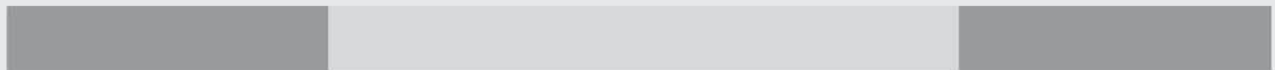




# UNIVERSIDAD DE SONORA

## Informe de evaluación de los resultados 2014



# ÍNDICE

PRESENTACIÓN.....	1
INDICADORES DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA UNIVERSIDAD DE SONORA 2014.....	3

## Presentación

Por normatividad todas las acciones que se realicen en la Universidad deben guiarse por lo establecido en su Plan de Desarrollo Institucional (PDI). El actual PDI fue aprobado por la Junta Universitaria, en noviembre de 2013, para el periodo 2013-2017. Dicho Plan está estructurado a partir de cuatro ejes rectores, uno por cada una de las funciones sustantivas y adjetivas de la Universidad. Además, y en congruencia con la Nueva Ley de General de Contabilidad Gubernamental y con las disposiciones del Consejo Nacional para la Armonización Contable (CONAC), está enfocado explícitamente a indicadores de resultados. Así, para cada objetivo prioritario, encuadrado en cada uno de los ejes rectores, existe un conjunto de programas, con sus respectivas líneas de acción, que contiene un grupo de indicadores de gestión y estratégicos, con sus respectivas metas para cada uno de los cuatro años, con el propósito de servir de base a los procesos de seguimiento y evaluación de los resultados.

Teniendo como marco de referencia al PDI 2013-2017, todas las dependencias administrativas y académicas de la Institución elaboraron su propio plan de desarrollo, con sus líneas de acción y metas específicas para los indicadores institucionales, para el periodo 2013-2017, mismos que se encuentran disponibles en la página de transparencia de la Universidad.

Durante el respectivo proceso de programación, todas las dependencias, basándose en el PDI y en su propio plan de desarrollo 2013-2017, capturaron en el Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA) su Programa Operativo Anual 2014, en el cual seleccionaron los programas del PDI en lo que iban a participar y los respectivos indicadores institucionales a los cuales se pretendía impactar, estableciendo las líneas de acción a desarrollar y las metas específicas a cumplir durante el año, así como su distribución trimestral, según lo establecido en los lineamientos emitidos por el CONAC.

Durante los meses de diciembre de 2014 y enero de 2015, todas las dependencias administrativas y académicas registraron en el SIIA su evaluación, estableciendo el valor alcanzado en cada una de las metas programadas, el porcentaje de cumplimiento de la meta, así como una breve valoración de lo alcanzado en cada una de ellas, las principales acciones realizadas o en su caso las causas del incumplimiento. Asimismo, todas las dependencias registraron su valoración global de lo alcanzado respecto a lo establecido en su Programa Operativo Anual 2014, resumiendo las principales acciones realizadas, resultados obtenidos y metas logradas en el año.

A partir de lo anterior se realizaron, del 28 de enero al 13 de febrero de 2015, reuniones de evaluación de POA 2014 entre cada una de las dependencias administrativas y académicas

de la Universidad con el Comité de Seguimiento y Evaluación, integrado por el Rector, los Vicerrectores, los Secretarios Generales y el Director de Planeación. En dichas reuniones se expusieron y discutieron los informes de evaluación 2014 de cada una de las dependencias y se establecieron las recomendaciones correspondientes para mejorar el cumplimiento de los planes de desarrollo institucionales.

Con la información registrada por todas las dependencias en sus informes de evaluación 2014, la Dirección de Planeación elaboró el presente Informe de evaluación de los resultados logrados la Universidad en 2014, medidos a través de sus indicadores institucionales.

Es importante aclarar que este informe se elaboró con los datos y juicios emitidos por las dependencias académicas y administrativas correspondientes, por lo que la Dirección de Planeación no siempre tiene a su disposición las evidencias que sustentan dicha información. Para un conjunto amplio de indicadores se registró lo establecido por la dependencia institucional que tiene que ver o coordina los esfuerzos para el cumplimiento de la meta correspondiente. En otro conjunto de indicadores, cuyo cumplimiento está más directamente asociado diversas dependencias (principalmente a las académicas, como Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos), simplemente se obtuvo la sumatoria o promedio correspondiente para cada caso. Para dar cuenta del origen de la información se agregó la columna de Responsable de la información de cada uno de los indicadores.

En segundo lugar, también es importante aclarar que para mostrar el grado de avance de cada meta se establece un número y porcentaje, que en muchos de los indicadores, se trata de datos precisos y comprobables, sin embargo en otro grupo de indicadores, por su naturaleza, los datos o porcentajes no son del todo precisos, son una estimación o tienen una carga de subjetividad, de quien los proporciona, por lo que no deben tomarse como una verdad absoluta, de manera que ese porcentaje puede en realidad ser distinto en función de la apreciación de diversas personas.

# Indicadores de evaluación de resultados

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
1.1.1	Número total de actividades acreditadas en el portal Culturest.	932	1,100	1,300	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta establecida, con un grado de cumplimiento del 118%. En el semestre 2014-1 el total de actividades acreditadas en el portal Culturest fue de 450 y durante el 2014-2 fueron 850.
1.1.2	Número de eventos culturales y artísticos organizados al año para los estudiantes.	35	40	104	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta establecida, con un grado de cumplimiento del 260%. El programa de eventos artísticos y culturales dirigidos a estudiantes incluyó actividades de exposiciones plásticas, teatro, y conciertos musicales durante el primer semestre del año y se incrementó significativamente con el programa de celebración del 72 Aniversario, destacan: 11 Festival de Teatro Universitario, 60 Aniversario de la Academia de Arte Dramático, Muestra de Artes Escénicas, Festival de Monólogo, Festival Musical Otoño, Festival de Trova y Poesía, Festival Internacional de Guitarra, Festival de Danza Folklórica El Fandango, Festival Catrina, Festival para Niños y no tan Niños, Viernes de Concierto, Seminario de Cultura Mexicana, que incluyó conferencias y un taller. Además de las presentaciones de fin de semestre de la Licenciatura en Artes opciones música, teatro y danza en los cuáles se producen óperas, obras multidisciplinarias y coreografías que muestran la formación del estudiante con 39 actividades especiales charlas, conferencias y mesas redondas), destaca la Serenata a la Universidad en el edificio de Rectoría y el Concierto de Orquesta Filarmónica del Estado en Centro de las Artes. Finalmente se deben incluir exposiciones en varios espacios universitarios.
1.1.3	Número de presentaciones de los grupos representativos al año.	40	50	101	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta establecida, con un grado de cumplimiento del 202%. Los grupos representativos se presentaron en 87 ocasiones en diferentes espacios de cada una de las unidades regionales y plazas públicas de diferentes municipios del estado. La Rondalla del Desierto realizó 9 presentaciones, el Coro de la Universidad de Sonora 9, la Banda de Música 5, la Rondalla Femenil 9 y tradición Mestiza con 55 presentaciones que incluyó una gira por Baja California. La presentación de agentes culturales de las unidades norte y sur incluyen 14 eventos: grupo de danza folklórica del campus Santa Ana y grupo de teatro de URN (Santa Ana y Caborca), grupo de danza moderna del campus en Nogales;

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						así como el mariachi y grupo de danza folklórica de la URS (Navojoa).
1.2.1	Número de eventos académicos para el desarrollo de competencias emprendedoras al año.	40	50	52	Dirección de Vinculación y Difusión y departamentos	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 104%. Se logró la impartición de 43 cursos y talleres para el desarrollo de competencias emprendedoras de forma directa a estudiantes universitarios de todas las unidades regionales así como a través de maestros capacitados. Se impulsó la participación en eventos externos como el 4to. Día Regional del Emprendedor FESE-ANUIES, Premio Santander a la Innovación, Lean Challenge 2014 de la empresa General Electric, así como también la generación de dos magnos eventos internos: 12 Feria de Creatividad y Vinculación Universitaria; y el 2do. Foro de Emprendedores Internacionales. Otros eventos con participación: III Jornada de Mercadotecnia y Negocios Internacionales; Congreso Líderes por Ti 2014; Concurso Nacional de Anatomía con Juegos Didácticos; Concurso Diseña el Cambio Joven.
1.2.2	Número total de proyectos emprendedores en incubación.	8	15	15	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió la meta al 100%. Durante el año 2014 se contó con la incursión de 15 proyectos emprendedores al proceso de incubación, graduando durante el mes de mayo a 5 de ellos. Se logró la graduación de cinco empresas, las cuales participaron en el certamen de IV Día Regional del Emprendedor Noroeste de FESE-ANUIES logrando primer y segundo lugar en su categoría y con ello su pase al certamen nacional 2015.
1.2.a	Número de proyectos en preincubación resultantes de la Feria de la Creatividad y Vinculación Universitaria al año	35	35	38	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 109%. Se logró la preincubación de 38 proyectos emprendedores, resultantes de la 12 Feria de Creatividad que actualmente ya cuentan con un Modelo de Negocio basado en la metodología CANVAS y se da seguimiento para continuar con procesos de incubación. El proyecto AdLeds (Tecnología en electrónica) logró ubicarse, de 715 iniciativas del país, en las mejores 10 del Premio Nacional a la Innovación Empresarial de Santander. Además, logró el segundo lugar de proyecto emprendedor en el IV Día Regional del Emprendedor en ITSON 2014. Obtuvieron el Premio Municipal de la Juventud: El proyecto Aportación a la cultura política y democracia (Derecho) y el de Reactivity (Ciencias Nutricionales del campus Cajeme).
1.2.3	Número total de proyectos incubados en empresas externas que integran la red de	0	5	6	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 120%. Actualmente se cuenta con 6 proyectos universitarios en proceso de incubación alterna con las organizaciones ICREATE, Fomento

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	incubadoras del municipio y el estado.					Económico del Municipio de Hermosillo y Nace Incubadora, en alianza con el Programa Emprendedores Universitarios.
1.3.1	Número de alumnos que asistieron a cursos, talleres y conferencias con la temática de educación para la salud al año.	2,300	2,800	3,230	Dirección de Servicios Estudiantiles	Un total de 22 dependencias reportan la realización de diversas actividades con temática de educación para la salud a la que asistieron 3,230 alumnos. Además, la Dirección de Servicios Estudiantiles reporta que se realizó la Expo-Salud Universitaria en febrero 2014, a la que asistieron alrededor de 8,000 alumnos. Por lo que se considera la totalmente cumplida.
1.3.2	Número de alumnos que participaron en torneos deportivos al año.	3,200	3,900	4,512	Vicerrectorías y Departamentos	Según reporte de 17 dependencias académicas, durante el 2014 se organizaron un conjunto de torneos deportivos en los que participaron 4,512 alumnos. En base a esa información la meta se cumplió al 116%.
1.3.3	Posición lograda en el medallero de la Universiada Nacional.	5	5	10	Departamento de Ciencias del Deporte y la Actividad Física	No se cumplió la meta. La Universidad obtuvo el lugar número 10 en la Universiada Nacional 2014.
1.4.1	Número de estudiantes que participaron en programas de intercambio y movilidad nacionales al año.	195	210	181	Dirección de Servicios Estudiantiles	Solo se alcanzó el 86% de la meta. En la actualidad los estudiantes prefieren realizar estancias en el extranjero, debido a la diversidad de oportunidades de financiamiento existentes.
1.4.2	Número de alumnos de la Institución que participan en los programas del Verano de la Investigación Científica al año.	208	220	158	Dirección de Servicios Estudiantiles	Dado que el año 2013 se enviaron 162 estudiantes a Verano Científico y para el 2014 se enviaron 158, corresponde a un 97.5% respecto al verano 2013, por lo que se considera cumplida la meta.
1.4.3	Número de alumnos de otras instituciones que participan en los programas del Verano de la Investigación Científica dentro de la Universidad al año.	35	40	15	Dirección de Servicios Estudiantiles y Departamentos	Respecto al número de estudiantes recibidos en el Verano 2014, no se cuenta con información de la Academia Mexicana de Ciencias (AMC), ya que no se realiza el trámite a través de la Dirección de Servicios Estudiantiles, sino directamente con los investigadores. Para 2015 se implementarán acciones para recabar la información que manejan los investigadores, en los diferentes programas educativos. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014 en la Institución se recibieron 15 alumnos dentro de los programas de Verano de Investigación Científica.
1.4.4	Número de estudiantes que participaron en acciones de intercambio y	232	260	305	Dirección de Servicios Estudiantiles	A pesar de que la Convocatoria para el apoyo de becas CNBES, apareció hasta el 2014-2, aun así se logró superar la meta, teniendo un grado de cumplimiento del 117%.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	movilidad internacionales al año.					
1.4.5	Número de estudiantes foráneos que cursaron estudios parciales en la Universidad al año.	37	45	54	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se sobrepasó la meta establecida, teniendo un grado de cumplimiento del 120%. La UNISON sigue siendo una Universidad receptora preferida por estudiantes de Sudamérica. Se requiere ampliar convenios con universidades de esta región.
1.4.6	Número de alumnos de posgrado que realizan estancia en sectores productivos, en otras instituciones de educación superior o en centros de investigación al año.	49	55	95	Dirección de Investigación y Posgrado	Se superó la meta, teniendo un grado de cumplimiento del 173%. 95 estudiantes de posgrado realizaron estancias en sectores productivos y en otras IES. 30 a nivel nacional y 65 a nivel internacional, con apoyo de la beca mixta del CONACYT. 18 estancias posdoctorales aprobadas por CONACYT en el 2014 para beneficio de los programas de posgrado de la UNISON (11 iniciaron en 2014 y 7 iniciarán en 2015).
1.5.1	Número de estudiantes registrados en proyectos de Servicio Social al año.	3,707	3,850	3,817	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se cumplió en 99% la meta. El número de proyectos es significativo y con los cambios que se implementarán en 2015 se ampliará el número de proyectos. Se planea tener una mayor promoción en las unidades regionales para el 2015.
1.5.2	Número de alumnos en brigadas comunitarias de Servicio Social al año.	500	525	450	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se cumplió la meta al 86%, pero los planes para 2015 seguramente permitirán avanzar aún más en cuanto a contar con mayor número de estudiantes en brigadas.
1.5.3	Número de alumnos que realizaron las Prácticas Profesionales al año.	2,500	2,750	2,706	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se alcanzó el 98.4% de la meta programada.
1.5.a	Encuentro de Prácticas Profesionales y el Foro Multidisciplinario de Servicio Social	0	1	0	Dirección de Servicios Estudiantiles	Ambos foros están programados para realizarse en el primer trimestre del 2015.
1.6.1	Número total de planes y programas de estudio con competencias básicas de sustentabilidad.	8	12	8	Dirección de Innovación Educativa, Divisiones y Departamentos	Los planes y programas de estudio serán modificados en base al modelo educativo y modelo curricular los cuales marcarán la dirección para su estructura, y será efectivo a partir del 2016.
1.6.2	Número de cursos y talleres en educación ambiental y sustentabilidad al año.	73	75	41	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 20 dependencias académicas reportan que organizaron 41 cursos y talleres con esa temática, con lo cual se estaría cumpliendo la meta al 55%.



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
1.6.3	Número de talleres, cursos y charlas, llevados a cabo sobre la igualdad de hombres y mujeres y la inclusión social al año.	25	30	30	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	Un total de 13 dependencias académicas reportan la realización de 30 eventos organizados con la temática de igualdad de hombres y mujeres y la inclusión social. En base a esa información la meta se cumplió al 100%.
1.6.4	Número de trabajos de titulación presentados sobre temas de sustentabilidad al año.	15	20	25	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	El Departamento de Administración reporta el trabajo de titulación Estudio de prefactibilidad de un proyecto turístico en la isla tiburón, mientras que el Departamento de Contabilidad de la URN reporta el trabajo Beneficios económicos al utilizar energía solar en interconexión a red de CFE, en contrato comercial en los negocios de Santa Ana, Caso Práctico en interconexión a red de CFE y uso de lámparas LED en la Universidad de Sonora. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014 se registraron 25 trabajos de titulación sobre temas de sustentabilidad.
2.1.1	Porcentaje de planes de estudio de licenciatura, actualizados y tomando en cuenta su pertinencia social.	0	50	0	Dirección de Innovación Educativa, Divisiones y Departamentos	Los planes y programas de estudio serán modificados en base al modelo educativo y modelo curricular los cuales marcarán la dirección para su estructura, y será efectivo a partir del 2016.
2.1.2	Porcentaje de planes de estudio de posgrado, actualizados conforme a los lineamientos del nuevo Reglamento de Posgrado y tomando en cuenta su pertinencia social.	0	70	69	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta. El 69% (29 de 42) de la oferta educativa de posgrado se ha actualizado conforme a los lineamientos del Reglamento de Estudios de Posgrado.
2.1.a	Modelo educativo formulado	0	1	1	Dirección de Innovación Educativa	El modelo educativo se encuentra en un avance del 95%, en su etapa final de revisión por parte de la Dirección de Innovación Educativa para posteriormente entregarse a la Secretaría General Académica.
2.2.1	Porcentaje de alumnos de licenciatura en riesgo, y con tutor asignado, que tienen el status de regulares.	25	40	36	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 23 departamentos reportan sobre el cumplimiento de este indicador, con un promedio del 36%. En base a ese dato estimado se estaría cumpliendo con el 84% de la meta.
2.2.2	Número de alumnos atendidos en orientación educativa y psicológica al año.	465	550	8,086	Dirección de Servicios Estudiantiles	El total reportado en este indicador, corresponde al total de estudiantes que recibieron atención de manera individual (375) y grupal, en las tres Unidades Regionales.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
2.2.3	Número de alumnos atendidos mediante asesoría de pares que aprobaron el curso en cuestión al año.	70	170	382	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 18 dependencias académicas reportan que 382 estudiantes estuvieron en la situación descrita por el indicador. En base a esa información se estima que se cumplió la meta.
2.2.4	Número de alumnos con becas internas y externas al año.	5,141	5,600	5,961	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 106%. Durante el 2014 se otorgaron 915 becas internas de tipo ayudantía, estudiantiles y externas: 3,980 becas manutención (PRONABES) y 1,066 becas CNBES.
2.2.5	Número de alumnos que realizaron viajes de estudio, asistencia a congresos, prácticas escolares y trabajo de campo al año.	6,724	6,800	5,763	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 23 dependencias académicas reportan que 5,763 alumnos asistieron a viajes de estudio, congresos, prácticas escolares y trabajo de campo. De acuerdo al Primer Informe del Rector, durante el año 2013-2104, un total de 6,737 alumnos realizaron ese tipo de actividades académicas.
2.2.6	Número de cursos y otros eventos extracurriculares organizados para los alumnos al año.	200	210	175	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 31 dependencias académicas reportan la implementación de 171 cursos y otros eventos extracurriculares organizados para los alumnos, con lo cual se estaría cumpliendo la meta al 83%.
2.2.7	Número de eventos académicos organizados por los alumnos (charlas, muestras, conferencias y congresos, entre otros) al año.	70	75	119	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 28 dependencias académicas reportan la organización de 119 eventos por parte de los estudiantes. En base a esa información la meta estaría cumplida más del 100%.
2.2.8	Número total de alumnos de licenciatura que participan en proyectos de investigación a cargo de profesores.	150	175	411	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Se superó la meta. El sistema de registro de proyectos permite el registro de colaboradores de proyectos, entre ellos la participación de estudiantes, lo que facilita la medición del indicador. Actualmente se tienen 183 proyectos en el sistema con la participación de 411 estudiantes.
2.3.1	Porcentaje de títulos y volúmenes requeridos por los planes de estudio, con que se cuenta para el cumplimiento de los estándares de evaluación externa.	50	65	65	Dirección de Servicios Universitarios	Si bien, no es posible medir este indicador con precisión, por los incrementos en los acervos se puede inferir que se cumplió la meta. Se incrementó en un 24.48% el número de títulos y volúmenes de libros impresos con respecto al año anterior, lo que representa un 15% por encima del objetivo fijado. Asimismo, se renovaron/suscribieron 260 títulos de revistas impresas representando un incremento del 18.18%. Además, se compraron 8,399 libros electrónicos y se suscribieron 127,658 libros electrónicos. Se coadyuvó en atender las recomendaciones de los

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						CIEES al incrementarse la compra de material bibliográfico recomendado en los planes de estudio de los PE evaluados. Se firmó convenio con los editores Springer y V-Lex a través del CONRICYT para la compra de recursos electrónicos.
2.3.2	Porcentaje de incremento de publicaciones periódicas impresas y en formato electrónico respecto al año anterior.	30	5	12	Dirección de Servicios Universitarios	Se incrementó un 11.69% la suscripción a revistas electrónica, superando con un 6.69% la meta establecida
2.3.3	Porcentaje de incremento en los accesos a las bases de datos respecto al año anterior.	18	10	12	Dirección de Servicios Universitarios	Se incrementó un 12.49 % en los accesos a las bases de datos superando con un 2.49% la meta planeada.
2.3.4	Número total de equipos de cómputo disponibles para los servicios de apoyo académico.	6,982	7,100	7,240	Dirección de Informática	Se superó la meta. A diciembre de 2014 la Institución disponía de 7,240 equipos de cómputo.
2.3.5	Número de paquetes de software adquiridos al año.	13	27	46	Dirección de Servicios Universitarios, Divisiones y Departamentos	Un total de 14 dependencias académicas reportan la adquisición de 46 paquetes de software, con lo cual se superó la meta establecida. Además, para el Laboratorio Central de Informática, se renovaron 75 licencias de AutoCAD, Autodesk Master Suite y 60 licencias de SPSS.
2.3.6	Porcentaje de renovación de los equipos de laboratorios.	15	25	14	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 14 dependencias reportan sobre el cumplimiento de este indicador, con un promedio del 14%. En base a ese dato estimado se estaría cumpliendo con el 56% de la meta.
2.3.7	Porcentaje de cobertura de conectividad de red alámbrica.	74	78	78	Dirección de Informática	Se cumplió la meta al 100%. El incremento del ancho de banda permitió realizar mejoras en la infraestructura de la red, así mismo se realizó la cobertura de red alámbrica del 78% en todos los campus, con implementación de 25 equipos, además de la mejora de conectividad con sustitución de 75 equipos.
2.3.8	Porcentaje de cobertura de conectividad de red inalámbrica.	30	40	56	Dirección de Informática	Se superó la meta. El incremento del ancho de banda también permitió realizar mejoras en la infraestructura de la red inalámbrica y se instalaron 282 puntos de acceso en las unidades regionales, alcanzando una cobertura del 56%.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
2.3.a	Red NIBA (Red Dorsal Nacional de Impulso a la Banda Ancha)	0	1	1	Dirección de Informática	Se cumplió la meta al 100%. La Universidad de Sonora se ha visto beneficiada por tener 3 enlaces de la red NIBA, los equipos de conectividad se encuentran en el <i>site</i> principal, con apoyo de personal de la SCT que envió los datos de configuración. Con ellos se lograron configurar los equipos. Actualmente la red NIBA se encuentra en operación, teniendo un tráfico de red en varias vlans de la Universidad de Sonora, en caso de falla de uno de los enlaces se configuró una redundancia para que no afectara el servicio de conexión, como lo muestra la siguiente tabla de información: 1.- NIBA 429 250MB aprox. 2.-NIBA 2114 100MB aprox. 3.-NIBA 2038 100MB aprox.
2.4.1	Porcentaje de estudiantes de licenciatura que permanecen en cada programa al inicio de segundo año (Tasa de retención del primero al segundo año).	80.31	81.5	81.85	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta, en un porcentaje ligeramente superior al 100%.
2.4.2	Porcentaje promedio de alumnos reprobados por materia (Índice de reprobación por materia).	10.55	10.4	8.83	Dirección de Planeación	Se superó la meta, al tener un índice de reprobación más bajo que lo programado.
2.4.3	Promedio de calificaciones por materia.	78.35	79.4	79.44	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 100%.
2.4.4	Porcentaje de alumnos regulares.	58.31	61	59.21	Dirección de Planeación	Si bien se mejoró el indicador, no se cumplió al 100% la meta establecida para 2014.
2.4.5	Número de semestres promedio de duración de estudios.	10.96	10.85	11.04	Dirección de Planeación	No se cumplió la meta establecida, existiendo una desviación del 2%.
2.4.6	Porcentaje de egresados de licenciatura de una cohorte que culminan sus estudios en el periodo normal (Eficiencia terminal de egreso por cohorte).	28.48	32	30.69	Dirección de Planeación	Mejoró el indicador, aunque el logro de la meta fue parcial.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
2.4.7	Porcentaje de integrantes de una cohorte de licenciatura que se titulan a más tardar un año después del periodo de duración normal del programa (Eficiencia terminal de titulación por cohorte).	19.12	25	21.3	Dirección de Planeación	Se mejoró el indicador, aunque no se logró el cumplimiento total de la meta.
2.4.8	Porcentaje de titulados respecto al número de egresados en un año dado (Índice de titulación de licenciatura).	84	85.5	77.4	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta solo al 90%.
2.4.a	“Análisis de trayectoria escolar por generación” para el total de programas evaluables de nivel licenciatura de la Universidad de Sonora	0	1	1	Dirección de Servicios Estudiantiles	Durante 2014 se llevó a cabo el Estudio de la encuesta anual a estudiantes, para la detección de casos de riesgo de todas las licenciaturas de la Institución.
2.5.1	Número total de programas educativos de licenciatura incorporados al Padrón de Alto Rendimiento del CENEVAL.	3	5	6	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se rebasó la meta, teniendo un grado de cumplimiento del 120%. En 2014, un total de 6 PE fueron incorporados al Padrón de Alto Rendimiento de CENEVAL: Químico Biólogo Clínico, Ciencias Nutricionales, Enfermería, Ingeniería Industrial, Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Sistemas de Información.
2.5.2	Porcentaje de aplicaciones de los EGEL que obtuvieron resultados satisfactorios.	40	45	44	Dirección de Servicios Estudiantiles	Meta cumplida al 98%. Durante las 4 aplicaciones nacionales y 1 especial se obtuvieron los anteriores resultados. Comparativamente al año 2013, se incrementó en 3.75% el porcentaje de resultados aprobatorios totales.
2.5.3	Número total de programas educativos con aplicaciones transversales y diagnósticos del CENEVAL.	0	2	1	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se cumplió en 50% la meta. En 2014 CENEVAL inició con la implementación de estas evaluaciones transversales por programa y sólo en programas piloto muy específicos. Pero seguramente en 2015 se participará más en este tipo de evaluaciones de los programas.
2.6.1	Porcentaje de atención a recomendaciones de los CIEES y de los organismos acreditadores de cada programa educativo de licenciatura.	65	75	75	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se cumplió la meta al 100% al avanzar en el porcentaje de atención a las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores (de 65 a 75).

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
2.6.2	Porcentaje de la matrícula de licenciatura evaluable inscrita en programas de reconocida calidad.	94	100	92	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	No se alcanzó el porcentaje de matrícula de calidad y de los programas educativos evaluados por los CIEES con Nivel 1, con un decremento porcentual del 2.1 (91.9%). Los principales problemas que se presentaron para alcanzar la meta programada, de acuerdo al orden de importancia, son: la falta de trabajo permanente y coordinado de algunas de las comisiones evaluadoras de los programas educativos, el seguimiento del trabajo de las comisiones por parte de los responsables y/o autoridades correspondientes (a pesar de las notificaciones que se hicieron en el caso de las comisiones que se encontraban en atraso) y el incumplimiento de algunas recomendaciones de los organismos (principalmente de carácter estructural como laboratorios o Profesores de Tiempo Completo).
2.6.3	Número total de programas de licenciatura acreditados por organismos reconocidos por parte del COPAES.	30	38	40	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 105%, al pasar de 30 a 40 los programas acreditados por organismos reconocidos por el COPAES.
2.6.4	Número total de programas de licenciatura en el nivel 1 de los CIEES.	55	61	54	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se tuvo un cumplimiento de la meta del 89% con 54 Programas Educativos en nivel 1 de CIEES
3.1.1	Número de estudios de egresados, empleadores y pertinencia elaborados al año.	3	4	4	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 100%. Se realizaron los 4 estudios que se tenía programado durante 2014 y además se culminaron otros dos que ya se habían iniciado el año anterior. En total se concluyeron seis: Estudio de empleadores de egresados de posgrado de la Universidad de Sonora 2013; Encuesta de apreciación estudiantil 2013; Estudio de deserción de la Universidad de Sonora 2013; Estudio de pertinencia de la oferta educativa de la Universidad de Sonora 2013; Estudio de opinión de la sociedad sobre los resultados de la Universidad de Sonora 2014; El mercado laboral de egresados universitarios desde el punto de vista de los empleadores 2014.
3.2.1	Número de estudiantes inscritos en el nivel superior en el segundo semestre del año.	30,143	30,300	29,676	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 98%. La política institucional es estabilizar la matrícula de licenciatura.
3.2.2	Porcentaje de la matrícula de educación superior en unidades regionales	21.9	22.5	21.2	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 94%. Se requiere reforzar las políticas para fomentar el crecimiento de la matrícula en los campus distintos a Hermosillo.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	distintas a la Centro (Hermosillo).					
3.2.3	Porcentaje de la matrícula de educación superior inscrita en el nivel posgrado.	2.8	3.4	3.4	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta. En el semestre 2014-2 la matrícula de nivel posgrado representa un 3.4% de la matrícula de educación superior de la Universidad de Sonora. Entre las actividades que se realizan para incrementar la matrícula de nivel posgrado se encuentran: elaboración de material de difusión en el idioma inglés y español, difusión de los posgrados en la Feria NAFSA (mayo 2014) y Feria de Movilidad Educativa México-USA (octubre 2014), campaña permanente de difusión de los programas de posgrado en medios impresos de la Universidad, página web, Facebook, entre otros.
3.2.4	Porcentaje de la matrícula de educación superior inscrita en áreas de conocimiento distintas a la de Ciencias Sociales y Administrativas.	49.4	50.5	51.3	Dirección de Planeación	Se sobrepasó la meta, al incrementarse el porcentaje de la matrícula en otras áreas de conocimiento.
3.2.5	Número de alumnos inscritos en los programas de idiomas y talleres de artes en el segundo semestre del año.	10,812	10,900	10,582	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 97%.
3.2.a	Políticas de ingreso a los estudios de licenciatura	0	1	1	Comisión Institucional de Primer ingreso	La Comisión Institucional de Primer Ingreso revisa permanentemente las políticas para regular el primer ingreso. Para el caso específico de 2014 se evaluaron las opciones de examen de primer ingreso del CENEVAL y del Exhcoba, habiendo decidido mantener la aplicación de este último
3.3.1	Número de propuestas de creación de programas de licenciatura al año.	0	1	1	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 100%, pues se encuentra actualmente en Colegio Académico la propuesta de creación de la Licenciatura en Turismo.
3.3.2	Número de propuestas de creación de programas de posgrado al año.	0	2	2	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta al 100%. Fueron aprobadas por el Colegio Académico los programas de Maestría en Electrónica y el Doctorado en Electrónica. Además, la Comisión Institucional de Planeación de la Oferta Educativa otorgó su aval para la creación del Posgrado en Psicología (Maestría y Doctorado).
3.4.1	Número total de programas educativos reconvertidos a la	2	3	2	Dirección de Innovación Educativa	Meta cumplida al 67%. En el 2014 no se recibieron solicitudes de nuevos programas de educación abierta y a distancia. En cuanto al



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	modalidad mixta y no presencial					modelo de educación a distancia y su estandarización dependen totalmente de la implementación del modelo educativo institucional. Se elaboraron los lineamientos para educación abierta y a distancia.
3.4.2	Número de alumnos atendidos en las modalidades no presenciales y mixtas al año.	74	120	66	Dirección de Planeación	Solo se cumplió la meta al 55%. Ello debido a los problemas de baja inscripción que se presentaron en el campus Agua Prieta.
3.4.3	Número total de cursos curriculares en los que se usan las plataformas virtuales de apoyo a la docencia.	32	65	55	Dirección de Innovación Educativa, Divisiones y Departamentos	Se logró un 86% de la meta sobre la incorporación de asignaturas en la modalidad no presencial. A través de recursos PIFI se gestionó y amplió la infraestructura y equipamiento para la oferta de cursos no presenciales.
4.1.1	Porcentaje de PTC definitivos que cuentan con estudios de posgrado.	86.3	87.5	88	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se alcanzó la meta, incrementando el número de Profesores de Tiempo Completo con posgrado de 86.3 a 87.8%.
4.1.2	Porcentaje de PTC definitivos con grado de doctor.	41.3	45	45	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se alcanzó la meta al incrementarse el porcentaje de Profesores de Tiempo Completo con grado de doctor, de 41.3 a 45%.
4.1.3	Número de profesores actualizados en cursos disciplinarios al año.	750	800	599	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso sobre este indicador. Un total de 28 departamentos reportan que 599 profesores fueron actualizados en cursos de disciplinarios. En base a esa información, la meta se estaría cumpliendo al 75%. De acuerdo al Primer Informe del Rector, durante el año 2013-2104, se organizaron 124 cursos de capacitación disciplinaria para 800 maestros.
4.1.4	Número de profesores capacitados en el modelo educativo y curricular al año.	0	75	105	Dirección de Innovación Educativa	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 140%. Se logró la capacitación de 105 docentes de las diferentes disciplinas en el modelo educativo y curricular.
4.1.5	Número de profesores participantes en cursos de capacitación didáctica y pedagógica al año.	150	150	193	Dirección de Innovación Educativa	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 128%. Se realizó un diagnóstico de las necesidades de capacitación y actualización docente, los resultados se aplicarán en el diseño del catálogo de cursos de formación docente. Se logró capacitar a 193 docentes de las diferentes disciplinas en el área didáctica pedagógica. La evaluación del impacto de los cursos de formación se podrá obtener a finales del 2016, como resultado de un programa de seguimiento y evaluación de la formación docente. Se elaboró la



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						base de datos para consulta de docentes participantes en los cursos de formación, la cual se puede consultar en la página: <a href="http://www.innovacion.uson.mx">www.innovacion.uson.mx</a>
4.1.6	Porcentaje de profesores de nuevo ingreso capacitados didáctica y pedagógicamente, según acuerdo del Colegio Académico.	30	100	100	Dirección de Innovación Educativa	Se ofertaron 3 cursos de Inducción a la Docencia Universitaria, capacitándose a 29 docentes de las diferentes disciplinas.
4.2.1	Porcentaje de PTC con Perfil PRODEP.	53	55	50	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se tuvo un grado de cumplimiento del 91% de la meta establecida. El indicador PTC con perfil Prodep se redujo en 2014 en un 3.1%, motivo por el cual se implementaron diversas acciones: análisis de los indicadores de calidad académica, diagnósticos a nivel departamental y divisional, reuniones de análisis e informativas con directivos y académicos y boletines informativos para trabajar anticipadamente en el Curriculum Vitae (CVU); lo anterior, con el propósito de incentivar una mayor participación de los académicos en la obtención del perfil Prodep. Es importante señalar que uno de los principales motivos por el cual este indicador presenta dificultades para su incremento es el hecho del envejecimiento de la planta académica, la cual no está desarrollando las actividades sustantivas requeridas por Prodep (docencia, investigación, gestión y tutoría), centrándose la actividad académica en el ejercicio de la docencia. Resultado del diagnóstico realizado a nivel departamental, los directivos argumentan que la razón dada por los profesores para no participar en la obtención del perfil es la cercana jubilación y las intenciones de iniciar este proceso; otro elemento que explica la baja del indicador es la mayor rigurosidad por parte de Prodep respecto a las publicaciones de los académicos, reconociendo como productos las publicaciones en revistas indizadas y de alcance nacional e internacional, observados estos nuevos criterios en los resultados de la última convocatoria.
4.2.2	Número de académicos en actividades de intercambio, cooperación y movilidad nacionales al año.	20	30	143	Departamentos	Un total de 20 departamentos académicos reportan que 143 académicos de la Institución realizaron ese tipo de actividades durante el año 2014, con lo que estaría superado la meta establecida.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
4.2.3	Número de académicos en actividades de intercambio, cooperación y movilidad internacionales al año.	10	15	20	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Una docente del Departamento de Ingeniería Química y Metalurgia realizó estancia en la Universidad de California, Santa Cruz.</li> <li>- Una académica del Departamento de Psicología y Ciencias de la Comunicación realizó estancia en la Universidad de Jaen, España.</li> <li>- Tres docentes del Departamento de Ingeniería Industrial realizaron estancia en el Center for Health and the Global Environment of the Harvard School of Public Health.</li> <li>- Diez profesores realizaron actividades de movilidad en instituciones de educación superior extranjeras, adscritos a la División de Ciencias Económicas y Sociales de la Unidad Regional Norte, al Departamento de Ciencias Químico-Biológicas y Agropecuarias de la Unidad Regional Sur, y también el Departamento de Ciencias Químico-Biológicas, el Departamento de Psicología y Ciencias de la Comunicación y el Departamento de Contabilidad de la Unidad Regional Centro.</li> <li>- Cinco profesores participaron en el Programa de capacitación de estudiantes y docentes, SEP-SRE denominado Proyecta 100,000, realizando estancias en universidades de Estados Unidos, provenientes de los Departamentos de Psicología y Ciencias de la Comunicación, Ingeniería Industrial y de Letras y Lingüística.</li> </ul>
4.2.4	Número de PTC en intercambio académico intrainstitucional al año.	5	10	15	Divisiones y Departamentos	Un total de 6 departamentos académicos reportan que 15 académicos de la Institución realizaron ese tipo de actividades durante el año 2014, con lo que estaría superado la meta establecida.
4.2.5	Número de profesores visitantes que realizaron estancias en la Universidad cada año.	5	15	64	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Divisiones y Departamentos	<p>En el marco del Programa Anual de Movilidad Nacional de Académicos 2014 entre la Universidad de Sonora y la Universidad Nacional Autónoma de México, se tuvo la participación de 20 profesores de tiempo completo que realizaron estancias en la Institución para complementar la actualización disciplinaria en las áreas de Física, Geología y Arquitectura y Diseño, así como a la Dirección de Servicios Universitarios en atención a la capacitación y actualización del personal bibliotecario.</p> <p>23 profesores procedentes de instituciones del país realizaron estancias en la UNISON, en las áreas de Ciencias Económicas y Sociales de la URN, así como las de Ciencias Exactas y Naturales, Ciencias Biológicas y de la Salud, Ciencias Sociales y Humanidades y Bellas Artes de la URC. También se recibieron a 21 profesores visitantes procedentes de otros países que apoyaron</p>

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						actividades académicas en las áreas de Ciencias Económicas y Sociales de la URN, así como de Ciencias Biológicas y de la Salud, Ciencias Económicas y Administrativas, Ciencias Exactas y Naturales y Ciencias Sociales de la URN.
4.2.6	Número de nuevas contrataciones al año de PTC con alta habilitación y perfil.	20	25	25	Divisiones y Departamentos	Con los 10 repatriados y retenidos, así como con las 8 cátedras logradas a través de los programas del CONACYT, así como las contrataciones de alto perfil que reportan 6 departamentos se tiene cumplida la meta.
4.2.a	Totalidad de departamentos con planes de desarrollo de su planta docente	0	1	0	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Institucional	Los diversos departamentos no reportan avance en el cumplimiento de esta meta.
5.1.1	Número total de proyectos de investigación registrados.	400	420	419	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta al 100%. Se promueve el registro de proyectos en la Institución con la implementación del Sistema de Registro de Proyectos en Línea y la adecuación de la reglamentación interna para su utilización como fuente oficial de la información para este indicador. A partir del semestre 2014-2 la postulación de proyectos se hace obligatoria a través del sistema y en la promoción 2015 del PEDPD es requisito el registro de proyectos e informes técnicos a través del sistema para acreditación de actividades de investigación el número de proyectos registrados actualmente en el sistema por División son 419.
5.1.2	Número total de proyectos de investigación registrados que atienden las necesidades de los sectores público, social y privado del estado.	240	250	115	Dirección de Investigación y Posgrado y Departamentos	Un total de 25 departamentos reportan que 115 de los proyectos de investigación que se registraron, atienden a las necesidades de los diversos sectores. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, se tenía registrado 224 proyectos de investigación que atendían las necesidades de los sectores del estado.
5.1.3	Número de proyectos de investigación concluidos en el año.	120	125	123	Divisiones y Departamentos	De acuerdo a los reportes de 24 departamentos académicos, en el 2014 se concluyeron un total de 123 proyectos de investigación. En base a dicha información la meta se estaría cumpliendo al 98%.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
5.1.4	Número de proyectos de investigación concluidos en el año que atendieron las necesidades de los sectores del estado.	70	75	41	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 18 dependencias académicas reportan que concluyeron 41 proyectos de investigación que atendieron las necesidades de los sectores del estado. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, se concluyeron 114 proyectos de investigación que atendían las necesidades de los sectores del estado.
5.1.5	Número total de proyectos registrados con financiamiento externo.	120	130	80	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos.	Dentro del sistema de registro de proyectos de investigación, se tiene una sección para seleccionar el tipo de financiamiento de los proyectos, incluyendo el financiamiento externo para facilitar el seguimiento del indicador. 78 proyectos están en proceso de registro con financiamiento externo y 113 en espera de financiamiento (interno y externo). En el 2014 se atendieron 24 convocatorias de apoyo de financiamiento externo para la investigación, con la presentación de 378 solicitudes y 42 proyectos por un monto de \$58,180,534.99 (\$1,890,000 corresponden a 8 estancias cortas y sabáticas CONACYT). Por su parte 19 Departamentos reportan que 80 proyectos cuentan con financiamiento externo.
5.1.6	Número total de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI).	242	265	267	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta al 100% para 2014. Se promueve la participación de los investigadores en la Convocatoria del SNI, se motiva su participación en los procesos de reconsideración, se da seguimiento a la situación académico-administrativa de cada uno de los miembros adscritos al SNI, así como a la presentación de los informes de actividades anuales. Además se mantiene comunicación constante entre CONACYT y también con los investigadores para atender los requerimientos administrativos que se soliciten para cumplimiento de normatividad vigente. Se tiene un indicador preliminar de 291 investigadores, cuya vigencia iniciará a partir del 1 de enero de 2015.
5.1.7	Número de PTC incorporados a través de Retención y Repatriación del CONACYT al año.	10	12	10	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió solo el 83% de la meta. Se atendió la Convocatoria 2014 del Programa de Apoyos Complementarios para la Consolidación Institucional de Grupos de Investigación en sus dos períodos, en el primero se enviaron 10 solicitudes resultando aprobadas 3 de repatriación y 4 de retención. En el segundo periodo de la convocatoria se enviaron 5 solicitudes, quedando aprobadas 3 solicitudes, 1 de repatriación y 2 de retención. En 2014 en total se aprobaron 10 solicitudes por un monto de \$4'736,148.00.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
5.1.a	Sistema Informático en Línea para el Registro de Proyectos de Investigación	0	1	1	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta. Se tiene actualmente en operación el sistema de registro de proyectos para registro y postulación de proyectos de investigación. En el año 2014 se habilitó el registro de academias dentro del sistema, así como el módulo de reportes, además de realizar una modificación de flujo administrativo para proyectos en espera de financiamiento. Se notificó a la comunidad académica sobre los cambios en la normatividad institucional relacionada con la acreditación de proyectos de investigación y actualmente la Dirección de Investigación y Posgrado atiende las demandas de los usuarios del sistema para tal fin.
5.2.1	Número de solicitudes de patentes ante el IMPI al año.	7	10	16	Dirección de Vinculación y Difusión y Departamentos	Se superó la meta, con grado de cumplimiento del 160%. De las 16 patentes: de la División de Ingeniería son 8, de la División de Ciencias Exactas y Naturales son 7 y de la División de Ciencias Biológicas y de la Salud es 1. Además, se realizó la capacitación a estudiantes de posgrado y licenciatura para la redacción de patentes, de búsqueda del estado de la técnica y de búsqueda de innovación en proyectos de investigación y tesis. Asimismo, se dio promoción de la cultura de protección industrial a través de carteles informativos colocados en las áreas académicas.
5.2.2	Número de tecnologías, diferentes de las patentes, protegidas (modelos de utilidad, diseños industriales, marcas, secretos industriales) al año.	1	3	10	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 333%. La protección de un modelo industrial como estrategia para fortalecer una tecnología que fue aplicada como patente y el registro de 9 marcas de proyectos de la incubadora de negocios, incluyendo los graduados.
5.3.1	Número de asesorías y consultorías de la OTTC a los sectores público y productivos al año.	40	55	76	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 138%. De total, 12 son empresas del sector privado para la participación en la Convocatoria Bonos a la Innovación Tecnológica 2014; 33 empresas del sector privado para la participación en el Programa Estímulos a la Innovación 2015; 16 empresas del sector privado para la colaboración y vinculación institucional con las distintas áreas académicas para el desarrollo de proyectos y/o gestión de servicios tecnológicos; 4 cámaras empresariales para la formación de mesas de trabajo con las áreas académicas de interés para la formación de programas activación económica y capacitación; 5 dependencias de gobierno estatal para la gestión de un proyecto tecnológico de desarrollo de un sistema de gestión y administración de

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						información; 2 dependencias de gobierno municipal para el desarrollo de capacidades para la armado y desarrollo de proyectos; 3 instituciones de educación superior para la colaboración interinstitucional para el desarrollo de proyectos tecnológicos en conjunto; y 1 centro de investigación para la planeación y gestión de un proyecto tecnológico para la aplicación a fondos gubernamentales.
5.4.1	Número de congresos, simposios y otros eventos de difusión y divulgación científica organizados al año.	90	95	73	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 23 dependencias académicas reportan la implementación de 73 eventos de esa naturaleza.
5.4.2	Número de artículos publicados en revistas arbitradas al año (cuya autoría es de un profesor de la dependencia reportante).	350	360	271	Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 30 dependencias académicas reportan la publicación de 271 artículos arbitrados.
5.4.3	Número de ponencias presentadas en eventos nacionales e internacionales al año.	600	630	554	Divisiones y Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 31 dependencias académicas reportan la presentación de 519 ponencias. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, se presentaron 758 ponencias.
5.5.1	Número de informes divisionales de evaluación e impacto de la investigación al año.	0	11	5	Dirección de Investigación y Posgrado y Divisiones	Cinco divisiones reportan la realización de informes divisionales de evaluación e impacto de la investigación, con lo que la meta solo se cumplió al 45%.
5.5.a	Sistema institucional de indicadores para la evaluación y seguimiento de la investigación	0	1	0.6	Dirección de Investigación y Posgrado	Actualmente se trabaja en el diseño y liberación del módulo de reportes técnicos dentro del sistema de registro de proyectos, el cual permitirá, con base a productos y resultados de proyectos, evaluar el impacto de la investigación en cada una de las instancias académicas. La Dirección de Investigación y Posgrado apoyará a las instancias académicas en la definición de los principales indicadores para la evaluación y seguimiento de la investigación.
5.5.b	Base de datos de investigación	0	1	0.6	Dirección de Investigación y Posgrado	Actualmente la Dirección de Investigación y Posgrado maneja algunas bases de datos sobre investigación, tales como: proyectos de investigación, investigadores SNI, proyectos externos, etc. cuya información se publica en la página de internet. Dichas bases de datos se pretenden ampliar con la información que se genere a través del sistema de registro de proyectos, toda vez que se tenga completo el módulo de informes técnicos.



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	Número total de Cuerpos Académicos.	77	78	76	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	En el marco del Programa de fortalecimiento y reconocimiento de los Cuerpos Académicos el número total de Cuerpos Académicos se mantuvo en 76. Para este año el Cuerpo Académico Fenómenos Ópticos fue aceptado en el nivel de formación, quedando aún pendientes algunos resultados de la Convocatoria 2014. Las acciones para impulsar el incremento de los Cuerpos Académicos se centraron principalmente en la difusión de las convocatorias Prodep y otras externas que apoyaron proyectos de los Cuerpos Académicos, así como la convocatoria interna de apoyo a los Cuerpos Académicos que avanzaron en el nivel de consolidación.
6.1.2	Número total de Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación.	50	53	51	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se tuvo un grado de cumplimiento del 96%. El número de Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación se incrementó en uno, llegando a 51, pero sin alcanzar la meta propuesta de 53.
6.1.3	Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo que pertenece a un Cuerpo Académico.	37	37.5	38	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Respecto al porcentaje de PTC que pertenece a un Cuerpo Académico se superó la meta en un punto porcentual con el 38% de los PTC participantes, cumpliendo con este indicador.
6.2.1	Número total de redes temáticas de colaboración registradas.	14	16	14	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	En relación al Programa ampliación de redes de intercambio estatal, nacional e internacional, el número total de redes temáticas de colaboración se mantiene sin incremento (14), debido a que no se emitió convocatoria en este rubro, la última emisión fue en 2012.
7.1.1	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que acreditan el 100% de los créditos dentro del periodo establecido (eficiencia terminal de egreso en posgrado).	45	48	66	Dirección de Investigación y Posgrado	Se superó la meta. El seguimiento de la trayectoria escolar de los estudiantes de posgrado desde su ingreso hasta su egreso, está sustentado en los Art. 23, 24, 25 y 26 del reglamento de estudios de posgrado. Cuando el estudiante es aceptado en el programa, el coordinador académico le asigna un tutor de seguimiento académico, quien es responsable de dar orientación general al estudiante y sobre todo asesoría para diseñar su plan de actividades académicas. Para el 2014 la tasa de egreso de nivel posgrado fue: doctorado 77.3%, maestría 73.4% y especialidad 47.1%.
7.1.2	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que se titulan en los tiempos deseables (máximo 2.5 años de maestría y 4.5 de doctorado).	23.7	28	26	Dirección de Investigación y Posgrado	En promedio, para los distintos niveles de posgrado se cumplió la meta. El seguimiento de la trayectoria escolar de los estudiantes de posgrado desde su ingreso hasta su egreso, está sustentado en los Art. 23, 24, 25 y 26 del reglamento de estudios de posgrado. Cuando el estudiante es aceptado al programa, el coordinador académico le asigna un tutor de seguimiento académico, quien es responsable de dar orientación general al estudiante y sobre todo

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						asesoría para diseñar su plan de actividades académicas. Para el 2014 la tasa de titulación de nivel posgrado fue: doctorado 30.3%, maestría 28.4%, especialidad 19.6%.
7.1.3	Número total de alumnos que están integrados a proyectos de investigación, a cargo de profesores, en las líneas de investigación del posgrado.	520	530	411	Dirección de Investigación y Posgrado	No se dispone de toda la información para evaluar el cumplimiento de esta meta. El sistema de registro de proyectos permite el registro de colaboradores de proyectos, entre ellos la participación de estudiantes lo que facilita la medición del indicador, sin embargo no están desglosados por nivel educativo. A la fecha del informe se tienen en el sistema el registro de 183 proyectos en el sistema que declaran la participación de 411 estudiantes tanto de licenciatura como de posgrado.
						De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, 236 estudiantes de posgrado participaban en 142 proyectos de investigación.
7.2.1	Porcentaje de programas de posgrado que pertenecen al PNPC.	59.2	66	69	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumplió la meta. En el 2014 el 69% (29/42) de los Programas de Posgrado pertenecen al PNPC. Se analizó la convocatoria y manual de referencia del PNPC 2013. Entre las actividades realizadas por la Dirección de Investigación y Posgrado para apoyar el ingreso de los programas de posgrado en PNPC se encuentran: reuniones de evaluación, asesoría a los coordinadores en el llenado de la solicitud, revisión de la información y emisión de observaciones y recomendaciones, creación del sitio web para alojar los medios de verificación.
7.2.2	Número de programas al año que avanzarán de nivel dentro del PNPC.	3	3	0	Dirección de Investigación y Posgrado	No se cumplió la meta. En el marco del Programa Nacional de Posgrados de Calidad (2014) fueron evaluados 11 programas, pero ninguno avanzó de nivel en el PNPC. Cuatro solicitudes fueron de reciente creación (1 aprobado: Doctorado en Ciencias Sociales, 2 no aprobados: Maestría en Administración y Maestría en Electrónica) y 7 solicitudes de renovación (5 aprobados: Maestría en Ciencias de Materiales, Doctorado en Humanidades, Doctorado y Maestría en Matemáticas, Maestría en Ciencias Geología y 2 en espera de resultados de la réplica: Doctorado en Ciencias: Ingeniería Química y Doctorado en Ciencias de Materiales).
7.2.3	Número total de programas de posgrado en categoría de competencia internacional.	1	2	1	Dirección de Investigación y Posgrado	Solo se cumplió el 50% de la meta. En el 2014 sólo un programa de posgrado pertenece a la categoría de competencia internacional.



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
8.1.1	Número de servicios profesionales otorgados al año, a través de bufetes, laboratorios, centros de asesoría, etcétera.	10,500	11,000	10,729	Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 25 dependencias académicas reportan la implementación de 10,729 servicios profesionales. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, se prestaron 11,105 servicios profesionales.
8.1.2	Número total de pruebas técnicas y procesos experimentales de las unidades de servicio acreditadas por la EMA.	27	32	27	Dirección de Vinculación y Difusión	No se cumplió la meta de incrementar el número de pruebas acreditadas. Las unidades académicas no destinaron recursos para esta acción a pesar de que desde principio de año existen adelantos en el proceso de capacitación y en ordenamiento administrativo y de procedimientos de laboratorios (Laboratorio Experimental de Ingeniería Civil y el LACIUS de la Unidad Regional Centro; Laboratorios de Agua, Suelo y Plante de Santa Ana; Centro de Integración de Sistemas de Manufactura –CISMA- de Navojoa). También cabe señalar que la bolsa PIFI del 2012 se invirtió en acreditación de pruebas y la del 2013 se utilizó en capacitación de responsables de laboratorios. En el PIFI 2014-2015 no autorizó para acreditación de pruebas y procedimientos, solo para capacitación.
8.1.3	Número de proyectos de vinculación bajo convenio realizados al año.	9	10	22	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 220%. En el Área de proyectos especiales de la Secretaría General de Finanzas se registraron 22, entre ellos: Convenio Específico que Celebran COBACH y UNISON para un Diplomado; La elaboración de la obra titulada Matemáticas 2; Evaluación de riesgos en la Cuenca Río Yaquí, Segunda Etapa (CEA); Evaluación de la calidad del aire respecto de Partículas Suspendidas Totales (PST), metales pesados (Cd, Cr, Cu, Mo Y Pb) y microbiología en la ciudad de Cananea, Sonora, México, durante un periodo anual (Cía. Buena Vista del Cobre); Estudio de estabilidad por método numérico de la presa Bicentenario ubicada en el sitio Los Pilares sobre el río Mayo, Municipio de Álamos en el estado de Sonora (Inmobiliaria Canoras).
8.1.b	Reglamento institucional de prestación de servicios profesionales	0	1	0.6	Dirección de Vinculación y Difusión	Se está elaborando el Reglamento y el Manual de procedimientos, el cual tiene un avance estimado del 60%.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
8.1.c	Número de técnicos de laboratorio capacitados cada año para la acreditación de laboratorios	0	5	5	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió la meta al 100%. Se llevó a cabo el Taller de Administración de un Laboratorio Bajo la Norma NMX-EC-17025-IMNC-2006/ISO 17025:2005, en el cual participaron 5 técnicos de las siguientes unidades de servicio: Laboratorio de especialidades y Laboratorio de Análisis Clínicos, del departamento de Ciencias Químico Biológicas y Agropecuarias, de la Unidad Regional Norte campus Caborca; Laboratorio de Nutrición Animal y Vegetal del Departamento de Agricultura y Ganadería; Centro de Asistencia Metrológica del Departamento de Ingeniería Industrial, Laboratorio de Docencia en la Lic. en Biología del DICTUS, de la Unidad Regional Centro, campus Hermosillo.
8.2.1	Número de servicios proporcionados a los sectores sociales más desprotegidos del estado al año.	7,520	8,500	5,270	Departamentos	No se dispone de un dato preciso para este indicador. Un total de 21 dependencias académicas reportan haber proporcionado 5,270 servicios a los sectores más desprotegidos. De acuerdo al Primer Informe del Rector, en el año 2013-2014, se prestaron 6,476 servicios profesionales a los sectores más desprotegidos.
8.2.a	Foro realizado para abordar la problemática social de la región	0	1	1	Dirección de Difusión y Vinculación	Se cumplió la meta al realizar el Encuentro Estatal sobre Turismo Rural Sustentable en Sonora, como una estrategia de desarrollo de la competitividad de los servicios turísticos y desarrollo económico de etnias y grupos desfavorecidos. Organizado por la Universidad de Sonora, en coordinación con instancias de los tres niveles de gobierno y organismos de la sociedad civil (destacan: Tierra y Turismo México Consultores, S.C., Comisión Nacional de Áreas Protegidas, SEMARNAT, SEDESOL, SECTUR, SAGARPA, Secretaría de Economía, Fomento Económico del Municipio de Hermosillo, Centro de Asesoría Financiera y Emprendimiento Social, Colegio de Ing. Minas Metalurgistas y Geólogos de México). Se presentaron 19 ponencias, 3 conferencias magistrales, 3 talleres y 25 stands (Corredor turístico donde estuvieron presentes artesanos, productores y comerciantes). Participaron miembros de organizaciones sociales y ejidatarios de Fronteras, Caborca, Magdalena, Hermosillo, Navojoa, Esqueda, entre otros. Los trabajos se desarrollaron en la ciudad de Hermosillo, Navojoa y Magdalena de Kino. También se participó en el Foro de Desarrollo Social Colaborativo a través de personal académico del área de Ciencias Económicas y Administrativas, el cual fue llevado a cabo en el mes de abril en conjunto con SEDESOL, CIAD y COLSON, siendo el objeto del mismo impulsar la

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						participación social comunitaria mediante la creación de alianzas entre la sociedad civil organizada, empresarios, instituciones educativas y ciudadanía en general.
8.3.1	Número de personas externas a la Institución que asistieron a cursos, talleres y otros eventos de capacitación al año.	615	650	807	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 125%. Se atendieron a 807 participantes externos a través de las diferentes unidades académicas y el programa de educación continua. Lo anterior a través de 42 cursos, 21 talleres y 8 diplomados.
8.3.a	Sistema de información y control estadístico para el registro de eventos de capacitación en todas las unidades académicas	0	1	0.9	Dirección de Vinculación y Difusión	Producto entregado en diciembre a la Dirección de Difusión y Vinculación por los autores (emprendedores universitarios de Ingeniería en Sistemas de Información) adscritos al Programa de Emprendedores Universitarios, en el cual se incluye el diseño y programación del Sistema de información y control estadístico de eventos. Se tomaron en cuenta todas las variables y campos solicitados en los diferentes reportes para PIFI e informes internos para la Dirección de Planeación y Rectoría. El Sistema se presentará a la Secretaría General Académica para la retroalimentación y aprobación para que esté disponible dentro de la página <a href="http://www.educacioncontinua.uson.mx">www.educacioncontinua.uson.mx</a> y su socialización ante las unidades académicas.
8.3.c	Número de eventos de aplicación del examen de certificación de idiomas	0	4	14	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 350%. La demanda de egresados público en general fue extraordinaria, por lo que se organizaron eventos especiales de certificación, principalmente en inglés y en italiano. Fueron 7 eventos de certificación en: Inglés (8); Alemán (2); Francés (2); Italiano (1); Español para Extranjeros (1)
8.3.d	Número de certificaciones o recertificaciones profesionales y/o de competencias laborales de colegios de profesionistas cada año	0	4	6	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 150%. Se logró la certificación de 6 Químicos en URN- Caborca, Colegio de Químicos de Caborca AC. Participaron docentes de la Unidad Regional Norte. Se realizaron 7 cursos de preparación, con duración de 20 horas, entre los cuales se pueden mencionar Control de Calidad en el Laboratorio Clínico, Parasitología, Control de Calidad y Bacteriología, Bioquímica Clínica, entre otros. Certificación de Abogados, Certificación para profesionistas del Derecho, miembros de la Barra Sonorense de Abogados. Certificación de Competencias para Contadores. Participaron académicos de Unidad Regional Sur en el proceso de certificación académica internacional, con el objetivo de fortalecer la calidad de todas las funciones sustantivas de los

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						académicos, como docencia, investigación, vinculación y gestión. Certificación de competencias para contadores en la Unidad Regional Centro. Se recibió la certificación académica a ocho docentes del Departamento de Contabilidad de la Unidad Regional Centro.
8.4.1	Número de convenios firmados al año, con acciones concretas y con seguimiento al año.	130	140	104	Dirección de Vinculación y Difusión y Abogado General	El grado de cumplimiento de la meta es de 74%. Se cuenta con 632 convenios de colaboración vigentes a la fecha, de los cuales 506 en el ámbito nacional y 126 internacional; Durante el 2014 se celebraron 104 convenios con los diferentes sectores registrados en el área de colaboración e intercambio de la Dirección de Vinculación y Difusión, de éstos 40 se celebraron con el sector educativo, 2 con centros de investigación, 23 con el sector público, 32 con sector privado y 7 con organismos del sector social, tanto nacional como internacional.
8.5.1	Número de pláticas, talleres, presentaciones, eventos artísticos culturales y deportivos y de cursos impartidos a otros centros educativos del estado al año.	23	27	53	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 196%. En visitas a instituciones del sector educativo estatal en sus diferentes niveles, se imparten pláticas, talleres, cursos, se realizan presentaciones artístico-cultural, así como las que se ofrecen abiertas al público en general y asisten alumnos y maestros a las instalaciones de la Universidad, se realizaron las siguientes: pláticas: 13, talleres: 10, presentaciones artísticas: 5, cultural: 16, deportivo: 2, cursos: 7 Entre éstas se pueden mencionar: Observación solar y el uso de telescopios a alumnos de doce escuelas primarias de la ciudad de Cananea. En el marco de Ferias para dar a conocer la oferta educativa de la Universidad, se impartieron pláticas y conferencias a los alumnos asistentes de los diferentes planteles de nivel bachillerato. Campus Navojoa de la Unidad Regional Sur (URS) de la Universidad de Sonora, participaron en la Primera Expo Feria Educativa de Huatabampo, organizada por la Dirección de Cultura y Deportes de ese municipio. Exporienta del Cecytes Bacobampo, 200 estudiantes asistentes, plantel Cecytes de Los Tanques, municipio Álamos. Académicos y alumnos universitarios del Departamento de Ingeniería Industrial realizaron visitas a instituciones de educación superior para dar a conocer la Política Institucional de Desarrollo Sustentable así como fomentar los valores en el cuidado del ambiente.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						Asimismo se visitaron escuelas primarias de la comunidad.
8.5.a	Número de convocatorias de Olimpiadas del Conocimiento al año	4	4	5	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 125%, destacando: XXVI Olimpiada Estatal de Matemáticas: 400 alumnos participantes; XXV Olimpiada Nacional de Física, en la cual participaron 120 jóvenes, se obtiene 1 medalla de oro, 2 de bronce y 1 mención honorífica; XVIII Olimpiada Nacional de Matemáticas alumnos asesorados por académicos, UNISON ganaron 2 medallas; Olimpiada Iberoamericana de Biología, ganó estudiante de CBTIS #37 de Cd. Obregón, asesorado por académicos del Campus Cajeme; Olimpiada Internacional de Química, en la cual un académico del campus Cajeme se suma al equipo acompañantes; VI Olimpiada Iberoamericana de Astronomía y Astronáutica, en la que 2 alumnos de COBACH obtienen medalla de plata y bronce de un total de 700 participantes. Además se realizaron en este año los siguientes concursos de conocimientos por alumnos de diversas instituciones de nivel medio superior y secundaria, y donde participaron académicos de la Universidad de Sonora en calidad de organizadores, asesores o acompañantes: Concurso Regional de Matemáticas; XLVI Concurso Regional de Física y Matemáticas en el que ganan alumnos de COBACH Villa de Seris y del Centro Educativo Patria, en este participaron 103 alumnos en Física y 133 en Matemáticas; XXXVI Concurso de Composición Literaria, en el que participaron 97 trabajos en modalidad prosa y 87 poesía; y Expociencias Regional Pacifico, en el que ganan estudiantes de la Unidad Regional Sur, entre 200 proyectos.
9.1.1	Número de actividades para el rescate del patrimonio cultural universitario al año.	0	4	12	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 300%. Se realizaron 12 transferencias primarias. El Archivo Histórico de la Universidad de Sonora obtuvo el certificado para ser miembro del registro Nacional de Archivos Históricos que otorga el Archivo General de la Nación.
9.2.1	Número de festivales culturales implementados en coordinación con ISC, IMCATUR y otras instituciones al año.	4	8	9	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 112.5%. Los eventos fueron: 1.- Festival Alfonso Ortiz Tirado en Álamos con el ISC. 2.- Fiestas del Pitic en Hermosillo con IMCATUR. 3.- Festival Cultural Enrique Quijada Parra en Ures 4.- Fiestas del 6 de abril en Caborca con el Ayuntamiento, CONACULTA y el ISC.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						<p>5.- Primer Festival del Ajo en Arizpe con el Ayuntamiento.</p> <p>6.- Festival de la Lectura Viva en el poblado Miguel Alemán con IMCATUR, CONACULTA y UNAM.</p> <p>7.- Festival del Bacanora en Bacanora con el Ayuntamiento y el ISC.</p> <p>8.- Festival Kino 17 con el Ayuntamiento y el ISC.</p>
9.2.2	Número de libros publicados al año.	50	55	40	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Se cumplió la meta al 72.72%. La producción editorial, a través de la Dirección de Vinculación y Difusión, incluyó, 35 libros y 5 memorias. Además de ello varios departamentos reportan la publicación adicional de libros, por lo que es probable que en conjunto sí se haya cumplido la meta al 100%.
9.2.3	Número de proyectos artísticos desarrollados al año.	30	35	33	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió la meta al 95%.
9.2.4	Porcentaje de publicaciones de libros en coedición.	12	25	23	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió la meta al 92% con 8 coediciones: Retos y oportunidades del desarrollo sustentable y la responsabilidad social, María Eugenia de la Rosa Leal, y varios más, Universidad Autónoma de Aguascalientes; El advenimiento de la modernidad en la literatura mexicana (siglos XIX-XX), Juan Antonio Pascual Gay, y varios más, El Colegio de San Luis; Sistemas económicos comparados, Oscar Alfredo Erquizio Espinal, Pearson; Ambientes positivos, Víctor Corral Verdugo, y varios más, Pearson; Ecología de los factores protectores y de riesgo de la crianza materna y el maltrato infantil, José Concepción Gaxiola Romero, y varios más, AM Editores; Integración comercial informal en América, Carmen Otilia Bocanegra Gastelum, Jorale Editores; El recién nacido: una propuesta de atención de enfermería con enfoque de riesgo, Rosa María Tinajero González, Rosa Elena Salazar Ruibal, Claudia Figueroa Ibarra Manual Moderno; Fundamentos del cálculo, Rubén Flores Espinoza, Marco Antonio Valencia Arvizu, Martín Gildardo García Alvarado, Pearson; Alimentos y estrategias de alimentación para una acuacultura sustentable, Luis Rafael Martínez Córdova, y varios más, CIBNOR AGT Editores.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
9.2.5	Número total de publicaciones periódicas con registro de ISSN.	7	12	10	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió la meta al 83.33%. Biotecnia: División de Ciencias Biológicas y de la Salud, URC; Epistemus: Divisiones de Ingeniería, Exactas y Naturales ,Biológicas y de la Salud, URC; Savia: Departamento de Trabajo Social, URC; Biolex: Departamento de Derecho, URC; Vértice universitario: División de Ciencias Económicas y Administrativas, URC; Reconstitución de instituciones: Departamento de Derecho, URC; Invurnus: Unidad Regional Norte (Divisiones de Ciencias Económicas y Sociales, Ciencias Administrativas, Contables y Agropecuarias y Ciencias e Ingeniería de la Unidad Regional Norte ); Memorias del coloquio sobre cultura, historia e identidad del Sur de Sonora: División de Ciencias Económicas y Sociales, URS; Revista de ciencia, ingeniería y ambiente: División de Ciencias e Ingeniería, URS; Revista de investigación académica sin frontera: División de Ciencias Económicas y Sociales, URS
9.2.6	Porcentaje de publicaciones registradas en los índices de revistas mexicanas de investigación o de divulgación científica y tecnológica del CONACYT.	0	8	0	Dirección de Vinculación y Difusión	No se cumplió la meta. Al momento no se tienen publicaciones registradas en los índices de revistas mexicanas de investigación o de divulgación científica y tecnológica del CONACYT.
9.2.7	Porcentaje de revistas arbitradas e indexadas.	40	80	50	Dirección de Difusión y Vinculación	El 100% de las revistas de la Institución son arbitradas y 50 % son indexadas
9.2.8	Número total de artistas en el Sistema Nacional de Creadores.	1	1	1	Dirección de Vinculación y Difusión	Se logró la meta de mantener un académico dentro del Sistema Nacional de Creadores.
9.2.a	Número de fondos y colecciones documentales adicionales al año	0	6	6	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió al 100%. Se continúa con la clasificación de la Colección Dr. Humberto Monteón González y se inició con el Fondo Escuela Preparatoria de Navojoa, el Fondo Música Sonorense. Se digitalizaron 580 documentos de 1948 a 1953 del Fondo Comité Administrativo de la Universidad de Sonora. Se digitalizaron 1,934 documentos de 1953 a 1959 del Fondo Consejo Universitario de la Universidad de Sonora y se clasificaron de folletos, trípticos y documentos informativos de los Fondos de la Dirección de Comunicación y la División Económico-Administrativas.



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
9.2.b	Muestra de cine	1	1	2	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó meta, con un grado de cumplimiento del 200%. Se participó en la organización del IV Festival Internacional de Cine del Desierto que se llevó a cabo del 07 al 11 de mayo. Además, en alianza con el Instituto Sonorense de la Cultura se realizaron el 4º Festival Internacional de Cine de Sonora con funciones del 03 al 09 de noviembre en Cinépolis-Galerías Mall, los espacios culturales de presentación fueron en Universidad Kino y Teatro Emiliana de Zubeldía de UNISON.
9.2.c	Número de convocatorias para el proyecto de Animación Cultural Comunitaria: corrido sonorense, pintura infantil, poesía, cuento y fotografía	4	4	4	Dirección de Vinculación y Difusión	Se cumplió al 100%. Tres concursos de cuento, poesía y el de altar de muertos se realizaron en el marco del 72 Aniversario de la Universidad de Sonora. Con los trabajos Confinada y Crónica para ti, Mayra Alejandra Paredes Tapia, estudiante de la Licenciatura en Ciencias de la Comunicación, y Marco Antonio Lizárraga Martínez, estudiante de la Licenciatura en Literaturas Hispánicas obtuvieron el primer lugar en el concurso Universitario de Literatura 2014, en los géneros de cuento y poesía, respectivamente. Además se llevó a cabo el IX Concurso de Cuentos y Leyendas del Sur de Sonora, categorías Juvenil y General, con una bolsa de premios en efectivo de 20,000 pesos.
9.3.1	Número de eventos artísticos realizados en el Teatro Emiliana de Zubeldía, en el Centro de las Artes, en el Foro de Bellas Artes, SUM de Música y Salón Alberto Estrella al año.	85	90	197	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 218%. Teatro Emiliana de Zubeldía con 101 actividades y 20,200 asistentes; Salón de convenciones del centro de las artes con 6 actividades y 1,350 asistentes; Auditorio del Centro de las Artes con 10 actividades y 1,500 asistentes, SUM de Música con 30 viernes de concierto y 1,800 asistentes; Salón Alberto Estrella con 50 actividades y 300 asistentes; y el Foro de Bellas Artes se encuentra en remodelación.
9.3.2	Número de exposiciones realizadas en el Centro Cultural Sociedad de Artesanos Hidalgo, Centro de las Artes, en la Galería de Artes y Ciencias, y salas de Arqueología y de Historia al año.	40	40	47	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta con un grado de cumplimiento del 117%. Galería del Centro de las Artes 9 exposiciones y 7,690 visitantes; Galería de Artes y Ciencias: 7 exposiciones con 2,223; Artesanos Hidalgo: 7 exposiciones con 4,281 asistentes; Sala de Historia del Museo Regional con 8 exposiciones y 4 en la Sala de Arqueología, con 8760 visitantes; Galería Ahuson con 12 exposiciones incluyendo la del documento del mes.
9.3.3	Número de actividades realizadas en el marco del proyecto "La Unison a la calle" al año.	24	30	77	Dirección de Vinculación y Difusión	Se superó la meta, con un grado de cumplimiento del 256%. El Programa La Universidad a la Calle integró 77 presentaciones de las producciones de estudiantes y grupos representativos en espacios públicos de Hermosillo, Bahía de Kino y el Poblado Miguel Alemán; además incluyó 27



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						funciones (Teatro, Música y Danza) en otros 17 municipios: Álamos, Bacanora, Baviácora, Benjamín Hill, Caborca, Huatabampo, Huachineras, La Colorada, Magdalena, Moctezuma, Navojoa, Nogales, Obregón, Santa Ana, Pitiquito, Puerto Peñasco, Ures.
10.1.1	Número total de funciones administrativas desconcentradas hacia las unidades regionales Norte y Sur.	0	4	3	Secretaría General Administrativa.	Se cumplió la meta al 75%. Se llevó a cabo la desconcentración de los siguientes servicios y/o funciones administrativas hacia los campos de la URN y URS: - Credencialización: URN, campus Caborca y Nogales; URS, campus Navojoa - Bibliotecarios: URN, campus Nogales - Enlace administrativo para Servicios Escolares: URN, campus Nogales - Se reforzaron las actividades que desarrollan los enlaces administrativos para trámites de la Dirección de Recursos Humanos en la URN y URS.
10.1.2	Porcentaje de trámites simplificados.	10	25	25	Secretaría General Administrativa	Se cumplió la meta al 100%. Se diseñó una metodología de trabajo cuyo principal propósito es el de optimizar los recursos físicos y humanos. En este sentido, se revisaron y simplificaron una gama de trámites que ofrecen las siguientes direcciones: - 10 de la Dirección de Recursos Humanos del área de Prestaciones Sociales y Económicas - 3 de la Dirección de Servicios Escolares: 1 del área de Archivo y Títulos 2 de Control Escolar - 1 de la Dirección de Infraestructura relacionado con el área de Servicios de Transporte - 1 en la Dirección de Servicios Universitarios relacionado con el mejoramiento del proceso de entrega-recepción del área de correspondencia
10.1.3	Número de módulos del SIIA elaborados y modificados al año.	6	6	6	Dirección de Informática	Se cumplió la meta al 100%. En el fortalecimiento del sistema de información administrativa, se han desarrollado sistemas y herramientas informáticas, facilitando y agilizando algunas de las principales operaciones relacionadas con la gestión administrativa, apoyando a las diferentes secretarías y departamentos académicos. Entre los más relevantes se encuentran la integración al portal de reinscripciones de todos los programas educativos de nivel de posgrado y academia de inglés, inscripción y reinscripción de alumnos del programa de movilidad estudiantil, registro de proyectos de investigación y docencia, así como el registro de prácticas profesionales, entre otros. En paralelo se continuó con la migración y enlace del sistema de administración escolar hacia la nueva plataforma, teniendo avances significativos que se reflejan en la consistencia de la

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						información y la administración simplificada e integral del control escolar.
10.1.4	Porcentaje de procedimientos actualizados.	40	50	50	Secretaría General Administrativa	<p>Se cumplió la meta. En lo que respecta al Sistema de Gestión de Calidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se actualizaron los objetivos de los procesos que integran el SGC</li> <li>- Se realizaron ajustes al Manual de Calidad de la Unison.</li> <li>- Se realizó cambios a tres procedimientos obligatorios por la norma ISO 9001:2008.</li> <li>- Se actualizaron 36 procedimientos de los procesos que integran el SGC.</li> </ul> <p>En lo que respecta a las Direcciones de:</p> <p>Recursos Humanos:</p> <p>Área de Prestaciones Sociales y Económicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se actualizaron 10 de procedimientos: Aparatos para enfermos, Hospitalización y traslado, Accidentes de tránsito, Libros de texto, Exenciones, Guardería, Educación especial, Dote matrimonial, Canastilla y Ayuda por defunción.</li> </ul> <p>Servicios Universitarios:</p> <p>Área de Correspondencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se implementó un sistema para mejorar el proceso de entrega-recepción</li> </ul> <p>Servicios Escolares:</p> <p>Área de Títulos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguimiento de títulos</li> </ul> <p>Área de Control Escolar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inscripción de Posgrado</li> <li>- Reinscripciones de Posgrado</li> </ul>
10.2.1	Porcentaje de personal que recibió inducción a un nuevo puesto.	0	100	100	Secretaría General Administrativa	<p>Se atendió al 100% del personal administrativo que ocupó un nuevo puesto tanto de manera individual como grupal. Se capacitó al 100% de los Secretarios Administrativos de Departamento y Jefes de Departamento con el propósito de homogenizar el conocimiento sobre los trámites administrativos y servicios que ofrecen las direcciones de Recursos Humanos e Infraestructura a través de 5 sesiones de 8 horas cada una.</p>
10.2.2	Porcentaje de unidades responsables operando el sistema de control de gestión de documentos.	10	20	10	Secretaría General Administrativa, Secretaría General de Finanzas	<p>En general las diversas dependencias administrativas no reportan avances en esta meta, solo tres ellas.</p>

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
10.2.3	Porcentaje del personal administrativo que recibió capacitación acorde a sus funciones al año.	12	13	17	Secretaría General Administrativa, divisiones y departamentos	Se cumplió la meta. 698 empleados administrativos de los sectores STEUS y Confianza participaron en cursos de capacitación relacionados con las siguientes temáticas: - Aspectos técnicos para el desarrollo de su función - Seguridad en el trabajo - Normatividad Se ofreció a diferentes miembros de la administración central un curso para la elaboración de códigos de conducta. Además de ello, 286 empleados participaron en el programa de conferencias de medicina preventiva impartidas por ISSSTESON en coordinación con el área de Prestaciones de la Dirección de Recursos Humanos.
10.2.a	Compendio del marco normativo actualizado y difundido	0	1	0	Secretaría General Administrativa	No se cumplió la meta. En 2015 la Secretaría General Administrativa trabajará en conjunto con el Abogado General para la integración de este compendio, acorde al marco legal que corresponda.
10.2.b	Catálogo de servicios administrativos elaborado y comunicado	0	1	0	Secretaría General Administrativa	En 2015 se trabajará en la integración de los servicios administrativos que ofrecen las direcciones generales de la administración central.
10.2.c	Proyecto de reuniones informativas y de retroalimentación con el personal operativo	0	1	1	Secretaría General Administrativa	Se estableció un programa de trabajo con responsables de llevar el seguimiento de procesos del SGC
10.2.d	Plan anual de acción de oportunidades de mejora derivadas de las reuniones de retroalimentación con el personal	0	1	1	Secretaría General Administrativa	Se implementaron 3 proyectos de mejora en los procesos del Sistema de Gestión de la Calidad: - Prestación de Servicios en Laboratorio Central de Informática. - Prestación de Servicios Bibliotecarios - Conectividad de Redes de Telecomunicaciones
11.1.1	Porcentaje de crecimiento de subsidio ordinario total.	5	5	9	Tesorería General	El porcentaje de cumplimiento de la meta es 187%. El crecimiento de Subsidio Ordinario Total respecto a los recursos recibidos en año 2013 y 2014, es de \$158'562,933 que representa el 9.35%.
11.1.2	Porcentaje de crecimiento de recursos propios.	5	5	6	Tesorería General	Se superó la meta. El crecimiento de ingresos propios generados en la Institución respecto a los recursos generados en el año 2013 y 2014, es de \$6'719,087 que representa el 6.52%
11.1.a	Número de proyectos de inversión al año	0	6	6	Secretaría General de Finanzas	Meta cumplida al 100%. Se integró en coordinación con la Rectoría y la Dirección de Infraestructura un portafolio de proyectos estratégicos para el rescate de espacios físicos, desarrollo de la cultura y las artes y la energía renovable, el cual fue sometido para consecución de recursos en instancias federales logrando un

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						total de 110 millones de pesos para los proyectos mencionado
11.2.1	Porcentaje de personal con datos actualizados en la base de datos y expediente completo.	50	60	35	Dirección de Recursos Humanos	El 100% de los expedientes del personal al servicio de la Universidad que ingresó a partir de junio de 2013, cumplen con los requerimientos mínimos establecidos en los <i>Lineamientos para la Integración de Expediente</i> vigente. Con respecto a los expedientes del personal que ingresó antes de junio del 2013, se han implementado estrategias para lograr que contengan los documentos mínimos establecidos en los lineamientos que le corresponde, logrando un avance del 30%. Como parte de las acciones realizadas durante el 2014, el Área de Archivo, de la Dirección de Recursos Humanos, se dio a la tarea de hacer una revisión de los documentos contenidos en dicho expediente y solicita al trabajador mediante oficio que proporcione los documentos faltantes, si es el caso, se ha recurrido contactar vía telefónica al trabajador para el mismo fin, además cuando un trabajador adquiere una nueva contratación con la institución se le solicita que proporcione la documentación faltante.
11.2.2	Porcentaje de grupos programados de acuerdo a las políticas institucionales.	75	80	80	Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Planeación	No se dispone de un dato preciso para este indicador, sin embargo las acciones realizadas para apoyar el cumplimiento de dicha normatividad permiten estimar que se superó el cumplimiento de la meta. La Dirección de Recursos Humanos, a través de la Subdirección Académica y las áreas que la conforman, colabora con las instancias responsables de la creación y programación de grupos atendiendo en todo momento la normatividad aplicable y las políticas institucionales. En promedio en los semestres 2014-1 y 2014-2, el 96.64 % de los grupos creados se les asignó profesor desde el inicio del semestre.
11.2.3	Porcentaje de recursos ejercidos en tiempo y forma.	90	93	93	Secretaría General de Finanzas	Meta cumplida al 100%. La Secretaría General de Finanzas en coordinación con sus direcciones en el año 2014 implementó controles para el cumplimiento de la normativa respecto a racionalización, austeridad y optimización de recursos, tales como las adquisiciones en el Almacén General de Materiales de la Institución, validación de topes de tarifa de viáticos en trámites presupuestales, Control de telefonía celular, así como en el ejercicio oportuno de los recursos provenientes de convenios o contratos como PIFI, CONACYT y FAM, entre otros. La Secretaría General de Finanzas estableció una política para otorgar el 10 % adicional de su

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						prepuesto a los departamentos que presentes proyectos de mantenimiento.
11.2.4	Porcentaje de insumos adquiridos en el Almacén General.	60	75	75	Dirección de Adquisiciones y Patrimonio y dependencias académicas y administrativas	Se trata de un indicador que no se puede medir con precisión a nivel institucional. Por los reportes de las diversas dependencias se puede inferir que se cumplió sobradamente con la meta. La Dirección de Adquisiciones y Patrimonio, a través del almacén general obtiene un reporte de las dependencias o unidades responsables que no realizan las compras de materiales en el almacén general, para posteriormente visitar sus instalaciones e invitarlos a que adquieran sus materiales en el propio almacén. Actualmente el 90% de dependencias utiliza el sistema de notas de salida de almacén. Asimismo, la Subdirección de Adquisiciones al recibir una requisición de materiales, verifica su existencia en el almacén e invita a los usuarios a que realicen el trámite a través de nota de salida. Por otra parte, se está gestionando ante la Tesorería General y la Contraloría General la posibilidad de que los usuarios puedan adquirir materiales en el almacén general con recursos de origen federal. Lo anterior en cumplimiento de los programas 11.1 y 11.2 del Plan de Desarrollo Institucional 2013-2017.
12.1.1	Porcentaje de fondos asignados bajo el modelo de presupuesto basado en resultados.	60	70	70	Secretaría General de Finanzas	EL presupuesto ordinario 2015 fue elaborado explícitamente como un presupuesto basado en resultados.
12.1.2	Porcentaje de unidades académicas y administrativas operando con un plan de desarrollo alineado al Plan de Desarrollo Institucional.	80	100	100	Dirección de Planeación	La totalidad de las dependencias académicas y administrativas elaboraron su plan de desarrollo 2013-2017, alineado al Plan de Desarrollo Institucional. A partir de él elaboraron su Programa Operativo Anual.
12.1.3	Porcentaje de indicadores básicos y estratégicos proporcionados en tiempo real por el Sistema Integral de Información Administrativa.	10	15	15	Dirección de Informática	Se cumplió la meta. En coordinación con la Dirección de Planeación, se logró estandarizar y automatizar la explotación en tiempo real, de indicadores estratégicos tal es el caso de Trayectorias Escolares e Inscritos, para un avance significativo en este indicador.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
12.1.a	Plan de Desarrollo Institucional publicado y difundido	0	1	1	Dirección de Planeación	La meta se cumplió al 100%. Fue publicado en su versión impresa el Plan de Desarrollo Institucional 2013-2017 y se distribuyó a nivel institucional, estatal y nacional. Además, se publicó la versión electrónica en la página de internet de la Universidad.
12.2.1	Porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional.	70	75	75	Dirección de Planeación	De acuerdo al presente reporte, el cual está basado en los informes de evaluación de todas las dependencias administrativas y académicos es posible inferir que no solo se cumplió en promedio a meta, sino que superó.
12.2.2	Porcentaje de recomendaciones de los organismos de evaluación y acreditación, hacia los procesos administrativos, atendidas.	0	100	75	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Institucional	Se han atendido el 75% de recomendaciones. 1. A fin de facilitar el seguimiento de la atención a las recomendaciones de los CIEES, se solicitó apoyo a la SGA a fin de que el personal de sistemas diseñe e integre el Sistema Institucional de Evaluaciones y Acreditaciones (SISEA). 2. sistematizar el envío de recomendaciones a las áreas correspondientes.
12.2.3	Porcentaje de observaciones y recomendaciones solventadas de las señaladas por las auditorías a la Institución.	60	80	80	Secretaría General de Finanzas	Meta cumplida al 100%. La Secretaría General de Finanzas coordinó la atención de las observaciones de auditoría administrativa financiera de subsidio federal y estatal 2013, así como el seguimiento en tiempo y forma a las observaciones y recomendaciones derivadas de las auditorías externas a los recursos recibidos para proyectos de investigación, las cuales fueron atendidas en tiempo y forma. Actualmente la Universidad cuenta con observaciones pendientes de solventar que se han emitido por distintos entes fiscalizadores, las cuales en esta fecha no es posible solventarlas debido a que implican obtención de recursos extraordinarios para su solventación, así como todas las disposiciones aplicables a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que se encuentra en proceso de adopción y será implementada en una fase inicial durante el primer semestre del 2015.
12.2.4	Porcentaje del ejercicio del gasto ejercido a tiempo en los proyectos aprobados en convocatorias de recursos extraordinarios.	50	75	75	Secretaría General de Finanzas	Meta cumplida al 100%. Se establecieron procedimientos para informar oportunamente a los responsables de los recursos de la vigencia de los apoyos, así mismo se envían recordatorios y se da seguimiento constante al ejercicio de los recursos.
12.2.5	Porcentaje del personal entrevistado que conoce y cumple con sus funciones, como parte de la	5	75	75	Secretaría General de Finanzas	La Secretaría General de Finanzas realiza reuniones con el personal para verificar se esté cumpliendo con las funciones que le han sido asignadas a cada uno de los puestos, así mismo se dan a conocer la nuevas políticas y la forma en que serán implementadas.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
	evaluación del control interno.					Se elaboró un calendario de reuniones con las direcciones, para la evaluación de la gestión de cada una de ellas.
12.2.6	Porcentaje de recomendaciones emitidas por la comisión que fueron aplicadas en las evaluaciones internas a las propuestas de proyectos a someter en convocatoria de recursos extraordinarios.	0	100	ND	Secretarías generales y resto de dependencias académicas y administrativas	La Secretaría General de Finanzas participó con la comisión de evaluación y seguimiento en la evaluación de propuestas para obtención de apoyos extraordinario en el programa de PROFOCIE.
12.2.a	Matriz de riesgos de la Universidad	0	1	0	Secretaría General de finanzas y Secretaría General Administrativa	No hay avances respecto a la Matriz de Riesgo, la Secretaría General de Finanzas se coordinará con la Secretaría General Administrativa, Secretaría General Académica y la Dirección de Planeación, para su elaboración durante ejercicio 2015.
12.3.1	Porcentaje de acciones preventivas y correctivas implementadas.	30	75	75	Secretaría General Administrativa y Secretaría General de finanzas	Como parte de los procesos del SGC se atendieron: 16 acciones correctivas encaminadas al aseguramiento de la calidad en los procesos y dos acciones preventivas dirigidas a los clientes y mejora de la comunicación con el proveedor. Asimismo, las acciones preventivas y correctivas que se han implementado han sido derivadas de los resultados de las auditorías practicadas a la Universidad de Sonora y del análisis de la información contable y financiera.
12.3.2	Porcentaje de direcciones y departamentos con manual de organización elaborado/actualizado.	30	60	30	Secretaría General Administrativa	No se cumplió la meta. Para la actualización de los manuales de organización, se diseñó un modelo electrónico que facilite la elaboración, actualización y consulta de los manuales de organización de la Universidad. A la fecha se realizan pruebas para su validación para que dicho modelo sea liberado y se inicie con la documentación y captura de los manuales de la administración central, como primera fase.
12.3.3	Numero de campañas de promoción de valores universitarios al año ante la comunidad universitaria.	0	11	5	Dirección de Comunicación	Meta cumplida al 45%. La Dirección de Comunicación realizó 5 campañas para promover los valores universitarios. Además, para este efecto, se diseñó una sección del sitio web institucional ( <a href="http://www.identidadbuho.uson.mx">www.identidadbuho.uson.mx</a> ) para dar fomento a la filosofía institucional, dando a conocer la definición de los valores que estipula el Plan de Desarrollo Institucional.
12.3.a	Manual de Control Interno	0	1	0.5	Secretaría General de Finanzas	Actualmente se cuenta con un avance del 50%, se estima que en el primer semestre de 2015 será presentada la propuesta a Rectoría, Secretaría General Académica y Secretaría General



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						Administrativa, para que sea complementada y en su caso autorizada.
12.3.b	Código de Conducta	0	1	0.8	Secretaría General de Finanzas	
						Actualmente se tiene un avance del 80%. En el mes de marzo 2015 se hará la presentación del mismo por parte de la Secretaría General Administrativa, para su revisión y posible aprobación.
12.4.1	Porcentaje de recursos devueltos a la Tesorería de la Federación por incumplimiento de las obligaciones establecidas en los convenios de recursos públicos federales y estatales, y reglas de operación aplicables	8	4	0	Secretaría General de Finanzas	Se superó el cumplimiento de la meta. Se establecieron procesos de comunicación con los responsables de ejercer los recursos a fin de que llevara la gestión oportuna de los mismos. Respecto a los proyectos de investigación los recursos devueltos a la TESOFE no corresponden a incumplimiento de los convenios, sino a remanentes obtenidos después del cumplimiento cabal de los compromisos establecidos
12.4.2	Porcentaje de recursos devueltos a los patrocinadores de proyectos por incumplimiento de las cláusulas de los convenios de captación de ingresos propios y la normatividad institucional.	5	0	0	Secretaría General de Finanzas	Meta cumplida al 100%. Se actualizaron los procedimientos para la información y seguimiento de los recursos de proyectos patrocinados, así mismo para el caso de los proyectos CONACYT, se les informa a los responsables de los recursos las reglas para el cumplimiento cabal de los convenios, mediante Carta de Responsiva, la cual firman.
12.4.3	Porcentaje de avance en el cumplimiento de la implementación del sistema contable y presupuestal de acuerdo a las leyes y normas aplicables.	15	80	30	Secretaría General de Finanzas, Contraloría General y Dirección de Planeación	La Secretaría de Finanzas, en conjunto con las Direcciones sostuvo reuniones para verificar el desarrollo de la nueva plataforma de sistema integral de información administrativa, esto con el fin de que se cumplan todas las disposiciones normativas aplicables. Se avanzó en el módulo de programación-presupuestación y evaluación, que incluyeron dos nuevos clasificadores en línea con CONAC.
12.4.4	Porcentaje de Unidades Responsables con bienes asignados, actualizados y resguardados.	5	20	20	Secretaría General de Finanzas	La Secretaría General de Finanzas realizó un análisis general de los bienes no localizados, resultante del levantamiento físico para posteriormente hacer la depuración correspondiente en varias etapas. La primera de ellas fue concluida en el año 2014, que se refería a la detección de los bienes asignados a personal que ya no se encuentra activo en la Universidad. La segunda etapa consiste en detectar los bienes no localizados de mayor valor, siendo éstos los



Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						equipos de laboratorio. Para proceder a la baja se envió oficio a los departamentos, así como a los usuarios responsables para aclaraciones. A la fecha se encuentra en espera de la información. Respecto a los bienes de laboratorio se puede señalar que estos equivalen al 30% del valor total de los bienes no localizados, lo que lleva a concluir que quedaría depurado en un 40 % los bienes no localizados
13.1.1	Número de documentos normativos reformados al año.	2	4	5	Abogado General	1. Existe un proyecto con el visto bueno del Rector, del Estatuto General para modificar los artículos 52 y 55 para darle a la Contraloría General facultades en materia de declaración de situación patrimonial, a los artículos 56 y 58 para que la propia Contraloría pueda recibir denuncias y llevar a cabo la investigación y fincamiento de responsabilidades administrativas de los servidores universitarios. Asimismo, para incluir al Título IV el procedimiento sobre estos aspectos. 2. El Reglamento de Estudios de Posgrado de reformó y aprobó por el Colegio Académico. 3. Los Lineamientos en Materia de Transparencia ya se ha revisado por el Jurídico y turnado para que sea aprobado por el Rector. 4. Las reformas a los Lineamientos para Regular el Comercio Ambulante ya fueron revisadas y autorizadas por la Oficina del Abogado General. 5. Se modificó el EPA 6. Se reformó el Reglamento Escolar 7. Se reformó el Reglamento del Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente 8. Se modificó el Lineamiento 29 de los Lineamientos Generales para un Modelo Curricular. Con estas acciones se ha contribuido al cumplimiento de la meta planteada para 2014, tratándose de documentos normativos reformados.
13.1.2	Número de documentos normativos creados al año.	1	2	1	Abogado General	Se aprobaron los Lineamientos Generales para el Uso del Transporte Universitario 2. Se revisó el anteproyecto del Reglamento General de Becas de Posgrado 3. Se revisó y se envió al Rector el proyecto de modificaciones al Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de la Universidad de Sonora.
13.2.1	Porcentaje de acuerdos de órganos colegiados y disposiciones administrativas difundidas por las instancias universitarias.	10	40	40	Secretaría General Administrativa	La Secretaría Técnica del H. Colegio Académico difundió en tiempo y forma los acuerdos emitidos en 4 sesiones realizadas por el H. Colegio Académico.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
13.2.a	Proyecto de comunicación para difundir las actividades académicas y culturales de la Institución	0	1	1	Dirección de Comunicación	La meta se cumplió con la utilización sistemática de redes sociales para dar a conocer, sobre todo entre la población estudiantil, las actividades que realiza la Institución, particularmente de sus funciones sustantivas.
13.2.b	Proyecto de fortalecimiento de la identidad universitaria	0	1	1	Dirección de Comunicación	La meta se cumplió al 100% con las campañas: 1. Revista Orgullosamente Búhos, que incluyó la edición de la revista y materiales visuales como banners, lonas y espectaculares, que se ofrecen a los estudiantes de nuevo ingreso. 2. Colocación de pendones alusivos a la Institución y sus valores en el perímetro de la Universidad. 3. Publicación de desplegados en la prensa con integrantes de la comunidad universitaria destacados en varios campos. 4.- Participación en la campaña Reto Saludable (Proyecto Puente), La Milla de la Esperanza en colaboración con el grupo "as Cucas. 5.- Campaña #yoestoyconelrisonora en favor de los damnificados por el derrame de la mina de cananea. 6.- Diseño de campaña contra el dengue "Lo debes saber".
13.2.c	Proyecto de comunicación y acciones específicas para fomentar el cuidado del ambiente y el valor del desarrollo sustentable	0	1	1	Dirección de Comunicación y vicerrectorías	La meta se cumplió en lo general al emitir boletines por correo masivo, así como información periodística sobre el cuidado del ambiente y el desarrollo sustentable (enmarcados en el valor institucional "Compromiso con la naturaleza"), material generado por especialistas universitarios en seguimiento al Plan de Desarrollo Sustentable de la Universidad, y difundido a través del portal y de programas en la radio y televisión.
1.3.3.1	Porcentaje de respuestas proporcionadas, en tiempo y forma, por la Unidad de Enlace para la Transparencia.	100	100	100	Secretaría General Administrativa	Se cumplió la meta. Se actualizaron los Lineamientos para la Transparencia y Acceso a la Información de la Universidad de Sonora acorde a la normatividad federal y estatal. Se atendieron 88 solicitudes de información en tiempo y forma.
13.3.2	Porcentaje de disminución de inconformidades y quejas de los programas sociales, en la contraloría social.	0	15	0	Secretaría General de Finanzas	Se establecieron procedimientos que garantizaran la asignación oportuna de los recursos, al igual que la notificación de los usuarios una vez que puedan hacer uso de los mismos. No se tiene quejas registradas en el sistema informático para la Contraloría Social para los fondos PROMEP y PIFI, sin embargo se han recibidos quejas de manera verbal y para el ejercicio 2015 se registrarán este tipo de quejas para darle el seguimiento correspondiente. Se tiene publicado en la página web de

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
						transparencia el ejercicio de los recursos recibidos del fondo PIFOI así como el fideicomiso abierto para la administración del mismo.
14.1.1	Porcentaje de construcciones apegadas al Plan Maestro de Infraestructura Sustentable.	0	50	0	Dirección de Infraestructura	No se logró avanzar en este rubro debido a que aún no se cuenta con el Plan Maestro de Infraestructura Sustentable, básicamente porque no se ha tenido disponibilidad del recurso para su contratación. No obstante, los proyectos realizados contemplan muchas de las características que se prevén se incorporen en el plan.
14.1.2	Número de edificios atendidos según el Plan Departamental de Conservación y Mantenimiento al año.	0	10	28	Dirección de Infraestructura	El avance real corresponde a 280%, pues de diez edificios que se tenía previsto atender con base en el Plan Departamental de Conservación, se consiguió incluir veintiocho edificios.
14.1.a	Plan Maestro de Infraestructura Sustentable de la Universidad de Sonora	0	1	0	Dirección de Infraestructura	No se cumplió la meta. La Dirección de Infraestructura elaboró a principios de 2014 los Términos de Referencia para la contratación de los trabajos de consultoría para elaborar el PMISUS. Posteriormente se solicitó y gestionó el recurso para llevarlo a acabo, pero no se ha logrado su disponibilidad. Se continuará con la gestión del recurso que permita la contratación.
14.1.b	Proyecto de la red de trayectorias para personas con movilidad reducida para la Unidad Regional Centro	0	1	1	Dirección de Infraestructura y Vicerrectoría de la URC	Meta cumplida al 100%, pues ya se cuenta con el proyecto que contempla el indicador.
14.2.1	Porcentaje de reducción en el consumo de energía eléctrica por metro cuadrado de construcción.	0	5	7	Dirección de Infraestructura	La reducción real en consumo de energía eléctrica entre 2013 y 2014 fue del 7.1%, comparando los consumos en KWH de noviembre de 2012 a octubre de 2013 con los consumos de noviembre de 2013 a octubre de 2014. Por lo tanto, la meta fue superada.
14.2.2	Porcentaje de reducción en el consumo de agua por metro cuadrado de construcción.	0	5	4	Dirección de Infraestructura, vicerrectorías	Meta alcanzada al 80%. En el periodo no fue posible alcanzar la totalidad de la meta para este indicador, no obstante los esfuerzos e inversiones que se han realizado para tener un mayor control de las instalaciones. Con la puesta en marcha de la red troncal de aguas moradas en un futuro próximo se tiene muy buenas expectativas de superar estos valores.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
14.2.a	Manual de operación para el uso eficiente del agua y energía	0	1	0.6	Dirección de Infraestructura	A la fecha de la captura no ha sido posible terminar el documento, pero se está trabajando en él. Para obtener una mejor propuesta, actualmente se está gestionando el proyecto de levantamiento y registro de toda la red hidráulica del campus, con lo que se podrá hacer una mejor gestión y proponer acciones para la optimización del recurso agua.
14.2.b	Planta de tratamiento de aguas residuales y red troncal para la distribución de aguas moradas	0	1	0.85	Dirección de Infraestructura	La planta de tratamiento de aguas residuales ya se encuentra terminada al 100%, aunque su operación está en manos del Ayuntamiento de Hermosillo. En cuanto a la red troncal para la distribución de aguas moradas, se ha avanzado en función de la disponibilidad de recursos; este año quedará terminada en un 80% en todo el campus, quedando además pendiente el cruce de la calle Reforma para el aprovechamiento de ese recurso. De manera global, se puede considerar un avance del 85% para este concepto.
14.3.1	Porcentaje de los residuos no peligrosos manejados según la política de sustentabilidad.	20	40	20	Dirección de Infraestructura, Vicerrectorías, Divisiones y departamentos	No se dispone de un dato preciso sobre este indicador. De acuerdo a sus respectivos informes de evaluación, 9 dependencias reportan un grado promedio de cumplimiento de dicho indicador del 57%.
14.3.2	Porcentaje de residuos peligrosos manejados según las normas aplicables.	60	70	70	Departamento de Ciencias Químico Biológicas	No se dispone de un dato preciso sobre este indicador. El Departamento de Ciencias Químico Biológicas reporta que es el responsable a nivel institucional del programa y que el 100 por ciento de los residuos peligrosos son inactivados y tratados acorde a las normas aplicables.
14.3.a	Sistema de gestión de residuos sólidos no peligrosos	0	1	1	Dirección de Infraestructura	El sistema ya se encuentra implementado en la Institución
14.3.b	Sistema de gestión de residuos peligrosos a través de la actualización del PISSA	0	1	1	Departamento de Ciencias Químico Biológicas	El sistema ya se encuentra implementado en la Institución
14.4.1	Porcentaje de auditorios, bibliotecas, laboratorios y talleres que cuentan con sistema de detección de incendios	40	50	55	Dirección de Infraestructura	A la fecha aproximadamente el 55% de esos espacios cuentan con sistema de detección de incendios.
14.4.2	Porcentaje de edificaciones que cuentan con rutas señaladas para evacuación y escape.	50	60	53	Dirección de Infraestructura y dependencias académicas y administrativas	No se dispone de un dato preciso sobre este indicador. De acuerdo a sus respectivos informes de evaluación, 8 dependencias reportan un grado promedio de cumplimiento de dicho indicador del 53%.

Número de indicador	Descripción de indicador	Valor Actual (2013)	Meta 2014	Valor Alcan.	Responsable de la información	Evaluación
14.4.3	Porcentaje de reducción del número de robos o daños patrimoniales dentro de los campus de la Institución.	0	5	5	Secretaría General Administrativa	<p>En un balance general, los robos o daños al patrimonio institucional, así como los percances y daños a la comunidad universitaria han disminuido significativamente, debido a la implementación de estrategias de seguimiento y control para que, a través de los coordinadores y secretarios administrativos de las áreas académicas y administrativas se salvaguarde, en todo momento, el patrimonio institucional tanto en equipo como en infraestructura. Así mismo, se mantiene un programa permanente de comunicación y capacitación, en su caso, con las diferentes dependencias administrativas y académicas en las siguientes temáticas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguridad vial</li> <li>- Detección oportuna de incidentes en áreas comunes</li> <li>- Protección civil</li> <li>- Prevención de accidentes, delitos y siniestros</li> <li>- Vialidad en el campus</li> </ul>