admisión 2025 para el nivel licenciatura se ofertaron inicialmente 9,550 espacios. Sin embargo, para satisfacer la demanda registrada, se gestionaron 1,100 lugares adicionales, alcanzando un total de 10,650 espacios disponibles. Con esta ampliación, se prevé superar el número de estudiantes de primer ingreso registrados en 2024.



Con la finalidad de enriquecer su formación académica y fortalecer competencias profesionales, 3,838 estudiantes participaron en 165 actividades extracurriculares, entre ellas: 83 congresos, 43 viajes de estudio, 29 trabajos de campo y 10 prácticas escolares.

En cuanto a los programas de movilidad académica a nivel licenciatura, 344 estudiantes participaron en distintas modalidades, siendo la movilidad internacional la más elegida, con una participación del 82.3%, mientras que la Universidad recibió a 24 estudiantes visitantes de otras instituciones.

Durante el verano de 2024, a través del Programa Delfín, 160 estudiantes de la Universidad de Sonora realizaron estancias de investigación en instituciones externas. Paralelamente, 109 estudiantes participaron en actividades de investigación en la propia Universidad, entre ellos 63 provenientes de otras instituciones.

En el caso del posgrado, 67 estudiantes realizaron estancias académicas o de investigación, 39 en instituciones nacionales y 28 en internacionales. Como parte del intercambio, la Universidad de Sonora recibió a 13 estudiantes de posgrado, procedentes de seis instituciones mexicanas y una extranjera.

Con el objetivo de mejorar las trayectorias escolares, la Universidad otorgó apoyo económico a estudiantes mediante 919 becas internas. Además, como resultado de la promoción de convocatorias de becas externas emitidas por los gobiernos estatal, federal y otras instituciones, 17,649 estudiantes de nivel licenciatura recibieron una beca, destaca el programa Becas Sonora de Oportunidades, con el que el Gobierno del Estado de Sonora benefició a 17,294 estudiantes de la Institución. De igual manera, 725 estudiantes de posgrado recibieron apoyo económico para su manutención por parte de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación.



Con la intención de cumplir con el compromiso de ser una institución equitativa e inclusiva, la Universidad de Sonora desarrolló programas orientados a garantizar el ingreso, permanencia y egreso de estudiantes en situación de vulnerabilidad. Con el Programa de Apoyo Académico a Estudiantes Indígenas se brindó apoyo académico y/o económico a 454 estudiantes, 192 en el semestre 2024-2 y 262 en el semestre 2025-1.

Con las acciones del Programa Especial de Apoyo al Ingreso, Permanencia y Egreso de Estudiantes que forman parte de Comunidades Indígenas, se logró identificar a 488 aspirantes que pertenecen a una comunidad indígena; de ellos, 175 se registraron en el Curso de Preparación para la Admisión 2025.

Mientras que, con el Programa de Apoyo a la Educación Inclusiva, se identificó a 260 estudiantes con discapacidad; de ellos, 182 recibieron apoyo académico y/o económico. De igual forma, se otorgaron 245 apoyos académicos y/o económicos a estudiantes embarazadas o con hijos.

En los Centros de Acceso a la Información para personas con Discapacidad Visual, se atendieron 114 usuarios y se otorgaron un total de 1,084 servicios a usuarios internos y externos, entre los cuales sobresalen la edición de textos electrónicos y la impresión en braille.

En concordancia con la primera línea rectora establecida en el Plan de Desarrollo Institucional, Cohesión y conformación de una comunidad universitaria sustentable, equitativa, inclusiva y saludable, se



impartieron cursos a 80 docentes, con las temáticas Introducción a la docencia universitaria y Estrategias para el manejo psicoemocional en estudiantes universitarios. Además, los Departamentos Académicos realizaron 24 eventos sobre educación ambiental y sustentabilidad; 70 sobre inclusión, respeto a los derechos humanos y perspectiva de género; 54 de promoción del cuidado de la salud física y emocional, y 28 sobre cultura digital y herramientas tecnológicas.

La oferta educativa de la Universidad de Sonora en el ciclo 2024-2025 se integró por 131 diferentes opciones educativas: 59 de nivel posgrado, 59 de licenciatura, nueve cursos de idiomas y cuatro talleres de arte. En este periodo inició operaciones el programa de Licenciatura en Educación en el Campus Nogales, y como nueva oferta, la Especialidad en Análisis Clínicos en el Campus Hermosillo.

Para el ciclo 2025-2026 se sumaron los programas de Ingeniería en Semiconductores al Campus Navjoa y la Licenciatura en Finanzas al Campus Nogales. Mientras que, en el Campus Hermosillo se ofrecen por primera ocasión los programas de Licenciatura en Logística, Maestría en Enseñanza de Lenguas Extranjeras y Maestría en Lingüística Aplicada a Trastornos del Lenguaje.

Por su calidad académica, 68 programas educativos están reconocidos por alguno de los organismos registrados ante la Secretaría de Educación Pública; 28 de estos programas

están acreditados por más de una instancia. De este modo, el 97% de la matrícula de licenciatura evaluable cursa programas de reconocida calidad.

En cuanto al posgrado, 47 programas educativos forman parte del Sistema Nacional de Posgrados de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, distribuidos en 15 doctorados, 29 maestrías y tres especialidades.

En 2024, un total de 2,039 sustentantes participaron en las aplicaciones de Exámenes Generales para el Egreso de Licenciatura del Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (Ceneval), de los cuales, 1,371 obtuvieron testimonio satisfactorio y 109, sobresaliente, lo que representa el 73% del total. Gracias a los buenos resultados de sus egresados, la Universidad de Sonora cuenta con 30 programas educativos en el Padrón de Programas de Alto Rendimiento Académico del Ceneval.



Durante la administración 2021-2025, el porcentaje de docentes de tiempo completo de carácter indeterminado que cuenta con doctorado se incrementó en 7.5 puntos porcentuales, al pasar del 73.9 al 81.4%, lo que contribuye al fortalecimiento de la calidad académica de la Institución.



Como parte de las acciones de habilitación de la planta académica, actualmente 43 docentes cursan un programa de posgrado en instituciones nacionales, de ellos 37 realizan estudios de doctorado y seis de maestría. Todos son beneficiarios de una beca institucional y 29 también reciben apoyo de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación.

El Programa para el Desarrollo Profesional Docente, para el Tipo Superior, reconoció a 494 docentes con Perfil Deseable, lo que representa el 54.4% del total de docentes de tiempo completo de la Universidad.

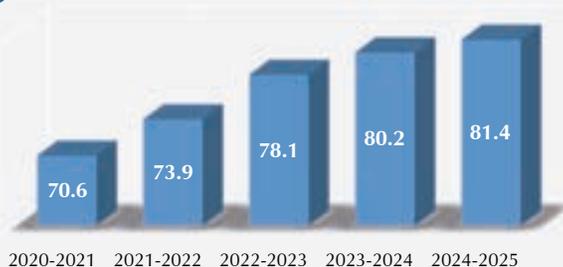
Con el objetivo de mejorar la calidad de la enseñanza y la producción científica, 28 docentes realizaron 28 estancias académicas y 3 años sabáticos, 18 se llevaron a cabo en instituciones internacionales. También,

siete docentes participaron en nueve estancias vinculadas con los sectores público, privado y social. Además, las áreas académicas de la Universidad se reforzaron con la participación de 97 docentes provenientes de 63 instituciones.

Como parte del Programa de Formación y Actualización Docente se organizaron 21 eventos formativos en aspectos didácticos y pedagógicos, así como 31 cursos de capacitación y actualización en ambientes virtuales y en estrategias didácticas no convencionales. En total participaron 1,113 académicos, acumulando 1,435 horas en conjunto. Por su parte, los Departamentos Académicos coordinaron 42 eventos de actualización; entre ellos, diplomados, cursos y talleres, los cuales se desarrollaron en 1,510 horas, con la participación de 483 docentes.



Porcentaje de docentes de tiempo completo con doctorado



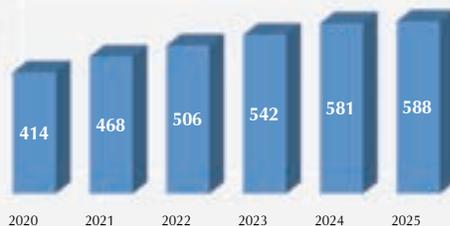
En 2025, 588 docentes de la Universidad de Sonora fueron reconocidos por el Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII): 250 profesoras investigadoras y 338 profesores investigadores. En comparación con 2021, el padrón se incrementó en 25.6%, con la incorporación de 120 nuevos integrantes.

Asimismo, la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación otorgó el reconocimiento como Investigadora Nacional Emérita 2024 a la doctora Zarina Estrada Fernández, académica del Departamento de Letras y Lingüística.

El Sistema de Registro y Seguimiento de Proyectos de Investigación contabilizó 107 proyectos de investigación con informes aprobados, de los cuales, el 89.7% se financió con recursos internos, el 7.5% con fuentes externas y el 2.8% con recursos mixtos. A la fecha, nueve de cada diez proyectos de investigación contribuyen al logro de los objetivos de la Agenda para el Desarrollo Sostenible.



Docentes adscritos al Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores



Por medio de la Convocatoria Interna de Apoyo a Proyectos de Producción y Creación Artística se financió el desarrollo de nueve proyectos. Además, el profesorado y los artistas universitarios desarrollaron dos proyectos de investigación del tipo Básica Orientada, así como 28 proyectos de producción y creación artística.

Con la intención de difundir y compartir el trabajo de investigación realizado durante el último año, el personal docente presentó 1,169 ponencias, publicó 145 capítulos de libros y 520 artículos en revistas arbitradas. Adicionalmente, publicaron 55 libros: 24 por el Fondo Editorial Universidad de Sonora (nueve en coedición) y 31 por editoriales externas.



En el ámbito artístico y cultural, la Universidad desarrolló 172 eventos, 23 festivales, 18 exposiciones y 16 concursos, dirigidos tanto a la comunidad universitaria como al público en general. Además, en coordinación con organismos externos, realizó 46 presentaciones en espacios públicos del estado.

Como parte de la estrategia para fomentar la práctica de las artes, se ofrecieron 418 talleres libres de las disciplinas de Artes Plásticas, Danza, Música y Teatro. Asimismo, los grupos artísticos representativos de la Institución llevaron a cabo 83 presentaciones en el año.



La Universidad promovió la actividad física y el deporte con la organización de 74 eventos, y la puesta en marcha de once cursos y talleres especializados. Además, se creó la Liga de Beisbol Búhos Estudiantil Unison, en el Campus Caborca, y el Programa de Activación Física y Salud, a cargo del Departamento de Ciencias del Deporte y la Actividad Física.

Mediante el programa de Deporte Curricular, 5,368 estudiantes cursaron alguna de las 17 disciplinas ofertadas en los Campus Universitarios.

El talento deportivo de la comunidad estudiantil se vio reflejado en la participación de atletas búhos en 29 competencias externas de nivel local, regional, nacional e internacional, donde obtuvieron 44 primeros lugares.



En los Campeonatos Nacionales Universitarios ANUIES 2025, la delegación de la Universidad de Sonora ha alcanzado 42 medallas: 11 de oro, 7 de plata y 24 de bronce.

Con el objetivo de impulsar el deporte representativo y de alto rendimiento, la Institución otorgó 116 becas deportivas a estudiantes con recursos del Fideicomiso de Cuotas, en reconocimiento a su desempeño y compromiso.



Vinculación y extensión



La Institución firmó 114 convenios de colaboración con empresas, instituciones y organismos de distintos sectores, particularmente 42 con el sector educativo, 40 con el privado, 19 con el público y 13 con el social; en el marco del fortalecimiento de la vinculación universitaria.

El compromiso de la Universidad con la comunidad se refrendó con la puesta en marcha de dos nuevas unidades de prestación de servicios en el Campus Hermosillo, Búhos Vet, Clínica Veterinaria adscrita al Departamento de Agricultura y Ganadería, y el Centro de Atención Telefónica de Intervención en Crisis, en el Departamento de Derecho.

En el año se contabilizaron 24,203 servicios profesionales otorgados por medio de las unidades de prestación: 18,133 servicios de salud, 2,694 asesorías, 1,163 servicios de análisis, 90 estudios diagnósticos y 2,123 de otros tipos. Del total, 17,062 fueron proporcionados a personas en situación de vulnerabilidad.

Asimismo, se realizaron siete Jornadas Universitarias de Salud, en las que se ofrecieron servicios a sectores vulnerables de la comunidad sonorenses; participaron 218 colaboradores, que atendieron a 975 personas en las sedes de los distintos Campus Universitarios.

En materia de educación continua, se organizaron 83 talleres, cursos y diplomados para actualizar conocimientos y mejorar habilidades profesionales. De los cuales, 31 fueron coordinados por medio del Programa Institucional de Fortalecimiento de la Educación Continua y 52 por los Departamentos Académicos. Participaron 2,191 personas en conjunto.



En apoyo al programa de expansión de la oferta educativa y para la modernización de su infraestructura, la Universidad realizó 87 contrataciones de obra por un monto total de \$81,356,764.99, de las cuales, 49 se realizaron por procedimiento de licitación pública (\$71,121,226.10). Destacan por el monto contratado la tercera etapa de la reconstrucción del Edificio 12A del Departamento de Ingeniería Civil y Minas, la segunda etapa del proyecto de construcción del Edificio para Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Semiconductores, ambos en el Campus Hermosillo, así como la primera y segunda etapa de la construcción del Edificio 1J para aulas y laboratorios en el Campus Cajeme.

Para la optimización de las instalaciones, se invirtió \$9,627,443.22 en el equipamiento y mantenimiento de laboratorios de investigación. Asimismo, con el Programa Anual de Conservación de las Dependencias Académicas, se atendieron 121 edificaciones con al menos una acción de mantenimiento o adecuación.



Uno de los servicios de mayor demanda por parte de la comunidad estudiantil, tanto universitaria como externa, es el que brinda el Sistema Institucional Bibliotecario. Para mantener actualizado su acervo, se realizó una inversión de \$20,474,857.33 en este rubro. El sistema se conforma por 20 bibliotecas que cuentan con 373,133 títulos únicos, correspondientes a 648,231 volúmenes, así como por una biblioteca digital que alberga 47 bases de datos, 11,756 títulos en 13 colecciones de revistas electrónicas y 8,314 libros electrónicos.





Con la implementación de la Ley Número 169, Orgánica de la Universidad de Sonora, continúa el periodo de transición normativa en la Institución. Entre los documentos recientemente aprobados destacan el Estatuto General y el Reglamento General de Elecciones.

Se llevaron a cabo los procesos de elección de las personas representantes del personal académico, del alumnado, y del personal manual y administrativo ante el Colegio Universitario para el periodo 2025-2027, así como la elección de la persona titular de la Rectoría para el periodo 2025-2030.

En cuanto a los sistemas institucionales, se completaron las funcionalidades en el nuevo Sistema Integral de Instrumentación, Seguimiento y Evaluación; se desarrolló un módulo para automatizar la presupuestación institucional de los fondos de ingresos propios e ingresos extraordinarios, y se implementó un nuevo Sistema de Control de Bienes Patrimoniales.

Para promover el quehacer universitario y fortalecer la identidad institucional, se elaboraron 5,128 productos de

comunicación multimedia, se publicaron 1,508 notas informativas en el sitio web de la Universidad, se distribuyeron 145 boletines de prensa y se publicaron ocho ediciones de la Gaceta Unison en formato digital.

Además, se difundieron contenidos a través de distintos formatos institucionales: 85 galerías fotográficas en la red social Facebook de la Gaceta Unison, 19 ediciones de la Semana Unison, 145 entregas de Breves Universitarias, tres sesiones fotográficas, y 165 agendas de cobertura informativa diseñadas para fotógrafos, camarógrafos y reporteros.

UnisonTV, La señal del saber, realizó 72 transmisiones de eventos organizados por diversas dependencias institucionales, de los cuales 56 fueron transmitidos en vivo. Por Radio Universidad se emitieron 1,962 programas, 35,928 spots institucionales y 7 controles remotos de producciones especiales. Adicionalmente, se produjeron y difundieron 965 cápsulas informativas y 25 programas especiales, enfocados en la divulgación de las actividades académicas, artísticas y culturales.

Transparencia y rendición de cuentas

Con el propósito de comprobar el correcto ejercicio de los recursos financieros y evaluar su desempeño, la Universidad fue objeto de ocho auditorías externas realizadas por organismos fiscalizadores tales como la Auditoría Superior de la Federación, el Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización y el Despacho Reyes y Asesores, S.C. De igual manera, el Órgano Interno de Control llevó a cabo procesos de evaluación de controles internos mediante seis auditorías y arqueos al fondo revolvente de 16 unidades responsables de la Institución.

Los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2024, dictaminados por un contador público independiente, fueron presentados al Colegio Universitario para su aprobación el 27 de marzo de 2025 y publicados en los periódicos de mayor circulación de la localidad el 30 de marzo.



**POR SU TRANSPARENCIA
Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

¡ORGULLO DE LOS SONORENSES!



La Universidad ha cumplido en su totalidad con el registro y validación del ejercicio del gasto y los proyectos de obra asignados. Con una periodicidad trimestral, presentó la información financiera institucional ante la Secretaría de Hacienda y la publicó en la página web de la Contraloría General de la Institución.

Para garantizar el acceso efectivo a la información pública, se mantiene actualizada de forma trimestral y semestral la información obligatoria tanto en el Portal de Transparencia Institucional como en la Plataforma Nacional de Transparencia. Además, se atienden de forma puntual solicitudes de información recibidas en el Portal; en el año sumaron 247 solicitudes.

UNIVERSIDAD DE SONORA

TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
APROBADOS POR EL COLEGIO UNIVERSITARIO, SESIÓN NÚMERO 13 DEL 27 DE MARZO DE 2025

Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Año	2024	2023
Activo Circulante		
Caja y Efectivos	5,021,633	3,968,522
Deudores a Pagar	886,793	498,879
Créditos a Cobrar	492	1,287
Activos	15,833	71,860
Total de Activo Circulante	5,910,919	4,540,448

Estado de Actividades
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos por Venta de Bienes	1,817,319	1,817,319
Transferencias	109,474	109,474
Participaciones, Rendimientos, Comisiones, Intereses, Dividendos de Participación y Fideicomisos de Inversión	112,240	487,873
Transferencias, Asignaciones, Subsidios, Subvenciones y Prestaciones	5,943,000	5,943,000
Transferencias	1,817,319	1,817,319
Total de Ingresos y Otros Beneficios	9,709,342	9,709,342

Resumen del Auditor Externo

El presente informe tiene como finalidad informar a la comunidad universitaria sobre el resultado de la auditoría externa de los estados financieros de la Universidad de Sonora correspondientes al ejercicio fiscal 2024. El auditor externo, el Sr. Juan Carlos Rodríguez, ha emitido un dictamen favorable, lo que indica que la información financiera presentada es veraz y confiable, reflejando una adecuada gestión de los recursos financieros de la institución.

El presente informe tiene como finalidad informar a la comunidad universitaria sobre el resultado de la auditoría externa de los estados financieros de la Universidad de Sonora correspondientes al ejercicio fiscal 2024. El auditor externo, el Sr. Juan Carlos Rodríguez, ha emitido un dictamen favorable, lo que indica que la información financiera presentada es veraz y confiable, reflejando una adecuada gestión de los recursos financieros de la institución.

Reyes y Asesores, S.C.
C.R.C. Ley General de Contabilidad de México (LGC) S.C.
Cuenta Profesional Federal (CPF) 025
Hacienda, México, D.F. 06 de febrero de 2025

El posicionamiento de la Universidad de Sonora en diversos rankings nacionales e internacionales refleja el compromiso sostenido con la calidad académica, la investigación y la proyección global. En la edición 2025 del World University Rankings de Times Higher Education, se ubica en el lugar 16 a nivel nacional, con desempeños destacados en las categorías de industria (quinto lugar), perfil internacional (octavo lugar) y calidad de la investigación (duodécimo lugar).

Asimismo, en el ranking de uniRank 2025, ocupa la posición número 20 a nivel nacional y se mantiene dentro del Top 200 de las mejores universidades de América Latina. A nivel estatal, continúa consolidándose como la principal institución de educación superior en Sonora.

Un total de 39 docentes y 64 estudiantes fueron distinguidos con 72 premios, otorgados por instituciones y organizaciones de alto prestigio por su esfuerzo académico y científico.

Finalmente, es grato encontrar que el trabajo de las y los universitarios es reconocido por la comunidad, pues de acuerdo con el Estudio de opinión de la sociedad sobre los resultados de la Universidad de Sonora 2024, el 93.1% de las y los sonorenses tiene una opinión favorable sobre la actividad cotidiana de la Institución. Esta proporción se ha mantenido prácticamente estable durante el cuatrienio de la administración 2021-2025.

UNISON RANKINGS MÉXICO 2025

16

Entre universidades de la
República Mexicana



20

Dentro del top 200 de las mejores
universidades de Latinoamérica



Versión electrónica del Cuarto Informe
y Anexo estadístico en:

<http://www.planeacion.unison.mx/informes/informe2024-2025.pdf>
<http://www.planeacion.unison.mx/informes/anexo2024-2025.pdf>

