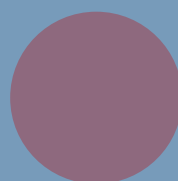
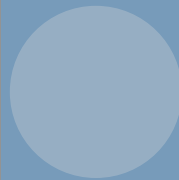




# UNIVERSIDAD DE SONORA

## Informe de Evaluación de los Resultados 2020



# ÍNDICE

PRESENTACIÓN ..... 2

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA  
UNIVERSIDAD DE SONORA 2020 ..... 5

## Presentación

Por normatividad todas las acciones que se realicen en la Universidad deben guiarse por lo establecido en su Plan de Desarrollo Institucional (PDI). El actual PDI fue aprobado por la Junta Universitaria, en noviembre de 2017, para el periodo 2017-2021. Dicho Plan está estructurado a partir de cuatro ejes rectores, alineados con la misión y visión institucionales, que están identificados con cada una de las funciones sustantivas y adjetivas de la Institución. También, plantea un conjunto de ejes transversales, que son fundamentales para impulsar una cultura e identidad institucional que permee toda la actividad cotidiana de los universitarios en el cumplimiento de su función social, como son: Planeación estratégica y evaluación, Transparencia y rendición de cuentas, Sustentabilidad, Equidad de género, Salud, deporte y actividad física, Universidad inteligente, e Internacionalización. Todos ellos, además de estar presentes implícita o explícitamente en los objetivos y líneas de acción de los correspondientes programas estratégicos ligados a cada eje rector, se materializan además como un programa específico, con sus propios objetivos, indicadores y metas, con el propósito de enfatizar su importancia y garantizar su adecuado seguimiento y evaluación.

Además, y en congruencia con la Nueva Ley de General de Contabilidad Gubernamental y con las disposiciones del Consejo Nacional para la Armonización Contable (CONAC), está enfocado explícitamente a indicadores de resultados. Así, para cada objetivo prioritario, encuadrado en cada uno de los ejes rectores, existe un conjunto de programas, con sus respectivas líneas de acción, que contiene un grupo de indicadores de gestión y estratégicos, con sus respectivas metas para cada uno de los cuatro años, con el propósito de servir de base a los procesos de seguimiento y evaluación de los resultados.

Teniendo como marco de referencia al PDI 2017-2021, todas las dependencias administrativas y académicas de la Institución elaboraron su propio plan de desarrollo, con sus líneas de acción y metas específicas para los indicadores institucionales, para el periodo 2017-2021, mismos que se encuentran disponibles en la página de transparencia de la Universidad.

Durante el respectivo proceso de programación, todas las dependencias, basándose en el PDI y en su propio plan de desarrollo 2017-2021, capturaron en el Sistema Integgra su Programa Operativo Anual 2020, en el cual seleccionaron los programas del PDI en lo que iban a participar y los respectivos indicadores institucionales a los cuales se pretendía impactar, estableciendo las líneas de acción a desarrollar y las metas específicas a cumplir durante el año, así como su distribución trimestral, según lo establecido en los lineamientos emitidos por el CONAC.

Durante el mes de enero de 2021, todas las dependencias administrativas y académicas registraron en el sistema Integgra su evaluación, estableciendo el valor proyectado y

alcanzado en cada una de las metas programadas y el porcentaje de avance con respecto a la meta anual, así como una breve valoración de lo alcanzado en cada una de ellas, las principales acciones realizadas o en su caso las causas del incumplimiento.

Asimismo, todas las dependencias registraron su valoración global de lo alcanzado respecto a lo establecido en su Programa Operativo Anual 2020, resumiendo las principales acciones realizadas, resultados obtenidos y metas logradas en el año.

A partir de lo anterior se realizaron, del 16 de febrero al 1 de marzo de 2021, reuniones de evaluación del POA 2020 entre cada una de las dependencias académicas de la Universidad con el Comité de Seguimiento y Evaluación, integrado por el Rector, los Vicerrectores, los Secretarios Generales y el Director de Planeación.

En dichas reuniones se expusieron y discutieron los informes de evaluación 2020 de cada una de las dependencias, haciéndose énfasis en las principales debilidades y metas no cumplidas, así como en las estrategias y acciones que se tienen planeado para atenderlas.

Con la información registrada por todas las dependencias en sus informes de evaluación 2020, la Dirección de Planeación elaboró el presente Informe de evaluación de los resultados logrados la Universidad en 2020, medidos a través de sus indicadores institucionales.

Es importante aclarar que este informe se elaboró con los datos y juicios emitidos por las dependencias académicas y administrativas correspondientes, por lo que la Dirección de Planeación no siempre tiene a su disposición las evidencias que sustentan dicha información. Para un conjunto amplio de indicadores se registró lo establecido por la dependencia institucional que tiene que ver o coordina los esfuerzos para el cumplimiento de la meta correspondiente. En otro conjunto de indicadores, cuyo cumplimiento está más directamente asociado diversas dependencias (principalmente a las académicas, como Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos), simplemente se obtuvo la sumatoria o promedio correspondiente para cada caso. Para dar cuenta del origen de la información se agregó la columna de Responsable de la información de cada uno de los indicadores.

Cabe aclarar que en algunos casos se utilizó, en lugar de lo anterior, la información que arroja el Tercer Informe del Rector, debido a que se trata de información más precisa por ser susceptible a depuración a diferencia de la que registran esas mismas dependencias en sus procesos de autoevaluación (a manera de ejemplo, en este último proceso las dependencias académicas sólo registran el número de ponencias presentadas por los académicos, mientras que para el caso de la información que registran para el Informe del Rector proporcionan la información completa de los nombres de las ponencias y de los participantes, lo que le permite a la Dirección de Planeación hacer la depuración eliminando las duplicaciones que resultan cuando una misma ponencia es

presentada por varios académicos, que incluso son de distintos Departamentos. La limitante de esta información, que es más precisa y evita el sobrerreporte, es que se refiere no al año 2020 sino al segundo semestre de 2019 y al primero de 2020. Por tal motivo, es los casos en que se utilizó esta fuente, se explicitó ese hecho.

También es importante aclarar que para mostrar el grado de avance de cada meta se establece un número y porcentaje, que en muchos de los indicadores, se trata de datos precisos y comprobables, sin embargo en otro grupo de indicadores, por su naturaleza, los datos o porcentajes no son del todo precisos, sino que son una estimación o tienen una carga de subjetividad, de quien los proporciona, por lo que no deben tomarse como una verdad absoluta, de manera que ese porcentaje puede en realidad ser distinto en función de la apreciación de diversas personas.

## Indicadores de evaluación de resultados

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
1.1.1	Porcentaje de PTC definitivos que cuentan con estudios de posgrado.	91	94	94.6	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se cumple con la meta establecida. Al 31 de diciembre de 2020 existen 900 PTC con posgrado (de un total de 951 activos).
1.1.2	Porcentaje de PTC definitivos con grado de doctor.	60	69	69.4	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se cumple con el 100% de la meta establecida. Al 31 de diciembre de 2020 existen 660 PTC con doctorado (de un total de 951 activos).
1.1.3	Porcentaje de PTC con Perfil Deseable PRODEP.	56	58	58.0	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	A finales de diciembre de 2020, se tienen 549 PTC con perfil deseable PRODEP de 951 PTC activos, lo cual representa el 58% de los PTC. Se registra un incremento de 392 a 549 PTC con reconocimiento de perfil deseable, del tercer al cuarto trimestre, debido a los resultados favorables de solicitudes realizadas en el marco de la convocatoria PRODEP 2020. meta cumplida al 100%
1.1.4	Número de profesores capacitados en aspectos didácticos y pedagógicos al año.	200	300	1,286	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Se cumplió con la meta establecida para el cuarto trimestre de 2020. Se impartieron cursos de estrategias didácticas para la educación superior, inducción a la docencia universitaria y lenguaje incluyente para la práctica docente, entre otros.
1.1.5	Número de profesores capacitados en aspectos disciplinarios al año.	1,200	1,400	1,132	Divisiones y Departamentos	Se concluyó el documento Programa Institucional de Desarrollo de Competencias Docentes (PIDCD), en concordancia con la normativa ya aprobada por el Colegio Académico, el cual tiene por objetivo ser un instrumento eficaz para que el personal docente de la Universidad de Sonora desarrolle las competencias que requiere el Modelo Educativo 2030.
1.1.6	Número de nuevas contrataciones al año de PTC jóvenes (de 40 años o menos) con doctorado y alta productividad académica (al menos la correspondiente a Asociado D).	15	60	4	Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Planeación	En 2020 se contrataron a 4 PTC jóvenes con doctorado y alta productividad académica.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
1.1.7	Porcentaje de profesores de asignatura que simultáneamente se desempeña en su profesión en áreas relacionadas con las asignaturas que imparte.	50	57	64.8	Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. El 64.8% de los profesores de asignatura simultáneamente se desempeña en su profesión en áreas relacionadas con las asignaturas que imparte.
1.2.1	Número de académicos jubilados o pensionados al año.	55	75	52	Secretaría General Administrativa	De febrero de 2020 a diciembre de 2020 el Ejecutivo del Estado de Sonora aprobó 52 trámites, de los cuales 34 académicos se benefician del pago del Programa de Incentivo a la Jubilación.
1.2.2	Número de profesores honorarios contratados al año.	0	6	5	Secretaría General Académica y Secretaría General Administrativa	El H. Colegio Académico durante la sesión celebrada el día 01 de octubre de 2020, acordó otorgar el reconocimiento como Profesor Investigador Honorario al Dr. Alejandro Mungaray Lagarda, con esta contratación se tiene actualmente en la Universidad de Sonora un total de cinco Profesores Investigadores Honorarios.
2.1.1	Porcentaje de estudiantes de licenciatura que permanecen en cada programa al inicio del segundo año (Tasa de retención del primero al segundo año).	84.05	88.5	84.80	Dirección de Planeación	La tasa de retención del primer al segundo año, en el programa de inicio, se ubicó en 84.8%, con lo cual se avanzó en un 96% el alcance de la meta establecida. La tasa de retención global se ubicó en 90%
2.1.2	Porcentaje promedio de alumnos reprobados por materia (Índice de reprobación por materia).	7.5	6	3.36	Dirección de Planeación	Meta superada por encima de lo programado.
2.1.3	Promedio de calificaciones por materia.	80.32	82.5	84.42	Dirección de Planeación	La meta presenta un grado de cumplimiento superior al programado.
2.1.4	Porcentaje de alumnos regulares.	62.4	65.5	72.39	Dirección de Planeación	Meta superada, presenta un grado de cumplimiento del 110.5 % respecto a lo programado para el 2020.
2.1.5	Porcentaje de egresados de licenciatura de una cohorte que culminan sus estudios en el periodo normal (Eficiencia terminal de egreso por cohorte).	34.5	37	37.2	Dirección de Planeación	Dato recalculado, a partir de acuerdo del Colegio Académico sobre las prácticas profesionales y el servicio social, con lo cual se cumplió al 100% con la meta establecida.
2.1.6	Porcentaje de integrantes de una cohorte de licenciatura que se titulan a más tardar un año después del periodo de duración normal del programa (Eficiencia terminal de titulación por cohorte).	27.4	33.5	37.8	Dirección de Planeación	Dato recalculado, a partir de acuerdo del Colegio Académico sobre las prácticas profesionales y el servicio social, con lo cual se superó la meta establecida.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
2.2.1	Número total de programas educativos de licenciatura en el Padrón-EGEL de Programas de Alto Rendimiento Académico.	20	25	25	Dirección de Servicios Estudiantiles	Meta cumplida. Son 25 los programas educativos de licenciatura en la Universidad que se encuentran inscritos en el Programa de Alto Rendimiento del CENEVAL.
2.2.2	Porcentaje de sustentantes de los EGEL con resultados satisfactorios y sobresalientes.	53	62	56.86	Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento del 91.7%. Como efecto de las condiciones de salud pública negativas fue que sólo se realizaron dos aplicaciones durante el 2020.
2.2.3	Porcentaje de sustentantes de los EXDIAL con resultados satisfactorios.	25	50	31.5	Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento del 63%, de acuerdo al informe del Rector (2019-2020). El 31.5% estudiantes realizaron un examen diagnóstico intermedio de licenciatura en los seis campus obtuvieron resultados sobresalientes o satisfactorios, incrementándose con respecto al año anterior en 3.6 puntos porcentuales. Se realizan campañas promocionales y de motivación entre los estudiantes activos para la presentación de los Exámenes Diagnósticos de Licenciatura elaborados por el CENEVAL.
2.2.4	Número total de programas educativos de licenciatura que aplican exámenes departamentales.	3	21	17	Dirección de Servicios Estudiantiles, Departamentos y Divisiones	La meta presenta un grado de cumplimiento del 81%. Se continuó con la formación de la segunda generación de docentes que cursan el Diplomado de Elaboración de Exámenes Departamentales, al cual se adicionaron dos módulos más: Elaboración de reactivos de opción múltiple y Herramientas analíticas para la elaboración de exámenes departamentales, lo que permitió una formación más enriquecida.
3.1.1	Porcentaje de programas educativos que han sido actualizados conforme al nuevo modelo educativo y curricular.	0	65	42	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Actualmente el 42% del total de la oferta educativa se encuentra en las últimas etapas del proceso de reestructuración. Todas las propuestas deben cumplir con las especificaciones de los lineamientos y con ello con las medidas de flexibilidad, inclusión y pertinencia que se señalan en la normativa.
3.1.2	Porcentaje de incremento en el número de estudiantes que asisten a eventos culturales y artísticos y de cultura emprendedora.	5	5	2.21	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	En este ciclo la situación generada por la pandemia, dificultó el desarrollo de un mayor número de actividades culturales. Se trabaja para promover más eventos culturales a disposición de los estudiantes de manera virtual.



Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
3.2.1	Porcentaje de programas educativos evaluables de licenciatura reconocidos por su calidad por los CIEES y/u organismos reconocidos por COPAES.	80	91	86.0	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Derivado de las evaluaciones, a la fecha 86% (55/64) de los programas educativos evaluables han sido evaluados por los CIEES y organismos reconocidos por COPAES. Actualmente se encuentran distintos programas educativos pendientes de reconocimiento de calidad en diferentes procesos, pospuesta la evaluación por la COVID-19, o bien, en proceso de autoevaluación ante el organismo acreditador.
3.2.2	Porcentaje de la matrícula de licenciatura evaluable en PE de calidad.	91	96	95	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	La meta presenta un grado de cumplimiento de 99%. Al cuarto trimestre de 2020 se cuenta con un 95% de la matrícula en 55 PE con reconocimiento de calidad por parte de los CIEES, organismos reconocidos por COPAES y CENEVAL. La mayoría del resto de PE se encuentran en proceso de autoevaluación y/o acreditación mismos que avanzan en sus respectivos procesos.
3.2.3	Número total de programas educativos de licenciatura acreditados a nivel internacional.	1	4	4	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre, el PE Negocios y Comercio Internacionales fue acreditado por parte del Consejo de Acreditación en Ciencias Sociales, Contables y Administrativas en la Educación Superior de Latinoamérica (CACSLA). Con este resultado, se tiene un total de cuatro Programas Educativos acreditados internacionalmente: Lic. en Arquitectura, Lic. en Mercadotecnia y Lic. en Enfermería así como Negocios y Comercio Internacionales.
3.3.1	Número total de materias ofrecidas en línea.	20	140	66	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Se atendió a 5,094 alumnos durante este semestre con un total de 49 materias. Éstas materias no incluyen los espacios educativos que durante todo el semestre 2020-2 se impartieron de manera remota debido a la pandemia.
3.3.2	Número total de planes de estudio en la modalidad en línea o semipresencial.	1	8	2	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Se mantiene en línea la Licenciatura en Sustentabilidad y la Licenciatura en Trabajo Social. Ante la contingencia sanitaria que se presentó, derivada del virus SARS-CoV-2, la Universidad de Sonora implementó las medidas necesarias para cambiar de la modalidad presencial a la virtual en la totalidad de los programas educativos, en los semestres 2020-1 y 2020-2.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
3.3.3	Número de profesores capacitados para entornos virtuales de aprendizaje al año.	40	200	1,286	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Se cumplió ampliamente con la meta anual programada para el 2020. Un total de 1,286 profesores fueron capacitados eventos formativos en entornos virtuales de aprendizaje.
3.4.1	Número de planes de estudio de nueva oferta educativa al año.	1	3	8	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Dirección de Planeación, Divisiones y Departamentos	Se superó la meta programada para el 2020. Un total de ocho planes de estudio fueron aprobados durante este periodo. 1. Licenciatura en Seguridad Pública2. Ingeniería en Biomédica3. Ingeniería en Ciencias Ambientales4. Maestría en Aduanas, Logística y Negocios Internacionales5. Maestría en Marketing y Mercados de Consumo6. Maestría en Ciencia de Datos7. Maestría en Ingeniería en Internet de las Cosas e Inteligencia Artificial8. Maestría en Enseñanza de la Historia.
3.4.2	Número de estudiantes inscritos en el nivel superior en el segundo semestre del año.	29,931	32,916	35,026	Dirección de Planeación	La meta superada, presenta un grado de cumplimiento del 106.4 % respecto a lo programado para el 2020.
3.4.3	Porcentaje de la matrícula de educación superior inscrita en posgrado.	4.1	5.2	3.20	Dirección de Planeación	Meta no superada. Presenta un grado de cumplimiento de 61.5% con respecto a la meta programada.
3.4.4	Número de estudios de egresados, empleadores, sociedad y de pertinencia elaborados al año.	3	3	3	Dirección de Planeación	Se cumplió la meta. En el año en total se realizaron un total de tres estudios: de opinión de la sociedad, de empleadores de egresados de Licenciatura y de empleadores de egresados de Posgrado.
3.5.1	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que acreditan el 100% de los créditos dentro del periodo establecido (eficiencia terminal de egreso en posgrado).	59	71	58.52	Dirección de Planeación	La meta presenta un grado de cumplimiento 82.4% con respecto a lo programado para el 2020.
3.5.2	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que se titulan en los tiempos deseables (máximo 2.5 años de maestría y 4.5 de doctorado).	48	61	51.35	Dirección de Planeación	La meta programa para el 2020, presenta un grado de avance del 84.2%.
3.5.3	Porcentaje de programas de posgrado que pertenecen al PNPC.	74	82	82.0	Dirección de Investigación y Posgrado	Se cumple con la meta programada para el 2020. Un total de 18 programas de posgrado se presentaron a evaluación en la Convocatoria 2020 PNPC- Renovación, de los cuales se aprobaron 15 y los tres restantes presentaron la réplica a los resultados de la evaluación del PNPC-Renovación.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
3.5.4	Número de programas al año que avanzaron de nivel dentro del PNPC.	3	3	1	Dirección de Investigación y Posgrado	La meta presenta un grado de avance del 33.3%. Durante el 2020, sólo avanzó de nivel el programa de Maestría en Ciencias en Electrónica de Reciente Creación a En Desarrollo.
3.5.5	Número total de programas de posgrado en categoría de competencia internacional.	2	6	2	Dirección de Investigación y Posgrado	La meta presenta un grado de cumplimiento del 33.3%. Se encuentran registrados en el PNPC dentro de la categoría de competencia internacional la Maestría en Ciencias (Física) y la Especialidad en Desarrollo Sustentable.
4.1.1	Porcentaje de títulos y volúmenes requeridos por los planes de estudio con que se cuenta para el cumplimiento de los estándares de evaluación externa.	95	100	72.7	Dirección de Servicios Universitarios	Actualmente se cuenta con el 72.7% de títulos y volúmenes que cumplen con los estándares de evaluación externa requeridos por los organismos certificadores y acreditadores. La Dirección de Servicios Universitarios atendió en un 100% las solicitudes de adquisición de acervo bibliográfico en formato impreso y electrónico recibidas por parte de los 76 Programas Educativos que oferta la Universidad de Sonora en sus tres unidades regionales.
4.1.2	Porcentaje de incremento en el número de consultas a los recursos electrónicos respecto al año anterior.	5	5	-79.84	Dirección de Servicios Universitarios	Meta no superada. Se reporta un decremento del 79.84% con respecto al mismo semestre del año anterior, en las consultas de recursos electrónicos de la Biblioteca Digital. El decremento en las consultas que se refleja, en parte, se debe a la disminución del 65% de recursos por parte de CONRICYT.
4.1.3	Número de licencias de <i>software</i> adquiridas y/o renovadas al año.	220	220	259	Dirección de Servicios Universitarios, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Se renovaron un total 259 licencias de software distribuidas en el Laboratorio Central de Informática: Matlab (60 usuarios), Mathcad (25 usuarios), 100 licencias Solidwork, SPSS IBM 40 en línea y 20 en sitio, para el área del Centro de Acceso a la Información para personas con Discapacidad Visual se renovó las licencias Jaws para 8 usuarios, Openbook para un usuario, Duxbury Braille Traductor para 2 usuarios, y en CAIDIV Nogales: OpenBook, Jaws Pro y Duxburi, para un usuario cada una.
4.1.4	Número de alumnos por equipos de cómputo disponibles para ellos en el año.	12	10	10.0	Dirección de Informática y Dirección de Planeación	Al cierre de 2020 se dispone de 7,687 computadoras, de las cuales 3,275 son para el uso de los alumnos. Así, por cada diez estudiantes se dispone de un equipo de cómputo.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
4.1.5	Porcentaje de Recursos de Información Académica, Científica, Tecnológica y de Innovación (RIACTI) disponibles en un Repositorio Académico Institucional.	0	75	68.3	Dirección de Servicios Universitarios, Divisiones y Departamentos.	La meta programada para el 2020 presenta un grado de avance para del 91.1%. Se logró un avance en la integración de RIACTI del 68.3%, lo que corresponde a 4,102 recursos que fueron debidamente catalogados, integrado sus metadatos para subir a plataforma y se encuentran disponibles en el RI-UNISON bajo la URL: <a href="http://www.repositorioinstitucional.unison.mx">www.repositorioinstitucional.unison.mx</a> ; de las cuales CONACYT cosechó al Repositorio Nacional un total de 119 documentos.
4.1.6	Porcentaje de laboratorios en los cuales se ha ampliado o modernizado su equipamiento en el año.	20	25	42.3	Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. 46 dependencias académicas muestran avance en relación con este indicador, de las cuales 29 reportan el cumplimiento de la meta en un 100% o superior; mientras que las 17 restantes muestran avances significativos.
4.1.7	Número total de puntos de conectividad inalámbrica.	670	1150	851	Dirección de Informática	Se cumplió la meta en un 74%. La Dirección de Informática reporta un total de 851 puntos de acceso.
4.1.a	Número de herramientas móviles desarrolladas al año.	0	1	0	Dirección de Informática	Meta no superada. No se generó ninguna aplicación móvil durante el 2020. Se capacitó al personal en el desarrollo de aplicaciones móviles.
4.2.1	Porcentaje de nuevas edificaciones que atienden a lo establecido en la Norma Mexicana NMX-AA-164-SCFI-2013 de Edificación Sustentable.	0	100	100	Dirección de Infraestructura	Meta cumplida. Se dio inicio con las obras de construcción del taller de maquinado en campus Caborca, adecuación de construcción de centro de acopio de residuos valorizables, la adecuación de área de esparcimiento y estudio (las moras) ubicada al norte y oeste del edificio 3C, la rehabilitación de pista de atletismo del Estadio Castro Servín (Primera Etapa) y la construcción de área para tiro con arco y atletismo (Primera Etapa). Así mismo se desarrolló el proyecto ejecutivo para la construcción del edificio "UNISON PIAT" de la Universidad de Sonora, cuya construcción es probable iniciar con financiamiento del Fondo del FAM Potenciado. En lo general, estos y otros proyectos que se describen más adelante, se apegan a la norma de referencia. Durante el cuarto trimestre no se presentaron nuevas edificaciones, sin embargo se desarrollaron contrataciones para la conservación y mantenimiento de los espacios, mismas que se apegan a la norma de referencia.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
4.2.2	Número de edificios atendidos al año según los planes y programas departamentales de conservación.	40	90	178	Dirección de Infraestructura	Durante el 2020 el número total de edificios atendidos según los planes y programas departamentales de conservación fue de 178, con lo que La meta fue superada muy por encima de lo establecido para este año.
4.2.3	Número total de departamentos o dependencias que tienen establecido un programa interno de protección civil.	5	35	34	Departamentos, Secretaría General Administrativa y Dirección de Infraestructura	La meta presenta un grado de cumplimiento del 97.1%. Se continúa trabajando en colaboración con Seguridad Universitaria para brindar información actualizada de los inmuebles de la Institución.
5.1.1	Número de proyectos de investigación con informes aprobados por el Consejo Divisional al año.	155	120	70	Dirección de Investigación y Posgrado	Continúa en operación el sistema de registro de proyectos para registro y seguimiento de proyectos de investigación realizando mejoras en su operación. Se atendieron las demandas de los usuarios del sistema. De acuerdo con la base de datos del sistema en el periodo se presentaron 8 informes de avance o término con un acumulado de 70 informes al cierre del cuarto trimestre 2020. Debido a la contingencia sanitaria por motivo de COVID 19 implementada por las autoridades universitarias en atención a las disposiciones de las autoridades gubernamentales y de Salud, se ha visto afectada la presentación de informes de avance o término a través del sistema.
5.1.2	Número de proyectos de investigación con informes aprobados por el Consejo Divisional al año, que atienden las necesidades estratégicas de los sectores público, social y privado del estado.	50	85	70	Dirección de Investigación y Posgrado	Durante el 2020 la meta presenta un avance del 82.35%. la Dirección de Investigación y Posgrado reporta un total acumulado de 70 proyectos con informes para los siguientes sectores: Sector Agropecuario diez, Sector Comercio tres, Sector Industrial 16, Sector Servicios 14, Sector Público 50 y Sector Social 18 (un mismo proyecto puede impactar varios sectores).
5.1.3	Número total de proyectos registrados con financiamiento externo.	30	45	31	Dirección de Investigación y Posgrado	La meta presenta un grado de cumplimiento del 68.9 por ciento. En el sistema de registro y seguimiento de proyectos de investigación se tiene registrado un acumulado total de 31 proyectos. Durante el cuarto trimestre tres convocatorias externas con la presentación de siete solicitudes. Debido a la contingencia sanitaria por motivo de COVID 19 implementada por las autoridades universitarias en atención a las disposiciones de las autoridades gubernamentales y de Salud, se ha visto

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						afectado el registro de proyectos de investigación.
5.1.4	Número total de investigadores en el SNI.	310	390	420	Dirección de Investigación y Posgrado	Meta superada. Se cuenta con un total de 420 investigadores en el SNI correspondiente al cuarto trimestre de 2020. Se realizó el seguimiento a la situación académico-administrativa de cada uno de los miembros adscritos al SNI. Se realizaron análisis de los resultados preliminares de la Convocatoria SNI 2020, y se dio atención al proceso de reconsideración SNI 2020 (23 solicitudes con resultados pendientes a enero de 2021).
5.1.5	Número de ponencias presentadas en eventos nacionales e internacionales al año.	760	870	750	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de avance del 86.2 por ciento. 750 ponencias fueron presentadas en eventos nacionales e internacionales al cierre del cuarto trimestre de 2020. Debido a la contingencia por SARS-CoV-2 Covid-19, se tuvo una menor afluencia de participación en ponencias.
5.1.6	Número de artículos publicados en revistas arbitradas al año.	310	410	673	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Se tiene un alcance de 673 artículos publicados en revistas arbitradas a corte del cuarto trimestre de 2020; se considera superada la meta por encima de lo programado.
5.1.7	Número de artículos en revistas de calidad (JCR, Scimago, Scopus y CRMCyT) por PTC por año.	0.2	0.32	0.41	Dirección de Investigación y Posgrado y Departamentos	Meta superada. Del total de artículos, 388 fueron publicados en revistas de reconocida calidad. Así, el número de artículos en revistas de calidad por PTC ascendió a 0.41, esto de acuerdo a información que arroja el informe del Rector 2019-2020.
5.1.8	Número de congresos, simposios y otros eventos de difusión y divulgación científica organizados al año.	45	60	86	Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Al cuarto trimestre de 2020, y haciendo uso de las herramientas virtuales, se organizaron 86 eventos como congresos, simposios y otros eventos de difusión y divulgación científica.
5.2.1	Número total de Cuerpos Académicos.	88	98	98	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Al cierre de 2020 se tienen 98 Cuerpos Académicos (36 CAC, 39 CAEC y 23 CAEF), con lo cual se cumplió con la meta establecida para este indicador.
5.2.2	Número total de Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación.	64	75	75	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	En el periodo se cuenta con 75 Cuerpos Académicos de calidad: 36 Consolidados y 39 En Consolidación, cumpliendo la meta trazada para el 2020.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
5.2.3	Número total de PTC en Cuerpos Académicos.	403	445	447	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	El grado de cumplimiento de la meta es ligeramente superior al establecido para el 2020. Un total de 447 PTC pertenece a un Cuerpo Académico.
5.3.1	Número de asesorías y consultorías de la OTTC al sector privado al año.	85	100	101	Dirección de Investigación y Posgrado	Meta superada en un 101% de lo establecido para el 2020. Se brindó un total de 101 asesorías y consultorías de la OTTC al sector privado.
5.3.2	Número de solicitudes de patentes gestionadas ante el IMPI al año.	14	16	7	Dirección de Investigación y Posgrado	La meta programada presenta un grado de cumplimiento del 43.8% por ciento. Un total de siete solicitudes de patentes fueron gestionadas ante el IMPI durante el 2020: 1. Medidor de volumen de medio de molienda y espesor del sistema de levantamiento para molino de bolas. 2. Dispositivo para la disminución de partículas y microorganismos suspendidos en el aire PM2.5 y PM10 mediante ionización negativa y rayos ultravioleta. 3. Sensor analógico de posición absoluta. 4. Sensor electrónico de posición absoluta. 5. Dispositivo electrónico para estimar el tiempo requerido para que un cuerpo alcance una temperatura deseada utilizando la ley de enfriamiento de newton y la tecnología internet de las cosas IOT. 6. Proceso para obtención de vacuna del virus SARS-COV-2 por medio de radiación ultravioleta. 7. Producto de confitería tipo hojuela a base de frijol negro Phaseolus vulgaris L., endulzado con piloncillo y recubierto con yogurt natural griego.
5.3.3	Número de registros de propiedad industrial diferentes de las patentes al año.	6	9	9	Dirección de Investigación y Posgrado	Se gestionaron 9 registros de propiedad industrial diferentes de patentes; de tal forma, se alcanza la meta programada para diciembre de 2020.
5.3.4	Número de licenciamientos de conocimiento protegido al año.	2	3	3	Dirección de Vinculación y Difusión, Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta cumplida. La Dirección de Investigación y Posgrado, a través de la Oficina de Transferencia de Tecnología y Conocimiento (OTTC), realizó gestiones y acuerdos que derivaron en la elaboración y firma de contrato de licenciamiento a la empresa Spin-Off Innovaciones Biónicas Greenfox SA de CV, que incluye tres tecnologías aplicadas a un mismo dispositivo (1 patente y 2 modelos industriales): No. MX/a/2020/003978 (patente), No. MX/f/2020/001083 (modelo industrial) y No. MX/f/2020/001193 (modelo industrial) Dispositivo para la

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						disminución de partículas y microorganismos suspendidos en el aire PM2.5 y PM10 mediante ionización negativa y rayos ultravioleta.
5.3.5	Número de proyectos de colaboración con el sector productivo basados en las convocatorias del CONACYT para la innovación al año.	7	12	6	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento de 50%, se continúan los avances y trabajos con las empresas del sector productivo para brindar asesorías en la postulación a convocatorias CONACYT para la innovación. De acuerdo a la información que arrojan las dependencias, al cierre de 2020 se cuenta con seis proyectos de esta naturaleza.
6.1.1	Número de alumnos de posgrado realizando estancias en la industria o sector gubernamental al año.	15	50	27	Dirección de Investigación y Posgrado	A diciembre del 2020, se tiene un avance del 54% de la meta programada para este indicador, lo anterior se debe a la restricción de viajes y suspensión de estancias por la pandemia ocasionada por la Covid-19.
6.1.2	Número de académicos realizando estancias en la industria o sector gubernamental al año.	1	10	2	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre de 2020, se registraron dos estancias académicas, una en el Consejo Municipal de Participación Ciudadana de Hermosillo y en el Hospital Oncológico del Estado de Sonora.
6.1.3	Número de estudiantes visitantes en el programa de verano de investigación de la Universidad al año.	0	40	24	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	La meta presenta un grado de cumplimiento del 60%. Debido a la pandemia, el verano de investigación se ofreció en la modalidad virtual. Bajo este esquema, 24 estudiantes participaron en la edición de verano de investigación entrante virtual de la Universidad de Sonora, provenientes de 13 instituciones distintas, entre ellas cinco internacionales (Colombia).
6.1.4	Número de estudiantes con participación en programas de verano de investigación al año.	160	205	107	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	107 alumnos culminaron estancias de investigación científica durante el verano 2020 en la modalidad virtual, implementada por la pandemia, de ellos 95 a nivel nacional y doce a nivel internacional.
7.1.1	Número de servicios profesionales otorgados al año, por medio de bufetes, laboratorios y centros de asesoría.	12,000	14,000	17,593	Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. El número de servicios profesionales otorgados por medio de bufetes, laboratorios y centros de asesoría fue de 17,593. Esto de acuerdo a la información que arroja el informe del Rector 2019-2020.



Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
7.1.2	Número de pruebas técnicas y procesos experimentales de las unidades de servicio acreditadas al año.	0	14	0	Dirección de Vinculación y Difusión y Departamentos	Durante el 2020 no hubo avance con respecto a este indicador, debido a la situación extraordinaria ocasionada por la pandemia de coronavirus.
7.2.1	Número de personas externas capacitadas en programas de educación continua al año.	950	1,600	1,113	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 69.6%. Durante el 2020 se capacitó a 1,113 personas externas en programas de educación continua.
7.2.2	Número de diplomados o cursos para corporaciones e instituciones convenidos al año.	3	10	47	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	La meta fue superada muy por encima de lo programado. La Dirección de Vinculación y Difusión reporta la realización de 47 diplomados o cursos de esta naturaleza convenidos durante el 2020.
7.2.3	Número de certificaciones profesionales a colegios de profesionistas al año.	4	4	1	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Durante el 2020 se realizó una certificación por ANFECA, en la Unidad Regional Sur, por lo que la meta presenta un grado de cumplimiento del 25% respecto a lo programado para este periodo. De acuerdo a la información que arroja la Dirección de Vinculación y Difusión (DVD), se evaluaron 92 solicitudes de Sonora, Sinaloa, Baja California Norte, Baja California Sur y Chihuahua, con el objetivo de dar cumplimiento al compromiso de promover la calidad educativa y la ética en el desempeño académico.
7.3.1	Número de estudiantes indígenas con apoyo académico especial al año.	233	330	245	Dirección de Servicios Estudiantiles	Se atendió a un total de 245 de estudiantes indígenas con apoyo académico especial, por lo que la meta presenta un grado de cumplimiento del 74.2% respecto a lo programado para el 2020.
7.3.2	Porcentaje de solicitudes de ingreso presentadas por migrantes deportados que fueron atendidas (en el marco del proyecto PUENTES de la ANUIES).	100	100	0	Dirección de Servicios Escolares	Durante el periodo no hubo solicitud de registro de estudiantes migrantes, esto de acuerdo a la información que arroja la Dirección de Servicios Escolares.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
7.3.3	Número de personas atendidas en el Centro de Acceso a la Información para Personas con Discapacidad Visual al año.	280	739	60	Dirección de Servicios Universitarios	La meta se cumplió en 8.1%. Un total de 60 personas fueron atendidas en el Centro de Acceso a la Información para Personas con Discapacidad Visual (CAIDIV) durante el 2020, en los campus de Hermosillo, Cajeme y Caborca. Por otra parte, la Dirección de Servicios Universitarios reporta la prestación de 4,115 entre los cuales se destacan: impresiones (braille y en tinta), digitalización, búsqueda de información, edición y elaboración de textos, grabaciones, asesorías en el manejo de los programas disponibles, asesorías, búsquedas de información, apoyo en la elaboración de trabajos académicos, entre otros.
7.3.4	Número de personas en talleres de habilidades en apoyo a la comunidad de sordos al año.	35	35	550	Dirección de Vinculación y Difusión y Departamento de Letras y Lingüística	Meta superada muy por encima de lo programado. Se reporta registro de 550 personas que asistieron a los cursos de Lengua de Señas Mexicana (LSM), durante el 2020, repartidas de la siguiente forma: 436 personas durante el semestre 2020-1 y 114 en el semestre 2020-2.
7.3.5	Número de servicios proporcionados a los sectores sociales más desprotegidos al año.	6,800	8,500	12,680	Departamentos	Meta cumplida. Fueron proporcionados 12,680 servicios de esta índole, de acuerdo a la información que arroja el tercer informe del Rector 2019-2020.
7.4.1	Número de alumnos en Brigadas Comunitarias de Servicio Social al año.	350	900	276	Dirección de Servicios Estudiantiles, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de avance de 30.7%. Un total de 276 alumnos de diferentes disciplinas participaron en Brigadas Comunitarias de Servicio Social. De acuerdo a la información que arroja el informe del Rector (2019-2020).
7.4.2	Número de alumnos titulados mediante la opción de memorias de servicio social comunitario al año.	10	120	14	Dirección de Servicios Escolares	La meta presenta un grado de cumplimiento del 11.7%. Un total de 14 estudiantes se tituló mediante la opción de memorias de servicio social comunitario, esto de acuerdo a información que arroja el informe del Rector 2019-2020.
7.4.3	Número de alumnos titulados por la opción de memorias de práctica profesional al año.	70	280	45	Dirección de Servicios Escolares	La meta muestra un grado de cumplimiento de 16.1%. De acuerdo al tercer informe del Rector. El número de estudiantes que se titularon bajo la opción de presentación de memorias de práctica profesional durante el periodo 2019-2020 fue de 45; distribuyéndose por campus de la siguiente manera: 40 del campus Hermosillo, tres del campus Navojoa y dos del campus Nogales.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
7.5.1	Número total de proyectos de rescate del patrimonio cultural universitario.	0	4	4	Dirección de Vinculación y Difusión	Meta cumplida. Se realizaron cuatro rescates: 1.- Emiliana de Zubeldía. Plenitud humana en el arte. (Fuentes de la Historia) 2.- Gustavo Hodgers. Ejemplo en el Deporte ... y el Béisbol (La Mirada del Búho) 3.- Escultura Sonorense. Aportación de la licenciatura en Artes plásticas de la Universidad de Sonora. (La Mirada del Búho) 4.- Pedro Calles Encinas. Vida y obra de un Escultor.
7.5.2	Número de eventos artísticos realizados al año en los espacios universitarios.	150	150	62	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	La meta presenta un grado de avance de 41.3%, respecto a la meta programada. Debido a la contingencia sanitaria ocasionada por la COVID-19, los eventos presenciales tuvieron que ser suspendidos y algunos de ellos pospuestos, por lo cual la meta programada para 2020 no se cumplió.
7.5.3	Número de exposiciones al año en Centro Cultural Artesanos Hidalgo, Centro de las Artes, Galería de Artes y Ciencias y Salas de Arqueología e Historia.	40	50	8	Dirección de Vinculación y Difusión	La meta programada para 2020 no se cumplió. Un total de ocho eventos de esta naturaleza se realizaron durante el 2020. Los eventos presenciales tuvieron que ser suspendidos y algunos de ellos pospuestos debido a la contingencia sanitaria ocasionada por la COVID-19.
7.5.4	Número de festivales culturales al año apoyados en coordinación con ISC, IMCA y otras instituciones.	14	14	6	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	La meta presenta un avance de 42.9%. De acuerdo al informe del Rector (2019-2020) la Universidad fue coorganizadora de seis festivales junto a otras instituciones, como Secretaría de Cultura, Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL), Instituto Sonorense de Cultura, Instituto Municipal de Cultura y Arte (IMCA) y ayuntamientos, entre otras. El cumplimiento de la meta para este indicador se ha visto afectado por la contingencia sanitaria.
7.5.5	Número de libros publicados al año.	50	55	43	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 78.2 por ciento de lo programado, con la publicación de 43 libros durante el 2020, en edición o coedición con la editorial de la Universidad.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
7.5.6	Número total de publicaciones periódicas de difusión y divulgación con registro ISSN.	14	17	21	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Se superó la meta establecida para el 2020, Se publicaron las 21 publicaciones que a continuación se describen: Biotecnia; Epistemus; Sahuarus; Revista electrónica de matemáticas; Savia; Vértice universitario; Trascender, Contabilidad y Gestión; CAAC SX; Memorias del Coloquio Nacional de Investigación en las Ciencias Económicas y Administrativas; Revista de investigación académica sin frontera; Memorias del Coloquio Sobre Cultura, Historia e Identidad del Sur de Sonora; Connotas. Revista de crítica y teorías literarias; Arte, entre paréntesis; Invurnus; Sanus; Estudios Lambda. Teoría y práctica de la didáctica en lengua y literatura; Madgu. Mundo, Arquitectura, Diseño Gráfico y Urbanismo; Memorias del Coloquio Internacional de Literatura Mexicana e Hispanoamericana; Memorias del Congreso Nacional sobre Investigación y Educación Superior de las Artes; Memorias del Congreso Internacional CONVISIÓN empresarial; Memorias del Congreso Internacional de Investigación en Didáctica de la Lengua y la Literatura y Foro Nacional Sobre la Enseñanza de la Literatura "Josefina de Ávila Cervantes".
7.5.7	Número de eventos artísticos y culturales realizados al año en espacios públicos de las localidades del estado.	90	110	23	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	23 eventos artísticos y culturales realizados al año en espacios públicos de las localidades del estado se realizaron este año 2020. Cumpliendo la meta en un 20.9%, debido a la contingencia sanitaria ocasionada por la COVID-19, los eventos presenciales tuvieron que ser suspendidos y algunos de ellos pospuestos, por lo cual la meta programada para 2020 no se cumplió.
8.1.1	Número de convenios de cooperación académica suscritos al año.	60	80	20	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Dirección de Vinculación y Difusión	La meta presenta un grado de cumplimiento de 25%, respecto a lo programado. 20 convenios de cooperación académica fueron firmados durante el 2020, de los cuales diez son nacionales y 10 internacionales.
8.1.2	Número de eventos académicos y culturales en escuelas del sistema educativo estatal al año.	60	70	50	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	La meta programada para este indicador presenta un grado de avance del 71.4%, al realizarse 50 eventos académicos y culturales en escuelas del sistema educativo estatal.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
8.1.3	Número de estudiantes en movilidad nacional e internacional al año.	289	320	227	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Debido a la pandemia por la COVID-19, los programas de movilidad estudiantil fueron suspendidos a nivel nacional e internacional tanto para alumnos entrantes como salientes. Permanecen vigentes programas especiales con Europa, por lo que se reportan solamente los alumnos que han podido realizar su movilidad en este periodo.
8.1.4	Número total de programas educativos con participación en movilidad estudiantil.	38	60	42	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	La meta presenta un grado de cumplimiento del 70%. Un total de 42 programas educativos a nivel licenciatura participaron en movilidad estudiantil durante el 2020.
8.1.5	Número de estudiantes visitantes de movilidad nacional e internacional al año.	46	85	37	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Cumplimiento del 43.5% de la meta. Suman 37 estudiantes de movilidad entrante en el año 2020, diez alumnos a nivel nacional, 21 a nivel internacional y seis en la modalidad virtual- internacional.
8.1.6	Número de académicos que realizan actividades de intercambio, cooperación y movilidad nacional e internacional al año.	65	140	60	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	De acuerdo al informe del Rector (2019-2020), 60 académicos realizaron actividades de intercambio, cooperación y movilidad nacional e internacional al año. La meta presenta un grado de avance de 42.9%. Por motivo de la contingencia sanitaria las actividades de movilidad académica se han visto particularmente reducidas.
8.1.7	Número de profesores visitantes nacionales e internacionales que realizan estancias en la Universidad al año.	90	140	33	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Departamentos	Meta no superada. Se alcanzó el 23.6% de la meta. No se cumple con la meta programada debido a la suspensión de actividades de intercambio a raíz de la pandemia.
9.1.1	Porcentaje de trámites y servicios simplificados.	60	90	86.6	Secretaría General Administrativa y dependencias académicas y administrativas	La meta presenta un grado de avance de 96.2%.
9.1.2	Porcentaje de módulos del SIIA mejorados.	40	70	65	Dirección de Informática	La meta presenta un grado de cumplimiento del 92.9% con respecto a la meta programada para el 2020.
9.2.1	Porcentaje de observaciones pertinentes de los CIEES de Administración y Gestión Institucional atendidas.	0	90	56.5	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	La meta muestra un avance del 62.8%, con respecto a la meta programada. Se concluyó la atención a 30 recomendaciones de las 59, que fueron emitidas por el Comité de Administración y Gestión de los CIEES, a la Universidad de Sonora. Para el caso de las observaciones

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						emitidas por el Comité de Difusión, Vinculación y Extensión de la Cultura de los CIEES, fueron concluidas un total de ocho recomendaciones de las 25 emitidas, lo que representa un avance del 32%.
9.2.2	Número total de procesos certificados bajo la norma ISO 9001:2015.	13	21	18	Secretaría General Administrativa	La meta no presenta avance en relación con el 2019, en cuanto al número de procesos certificados bajo la norma ISO 9001:2015, debido al riesgo identificado en el SGC "Suspensión del servicio en caso de una emergencia sanitaria" como producto de la pandemia por COVID 19.
9.3.1	Porcentaje de trabajadores de nuevo ingreso que asistieron a evento de inducción.	60	90	100	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	Se rebasó con la meta programada para este indicador. El cien por ciento de los trabajadores de nuevo ingreso asistieron a eventos de inducción.
9.3.2	Porcentaje del personal administrativo que recibió capacitación acorde a su puesto al año.	25	40	40	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	Al cierre de 2020, la meta presenta un grado de cumplimiento del 100 por ciento. El 40% del personal administrativo recibió capacitación acorde a su puesto.
9.3.3	Porcentaje de trabajadores administrativos que han sido evaluados en sus funciones.	5	50	45.8	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	La meta presenta un grado de avance de 91.6%, respecto a lo programado para el año 2020.
9.4.1	Número de documentos normativos reformados al año.	3	4	6	Secretarías Generales y Abogado General	Meta superada con grado de cumplimiento del 50% superior a lo establecido. Durante el 2020 fueron cinco documentos normativos los que se reformaron: 1. Reglamento Escolar. 2. Reglamento General de Prácticas Profesionales. 3. Reglamento de Servicio Social Universitario. 4. Reglamento de Estudios de Posgrado 5. Reglamento de Movilidad de Alumnos. 6. Estatuto de Personal Académico.
9.4.2	Número de documentos normativos creados al año.	1	2	3	Secretarías Generales y Abogado General	Meta superada, con un grado de cumplimiento de 50 por ciento por encima de lo programado. Durante el 2020 fueron creados los siguientes documentos normativos: 1. Reglamento de Responsabilidades administrativas de la Universidad de Sonora. 2. Lineamientos de la Universidad de Sonora para el regreso a las actividades de investigación en laboratorios y áreas administrativas que les prestan servicio. 3. Lineamientos para el regreso a las

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						actividades académicas y administrativas de la Universidad de Sonora.
9.4.3	Porcentaje de cambios normativos con coordinación de aplicación y seguimiento.	0	100	100	Secretarías Generales y dependencias correspondientes	Se cumplió con la meta programada. El 100% de los cambios realizados a la normativa institucional cuenta con coordinación de aplicación y seguimiento.
10.1.1	Porcentaje de acuerdos atendidos con los sindicatos.	100	100	78.6	Secretaría General Administrativa, Dirección de Recursos Humanos y Oficina de Atención a Sindicatos	El 78.6% de los acuerdos establecidos en los convenios de revisión contractual con el STEUS y de revisión salarial con el STAUS, han sido atendidos. Para inicios del mes de septiembre, únicamente el Sindicato de Trabajadores y Empleados de la Universidad había firmado el Convenio de Revisión Contractual. Este proceso de revisión que debía concluirse en el mes de marzo se retrasó debido a la pandemia de SARS COV-2. El 23 de septiembre se firmó el Convenio de Revisión Salarial con el Sindicato de Trabajadores Académicos. Para el cuarto trimestre se reporta el porcentaje de acuerdos atendidos para ambos sindicatos.
10.2.1	Porcentaje de la sociedad sonorense que tiene una opinión favorable de los resultados de la Universidad.	96	97	95.3	Dirección de Planeación	Al 2020, el 95.3% de la sociedad sonorense tiene una opinión favorable de los resultados de la Universidad.
10.2.2	Posición en los Rankings Web de universidades (webometrics).	15	14	25	Dirección de Comunicación	En el dictamen emitido en enero 2020, del Ranking Web de Universidades (Webometrics), la Universidad de Sonora, ocupa el lugar número 25, en un universo de 4,801 instituciones de educación superior mexicanas que fueron consideradas en esta revisión.
11.1.1	Porcentaje de crecimiento real de subsidio ordinario total recibido respecto al año anterior.	1.2	1.5	2.4	Contraloría General	El subsidio ordinario total en 2019 fue de \$2,289'933,368 y para 2020 de \$2,412'706,455 (\$2,346'305,995 real). Así se presentó un crecimiento nominal de 5.4%, con una inflación en 2019 de 2.8%, el crecimiento real fue de 2.4%.
11.1.2	Porcentaje de crecimiento real de recursos extraordinarios recibidos respecto al año anterior.	0	5	-18.4	Contraloría General	Los ingresos por recursos extraordinarios en 2019 correspondieron a \$83'499,896 (PFCE, PRODEP y FAM) y en 2020 ascendieron a \$70'021,642 (PFCE, PRODEP y FAM / \$68'094,566 real). De esta forma, se presentó un decremento del 16.1% nominal, con una inflación en 2019 de 2.83%, el decremento real fue de 18.4%.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
11.1.3	Porcentaje de crecimiento real de recursos propios respecto al año anterior.	5	5	16.5	Contraloría General	Los ingresos por recursos propios (Sorteos, Fideicomiso de cuotas y Otros ingresos propios) en 2019 ascendieron a \$228'081,864 y en 2020 a \$273'347,324 (\$265'824,491 real). De esta forma, se presentó un incremento de 19.8% nominal, con una inflación en 2019 de 2.83%, el incremento real ascendió a 16.5%.
11.1.4	Porcentaje de fondos bajo el modelo de presupuesto basado en resultados.	60	90	60	Contraloría General, Dirección de Planeación y Tesorería General	No se ha avanzado en incorporar el resto de los fondos al modelo de presupuesto basado en resultados.
11.1.5	Porcentaje de usuarios capacitados en racionalización del gasto.	50	100	100	Contraloría General	Meta cumplida. Se efectúa capacitación diaria a través de la Subdirección de Presupuestos a través de asesorías vía telefónica y correo electrónico, a fin de sensibilizar a los usuarios en el ejercicio del gasto y cumplimiento estricto del Programa de Austeridad y Ahorro 2020.
11.1.6	Porcentaje de políticas de racionalización del gasto controladas por medio del sistema.	10	70	80	Contraloría General	La meta presenta un grado de cumplimiento del 114%, con respecto a lo programado para el 2020. En colaboración con la Dirección de Planeación y Tesorería General fue efectuada la identificación de fondos correspondientes al subsidio ordinario de origen Federal y Estatal con el propósito de separar el ejercicio del gasto del gasto, conforme el origen y la recepción del recurso. Se preparó información relativa al ejercicio del gasto institucional de los recursos de subsidio ordinario, realizando comparativos de los periodos de enero a mayo 2019 y enero a mayo 2020, para identificar los incrementos y/o reducciones en las partidas de servicios personales y gasto operativo, con el fin de evaluar una reprogramación del gasto para el ejercicio 2020, que permita enfrentar la situación de contingencia sanitaria ocasionada por la pandemia del virus SARS-CoV-2.
12.1.1	Porcentaje de unidades académicas y administrativas operando con un plan de desarrollo alineado al PDI.	100	100	97.6	Dirección de Planeación y dependencias administrativas y académicas	La meta presenta un grado de avance del 97.6% respecto a lo programado para el año 2020. Se pretende que los planes de desarrollo divisionales y departamentales continúen aumentando su concordancia con el PDI.



Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
12.1.2	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en el PDI o en el POA.	70	85	75.7	Dirección de Planeación y dependencias administrativas y académicas	La meta presenta un grado de cumplimiento del 89% con respecto a lo programado para el 2020. 51 dependencias capturaron sus respectivos informes de evaluación, de las cuales 44 reportan un grado promedio de cumplimiento de dicho indicador del 94.5 por ciento, mientras que las siete restantes reportan un grado de avance en promedio menor al 50 por ciento. La pandemia del COVID-19 iniciada a finales del primer trimestre y que se extendió por todo el año, impactó fuertemente las actividades de todas las dependencias retrasando en muchos de las casos el cumplimiento de las metas establecidas.
12.1.3	Porcentaje de indicadores de gestión y estratégicos disponibles en la plataforma de información centralizada.	30	60	65	Dirección de Planeación, Dirección de Informática y dependencias administrativas	Se cuenta con plataforma de gestión centralizada de indicadores académicos, se planea trabajar en la incorporación de indicadores sobre estudiantes y trayectoria escolar.
12.1.4	Porcentaje de programas de las dependencias administrativas y académicas a los que se les dio seguimiento y fueron evaluados.	75	100	100	Dirección de Planeación	En enero de 2020, las diversas unidades organizacionales capturaron en el sistema su autoevaluación de lo realizado y logrado en el año 2019, registrando el valor alcanzado en cada meta, el porcentaje de cumplimiento, las principales actividades realizadas, una breve valoración de lo logrado en cada meta y, en su caso, las causas del incumplimiento. Dichos resultados se discutieron en reuniones que se realizaron entre el Comité de Seguimiento y Evaluación y los responsables de cada División y Departamentos, a partir de lo cual se emitieron diversas recomendaciones.
12.2.1	Porcentaje de respuestas proporcionadas en tiempo y forma, por la Unidad de Enlace para la Transparencia.	100	100	100	Secretaría General Administrativa, dependencias académicas y administrativas	La meta presenta un grado de cumplimiento del 100%.
12.2.2	Porcentaje de la información requerida disponible en la Plataforma Nacional de Transparencia.	80	100	66	Secretaría General Administrativa	Al culminar el cuarto trimestre se tienen 15 días hábiles para realizar las actualizaciones correspondientes, se está trabajando en ello para posteriormente hacer las publicaciones correspondientes. Durante el 2020, sólo el 66% de la información requerida se mantuvo disponible en la Plataforma Nacional de Transparencia, debido a que sólo las áreas que contaban con la información al alcance lograron realizar y mantener

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						actualizada la información. Lo anterior derivado de la contingencia sanitaria por COVID-19.
12.2.3	Porcentaje de atención y quejas presentadas ante la Contraloría Social.	100	100	100	Dirección de Seguimiento de Proyectos Financieros	Durante este periodo y derivado de la difusión dada al Programa de Contraloría Social, se realizó una reunión mediante la plataforma Teams en la cual se dieron a conocer las funciones del programa en la Universidad de Sonora, se realizó una invitación para que de manera voluntaria los beneficiarios conformaran el comité institucional. Como resultado se logró formar un comité institucional, al cual se le otorgó capacitación para el cumplimiento de sus funciones. Por parte del programa PRODEP se continúan realizando reportes mensuales. A diciembre de 2020, no se han presentado quejas y/o denuncias en ambos programas.
12.2.4	Número de auditorías internas realizadas al año.	8	10	4	Auditoría Interna	Durante el 2020 se realizaron cuatro auditorías internas (al Programa de Movilidad Estudiantil, a la flotilla vehicular y su mantenimiento en talleres de la Dirección de Infraestructura y externos, a Souvenirs Unison y la Investigación a la Vicerrectoría de la Unidad Regional Sur), esto derivado de la situación de contingencia sanitaria que no ha permitido dar cabal cumplimiento al programa de trabajo programado para el 2020. La meta presenta un grado de cumplimiento de 40% con respecto de lo establecido para el 2020.
12.2.a	Número de auditorías al año realizadas por parte de despachos externos y publicación de resultados.	1	1	1	Contraloría General	Meta cumplida. Se realizó auditoría externa el 20 de marzo de 2020 al ejercicio 2019, por Castillo Miranda y Compañía, S.C.; la liga de publicación es <a href="https://contraloria.unison.mx/wp-content/uploads/2020/04/Estados-Financieros-Dictaminados-2019.pdf">https://contraloria.unison.mx/wp-content/uploads/2020/04/Estados-Financieros-Dictaminados-2019.pdf</a>
12.3.1	Porcentaje de reducción anual en el consumo de agua potable por metro cuadrado de construcción.	0	5	28.28	Dirección de Infraestructura	Durante el cuarto trimestre del 2020 y derivado de la suspensión de actividades presenciales en la Institución por motivo de la contingencia sanitaria por COVID-19, el indicador de agua presentó una reducción de 0.052 m3/m2 de construcción, pasando del 0.18 m3/m2 a 0.13 m3/m2, lo que representa un 28.28% menos respecto al mismo periodo del año anterior. Se continúa laborando con el personal mínimo centrado en el mantenimiento y conservación de los espacios.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
12.3.2	Porcentaje de reducción anual en el consumo de energía eléctrica por metro cuadrado de construcción.	4	2	46.02	Dirección de Infraestructura	Meta superada. Durante el cuarto trimestre del año 2020 el consumo presenta un decremento en 7.94 kWh/m <sup>2</sup> de construcción respecto al mismo periodo del año anterior, pasando del 17.26 Kwh/m <sup>2</sup> a 9.32 kWh/m <sup>2</sup> , representando una reducción del 46.02%, esto derivado de la suspensión de actividades presenciales por la situación de contingencia por pandemia provocada por el virus SARS-CoV-2.
12.3.3	Cantidad de energía eléctrica autogenerada en kW al año.	0	120	242	Dirección de Infraestructura	Meta superada. Durante el 2020 la Universidad de Sonora logró la generación de 242 KW de energía eléctrica. Al cuarto trimestre del 2020, se encuentra en funcionamiento la ampliación del laboratorio de energías renovables-paneles fotovoltaicos contiguo al edificio 7B en la URC, incrementando el indicador de generación propia de energía eléctrica pasando de 84 kW a 242 kW instalados.
12.3.4	Porcentaje de disminución de residuos sólidos no peligrosos.	0	5	6.2	Dirección de Infraestructura, dependencias académicas y administrativas	Derivado de la situación de contingencia, no fue posible contar con los datos exactos de los residuos recolectados por parte de la empresa que brinda el servicio, sin embargo con base a las rutas de recolección realizadas se puede observar una reducción con respecto al mismo periodo del año anterior, esto resultado de la suspensión de las labores presenciales al interior del campus.
12.3.5	Número total de divisiones certificadas en la norma ISO 14000:2015.	0	3	0	Secretaría General Administrativa y Divisiones	Meta no superada. Se continua trabajando para lograr la certificación.
12.3.a	Número de proyectos implementados de concientización sobre la sustentabilidad al año.	0	1	1	Dirección de Infraestructura	Se cumplió con la meta programada. La Dirección de la División de Ciencias e Ingeniería de la URS, reporta la implementación de dos proyectos de concientización sobre la sustentabilidad durante el 2020. Estudio de la capacidad biológica de extractos de propóleo procedentes del valle del Mayo (2020-2021). UNISON (USO513007024). Evaluación de riesgos a la salud y daño celular producido por herbicidas en trabajadores agrícolas del Sur de Sonora.
12.3.b	Número de programas educativos de licenciatura en aspectos relacionados con el desarrollo sustentable.	0	1	1	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	La Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, reporta que se continúa con los Programas educativos: Ingeniería en Energías

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
						Renovables y Licenciatura en Sustentabilidad (virtual).
12.4.1	Porcentaje de programas educativos de licenciatura que tiene incorporada en el currículum la perspectiva de género.	0	50	37.0	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	De acuerdo a la información que arroja la Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, la meta anual presenta un grado de cumplimiento del 37.03 por ciento. A las licenciaturas en Sustentabilidad, en Educación, en Sociología y en Trabajo Social se agrega la Licenciatura en Seguridad Pública, Ingeniería en Ciencias Ambientales, Ingeniería en Tecnología Electrónica e Ingeniería en Biomédicas ya que contemplan en sus planes de estudio la asignatura de ética, ciudadanía y sociedad que está elaborada con perspectiva de género. Están en posibilidad de unirse seis planes de estudio más que están en proceso de reestructuración, el cual culminará en el primer trimestre del 2021.
12.4.2	Número de investigaciones realizadas al año con perspectiva de género.	1	3	6	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Son cinco departamentos de los diferentes campus de la Institución que arrojan avances sobre investigaciones con perspectiva de género, de la URS el Departamento de Ciencias Sociales (1); URN campus Caborca Departamentos de Ciencias Sociales (2) y de Ciencias Económico-Administrativas (1), URC Departamentos de Enfermería (1) y de Contabilidad (2).
12.4.3	Número de procesos por año de las instancias de dirección, administración, comunicación, normativas y de servicios universitarios, que incorporaron la perspectiva de género.	2	3	1	Dirección de Vinculación y Difusión, Dirección de Servicios Universitarios y Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento del 33.33%. De acuerdo al informe del Rector (2019-2020), el 7 de marzo de 2020 se firmó un convenio entre la Fiscalía General de Justicia del Estado de Sonora y la Universidad donde se precisan los canales para garantizar el acceso inmediato a la justicia de las mujeres integrantes de la comunidad universitaria que sean víctimas de delitos de género.
12.5.1	Número de universitarios beneficiados con acciones de promoción y cuidado de la salud al año.	13,000	16,000	24,094	Dirección de Servicios Estudiantiles, Vicerrectorías, División de Ciencias Biológicas y de la Salud y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado de acuerdo a información que arroja el informe del Rector 2019-2020. Por su parte un total de 51 dependencias realizaron acciones de promoción y cuidado de la salud en beneficio de universitarios durante el 2020.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
12.5.2	Número de universitarios que realizan actividad física y deportes de forma regular al año.	7,500	9,500	3,870	Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento de 40.7% por la suspensión de actividades debido a la pandemia por COVID-19. La información corresponde únicamente al deporte curricular, mismo que se proporciona por el Departamento de Ciencias del Deporte y de la Actividad Física.
12.5.3	Número de beneficiados de brigadas comunitarias, convenios y proyectos de vinculación en salud al año.	5,400	8,100	6,840	Dirección de Servicios Estudiantiles, División de Ciencias Biológicas y de la Salud y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento de 84.4% por la suspensión de actividades debido a la pandemia por COVID-19. El total de beneficiados de brigadas comunitarias, convenios y proyectos de vinculación en salud durante el 2020, fue de 6,840.
12.5.4	Porcentaje de la comunidad universitaria que afirma estar satisfecho con las actividades de promoción y cuidado de la salud y activación física y deporte.	ND	90	87	Dirección de Servicios Estudiantiles	La proporción de la comunidad universitaria que afirma estar satisfecha con las actividades de promoción y cuidado de la salud, así como con la activación física y deporte, asciende a 87%, de acuerdo a información que arroja el informe del Rector 2019-2020. La meta presenta un grado de cumplimiento del 96.7%.
12.6.1	Porcentaje de sitios web actualizados.	20	75	70	Dirección de Informática	La meta presenta un grado de avance del 93.3%. La Dirección de Informática reporta que se continúa trabajando en la actualización de sitios web institucionales a través de solicitudes.
12.6.2	Número total de espacios académicos con esquemas de automatización.	2	5	5	Dirección de Informática	La meta presenta un grado de cumplimiento del 100%. No se trabajó de manera puntual en la automatización de espacios, sin embargo, está por iniciar la instalación de equipo de videoconferencia en aulas, tema que cobra principal relevancia por la contingencia sanitaria por COVID-19.
12.7.1	Número total de programas educativos con acreditación o competencia internacional.	2	9	9	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	Meta cumplida. Un total de nueve programas educativos cuentan con acreditación o competencia internacional.1. Licenciatura en Enfermería 2. Licenciatura en Mercadotecnia3. Licenciatura en Arquitectura4. Especialidad en Desarrollo Sustentable5. Doctorado en Ciencias Esp. Física. Nuevos PE:6. Maestría en Ciencias de los Alimentos7. Maestría en Ciencias de la Salud8. Maestría en Ciencias Esp. Física 9. Licenciatura en Negocios y Comercio Internacionales.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
12.7.2	Número total de materias impartidas en idioma inglés.	10	90	43	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	Al cierre de 2020, seis departamentos académicos reportan la impartición de 43 materias en idioma inglés. Además, se reporta la capacitación de docentes para impartir materias en este idioma.
12.7.3	Número total de programas interinstitucionales con opción a doble titulación con IES en el extranjero.	3	10	8	Vicerrectorías, Divisiones y Dirección de Vinculación y Difusión	De acuerdo a la información que arroja el informe del Rector (2019-2020), se cuenta con ocho convenios de doble titulación: tres son de nivel licenciatura con la Western New Mexico University; dos de maestría y uno de doctorado con la Universidad Tecnológica de Pereira, Colombia; uno de licenciatura con posgrado (4+1) con la Universidad de Nuevo México, en Albuquerque; y uno de doctorado con la Universidad Miguel Hernández, de Elche, España.
12.7.4	Número de universitarios inscritos en estudios de idiomas al año.	2,100	2,600	7,720	Vicerrectorías y Departamento de Lenguas Extranjeras	Meta cumplida, con un grado de cumplimiento por encima de lo establecido.
12.7.5	Número de proyectos de investigación en colaboración con IES extranjeras al año.	25	40	75	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Se reportan 75 proyectos de investigación en colaboración con IES extranjeras.
12.7.6	Número de publicaciones en revistas internacionales arbitradas al año.	240	275	491	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Un total de 30 dependencias reportan avances sobre este indicador.
12.7.7	Número de ponencias presentadas en eventos internacionales al año.	80	95	204	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada. Debido a la contingencia sanitaria por COVID-19, los eventos académicos fueron reagendados, suspendidos o realizados en modalidad virtual a partir de marzo de 2020.
12.7.8	Número total de convenios de colaboración con instituciones del extranjero.	165	200	247	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado para el 2020. Se reporta un total de 247 convenios con esta temática.
12.7.9	Número de estudiantes salientes en movilidad internacional al año.	195	220	147	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Un total de 147 estudiantes participando en el programa de movilidad saliente internacional en el año 2020, 146 con estancias presenciales y uno en la modalidad virtual- internacional.
12.7.10	Número de estudiantes recibidos en movilidad internacional al año.	90	130	27	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Un total de 27 estudiantes internacionales entrantes en el programa de movilidad en el año 2020, 21 presencialmente y seis en la modalidad virtual- internacional.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2020	Valor Alcanzado	Responsable de la Información	Evaluación
12.7.11	Número de profesores en estancias en el extranjero al año.	30	60	34	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 56.7%, debido a la declaratoria de pandemia por la COVID-19 por parte de la OMS, que derivó en la suspensión de clases presenciales en todos los niveles educativos y el cierre de fronteras de la mayoría de los países. 34 profesores participaron en estancias en el extranjero.
12.7.12	Número de profesores de IES extranjeras recibidos al año.	35	65	18	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 27.7%. Por la contingencia sanitaria no se pudieron concretar visitas programadas de docentes de otras IES.



“El saber de mis hijos  
hará mi grandeza”