

UNIVERSIDAD DE SONORA



Informe de Evaluación de los Resultados **2021**

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	3
---------------------------	----------

INDICADORES DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA UNIVERSIDAD DE SONORA 2021	6
---	----------

Presentación

Por normatividad todas las acciones que se realicen en la Universidad deben guiarse por lo establecido en su Plan de Desarrollo Institucional (PDI). El actual PDI fue aprobado por la Junta Universitaria, en noviembre de 2017, para el periodo 2017-2021. Dicho Plan está estructurado a partir de cuatro ejes rectores, alineados con la misión y visión institucionales, que están identificados con cada una de las funciones sustantivas y adjetivas de la Institución. También, plantea un conjunto de ejes transversales, que son fundamentales para impulsar una cultura e identidad institucional que permee toda la actividad cotidiana de los universitarios en el cumplimiento de su función social, como son: Planeación estratégica y evaluación, Transparencia y rendición de cuentas, Sustentabilidad, Equidad de género, Salud, deporte y actividad física, Universidad inteligente, e Internacionalización. Todos ellos, además de estar presentes implícita o explícitamente en los objetivos y líneas de acción de los correspondientes programas estratégicos ligados a cada eje rector, se materializan además como un programa específico, con sus propios objetivos, indicadores y metas, con el propósito de enfatizar su importancia y garantizar su adecuado seguimiento y evaluación.

Además, y en congruencia con la Nueva Ley de General de Contabilidad Gubernamental y con las disposiciones del Consejo Nacional para la Armonización Contable (CONAC), está enfocado explícitamente a indicadores de resultados. Así, para cada objetivo prioritario, encuadrado en cada uno de los ejes rectores, existe un conjunto de programas, con sus respectivas líneas de acción, que contiene un grupo de indicadores de gestión y estratégicos, con sus respectivas metas para cada uno de los cuatro años, con el propósito de servir de base a los procesos de seguimiento y evaluación de los resultados.

Teniendo como marco de referencia al PDI 2017-2021, todas las dependencias administrativas y académicas de la Institución elaboraron su propio plan de desarrollo, con sus líneas de acción y metas específicas para los indicadores institucionales, para el periodo 2017-2021, mismos que se encuentran disponibles en la página de transparencia de la Universidad.

Durante el respectivo proceso de programación, todas las dependencias, basándose en el PDI y en su propio plan de desarrollo 2017-2021, capturaron en el Sistema Integgra su Programa Operativo Anual 2021, en el cual seleccionaron los programas del PDI en lo que iban a participar y los respectivos indicadores institucionales a los cuales se pretendía impactar, estableciendo las líneas de acción a desarrollar y las metas específicas a cumplir durante el año, así como su distribución trimestral, según lo establecido en los lineamientos emitidos por el CONAC.

Durante el mes de enero de 2022, todas las dependencias administrativas y académicas registraron en el sistema Integgra su evaluación, estableciendo el valor proyectado y

alcanzado en cada una de las metas programadas y el porcentaje de avance con respecto a la meta anual, así como una breve valoración de lo alcanzado en cada una de ellas, las principales acciones realizadas o en su caso las causas del incumplimiento.

Asimismo, todas las dependencias registraron su valoración global de lo alcanzado respecto a lo establecido en su Programa Operativo Anual 2021, resumiendo las principales acciones realizadas, resultados obtenidos y metas logradas en el año.

A partir de lo anterior se realizaron, del 25 de febrero al 10 de marzo de 2022, reuniones de evaluación del POA 2021 entre cada una de las dependencias académicas de la Universidad con el Comité de Seguimiento y Evaluación, integrado por la Rectora, los Vicerrectores, los Secretarios Generales y Directora de Planeación.

En dichas reuniones se expusieron y discutieron los informes de evaluación 2021 de cada una de las dependencias, haciéndose énfasis en las principales debilidades y metas no cumplidas, así como en las estrategias y acciones que se tienen planeado para atenderlas.

Con la información registrada por todas las dependencias en sus informes de evaluación 2021, la Dirección de Planeación elaboró el presente Informe de evaluación de los resultados logrados por la Universidad en 2021, medidos a través de sus indicadores institucionales.

Es importante aclarar que este informe se elaboró con los datos y juicios emitidos por las dependencias académicas y administrativas correspondientes, por lo que la Dirección de Planeación no siempre tiene a su disposición las evidencias que sustentan dicha información. Para un conjunto amplio de indicadores se registró lo establecido por la dependencia institucional que tiene que ver o coordina los esfuerzos para el cumplimiento de la meta correspondiente. En otro conjunto de indicadores, cuyo cumplimiento está más directamente asociado diversas dependencias (principalmente a las académicas, como Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos), simplemente se obtuvo la sumatoria o promedio correspondiente para cada caso. Para dar cuenta del origen de la información se agregó la columna de Responsable de la información de cada uno de los indicadores.

Cabe aclarar que en algunos casos se utilizó, en lugar de lo anterior, la información que arroja el Cuarto Informe del Rector, debido a que se trata de información más precisa por ser susceptible a depuración a diferencia de la que registran esas mismas dependencias en sus procesos de autoevaluación (a manera de ejemplo, en este último proceso las dependencias académicas sólo registran el número de ponencias presentadas por los académicos, mientras que para el caso de la información que registran para el Informe del Rector proporcionan la información completa de los nombres de las ponencias y de los participantes, lo que le permite a la Dirección de Planeación hacer la depuración eliminando las duplicaciones que resultan cuando una misma ponencia es presentada por varios académicos, que incluso son de distintos Departamentos. La limitante de esta información, que es más precisa y evita el sobrerreporte, es que se refiere no al año 2021 sino al segundo

semestre de 2020 y al primero de 2021. Por tal motivo, es los casos en que se utilizó esta fuente, se explicitó ese hecho.

También es importante aclarar que para mostrar el grado de avance de cada meta se establece un número y porcentaje, que en muchos de los indicadores, se trata de datos precisos y comprobables, sin embargo en otro grupo de indicadores, por su naturaleza, los datos o porcentajes no son del todo precisos, sino que son una estimación o tienen una carga de subjetividad, de quien los proporciona, por lo que no deben tomarse como una verdad absoluta, de manera que ese porcentaje puede en realidad ser distinto en función de la apreciación de diversas personas.

Indicadores de evaluación de resultados

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
1.1.1	Porcentaje de PTC definitivos que cuentan con estudios de posgrado.	91	95	95.4	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se cumplió con la meta por encima de lo establecida para 2021. 903 PTC con posgrado, de un total de 948.
1.1.2	Porcentaje de PTC definitivos con grado de doctor.	60	71	73.2	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Dirección de Planeación	Se cumple la meta por encima de lo programado. Al 31 de diciembre de 2021, 694 PTC cuentan con grado de doctor.
1.1.3	Porcentaje de PTC con Perfil Deseable PRODEP.	56	56	55.0	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Al cierre del cuarto trimestre de 2021, se cuenta con 525 PTC con el reconocimiento vigente de perfil deseable PRODEP de 948 PTC, lo que representa el 98.2% de cumplimiento de la meta programada para 2021.
1.1.4	Número de profesores capacitados en aspectos didácticos y pedagógicos al año.	200	400	1,021	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Se cumplió ampliamente con la meta programada para 2021. Se dio seguimiento a convocatorias, registros e implementación de los cursos. Atendiendo a la temática de formación en aspectos didácticos y pedagógicos, se han capacitado a 1,021 profesores en el periodo 01 de enero al 18 de diciembre de 2021, considerando profesores de las distintas unidades regionales de la Institución.
1.1.5	Número de profesores capacitados en aspectos disciplinarios al año.	1,200	1,500	1,786	Divisiones y Departamentos	De acuerdo a la información que arrojan 46 dependencias académicas, 1,786 profesores fueron capacitados en aspectos disciplinarios durante 2021.
1.1.6	Número de nuevas contrataciones al año de PTC jóvenes (de 40 años o menos) con doctorado y alta productividad académica (al menos la correspondiente a Asociado D).	15	75	19	Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Planeación	En 2021 se contrataron 19 PTC jóvenes con doctorado y alta productividad académica.
1.1.7	Porcentaje de profesores de asignatura que simultáneamente se desempeña en su profesión en áreas relacionadas con las asignaturas que imparte.	50	60	71	Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. El 71% de los profesores de asignatura simultáneamente se desempeña en su profesión en áreas relacionadas con las asignaturas que imparte. Esto de acuerdo al reporte que realizan 41 dependencias acerca de avances sobre este indicador.
1.2.1	Número de académicos jubilados o pensionados al año.	55	75	78	Secretaría General Administrativa	Meta cumplida por encima de lo programado. 78 docentes obtuvieron su pensión o jubilación, durante 2021.
1.2.2	Número de profesores honorarios contratados al año.	0	6	7	Secretaría General Académica y Secretaría General Administrativa	El Colegio Académico durante las sesiones número 183 y celebradas los días 19 de mayo y 14 de diciembre de 2021, acordó otorgar el reconocimiento como Profesoras Investigadoras Honorarias a las Doctoras Onofre Monge Amaya y Lorena Machi Lara, respectivamente; con estas contrataciones se tienen actualmente en la Universidad de Sonora un total de siete Profesores Investigadores Honorarios.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
2.1.1	Porcentaje de estudiantes de licenciatura que permanecen en cada programa al inicio del segundo año (Tasa de retención del primero al segundo año).	84.05	90	84.65	Dirección de Planeación	La tasa de retención del primer al segundo año, en el programa de inicio, se ubicó en 84.85%, con lo cual se avanzó en un 94.05% el alcance de la meta establecida.
2.1.2	Porcentaje promedio de alumnos reprobados por materia (Índice de reprobación por materia).	7.5	6	9.10	Dirección de Planeación	Meta no superada.
2.1.3	Promedio de calificaciones por materia.	80.32	83	82.35	Dirección de Planeación	La meta presenta un grado de cumplimiento del 99.2 por ciento respecto a lo programado para este periodo.
2.1.4	Porcentaje de alumnos regulares.	62.4	66.50	70.49	Dirección de Planeación	Meta superada, presenta un grado de cumplimiento del 106 % respecto a lo programado para el 2021.
2.1.5	Porcentaje de egresados de licenciatura de una cohorte que culminan sus estudios en el periodo normal (Eficiencia terminal de egreso por cohorte).	34.5	39	42.5	Dirección de Planeación	Se obtuvo una eficiencia terminal de egresos por cohorte de 42.5%, con lo cual se superó ampliamente la meta establecida.
2.1.6	Porcentaje de integrantes de una cohorte de licenciatura que se titulan a más tardar un año después del periodo de duración normal del programa (Eficiencia terminal de titulación por cohorte).	27.4	33	36.5	Dirección de Planeación	La eficiencia terminal de titulación por cohorte ascendió a 36.5%, con lo cual se superó ampliamente la meta establecida.
2.2.1	Número total de programas educativos de licenciatura en el Padrón-EGEL de Programas de Alto Rendimiento Académico.	20	25	25	Dirección de Servicios Estudiantiles	Son 25 los programas educativos de licenciatura en la Universidad que se encuentran inscritos en el Programa de Alto Rendimiento del CENEVAL.
2.2.2	Porcentaje de sustentantes de los EGEL con resultados satisfactorios y sobresalientes.	53	65	61	Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento del 93.84%. El 61% de los sustentantes de EGEL obtuvo resultados satisfactorios y sobresalientes.
2.2.3	Porcentaje de sustentantes de los EXDIAL con resultados satisfactorios.	25	60	0	Dirección de Servicios Estudiantiles	De acuerdo a la información que arroja la Dirección de Servicios Estudiantiles, no se llevó a cabo la aplicación anual de los Exámenes Diagnósticos de Licenciatura (EXDIAL), debido a que no se tenían versiones de aplicación que respetaran las medidas de seguridad requeridas, ante la situación de contingencia sanitaria ocasionada por la COVID-19.
2.2.4	Número total de programas educativos de licenciatura que aplican exámenes departamentales.	3	27	26	Dirección de Servicios Estudiantiles, Departamentos y Divisiones	Al cierre del cuarto trimestre del 2021, son 26 programas educativos de licenciatura que aplican exámenes departamentales.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
3.1.1	Porcentaje de programas educativos que han sido actualizados conforme al nuevo modelo educativo y curricular.	0	100	42	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	42% del total de la oferta educativa se encuentra en las últimas etapas del proceso de reestructuración, el porcentaje de la muestra no refleja avance respecto al año anterior.
3.1.2	Porcentaje de incremento en el número de estudiantes que asisten a eventos culturales y artísticos y de cultura emprendedora.	5	5	5	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	De acuerdo a la información que arroja la Dirección de Vinculación y Difusión la meta establecida para el 2021, se cumplió en un 100 por ciento. 26 dependencias académicas muestran incremento en el número de estudiantes que asistieron de forma presencial y/o virtual a eventos culturales y artísticos y de cultura emprendedora, respecto al año anterior.
3.2.1	Porcentaje de programas educativos evaluables de licenciatura reconocidos por su calidad por los CIEES y/u organismos reconocidos por COPAES.	80	90	97	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se tiene el 97% de PE reconocidos como de calidad por CIEES/COPAES/CENEVAL. Etapas en las que se encuentran los programas pendientes de reconocimiento de calidad: <ul style="list-style-type: none"> •Licenciaturas en Odontología, Diseño Gráfico y Turismo, se encuentran pendientes de visita de evaluación. •La Licenciatura en Médico Veterinario Zootecnista se encuentra en proceso de autoevaluación por los CIEES.
3.2.2	Porcentaje de la matrícula de licenciatura evaluable en PE de calidad.	91	97	98	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Se cuenta con un 98% de matrícula de calidad al cierre de 2021. Se cuenta con 3 PE pendientes de evaluación in situ y/o virtual por organismos externos y uno se encuentra en proceso de autoevaluación.
3.2.3	Número total de programas educativos de licenciatura acreditados a nivel internacional.	1	5	4	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 80% respecto a lo programado, esto de acuerdo a la información que arroja el informe del Rector 2020-2021, cuatro programas educativos de licenciatura acreditados a nivel internacional: Licenciatura en Enfermería, Licenciatura en Mercadotecnia, Licenciatura en Arquitectura y Licenciatura en Negocios y Comercio Internacionales, todas del campus Hermosillo.
3.3.1	Número total de materias ofrecidas en línea.	20	200	72	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	De acuerdo al informe del Rector 2020-2021, un total de 72 materias son las que se ofrecen en línea (cuatro asignaturas del eje común, dos de formación integral, 21 materias de la Licenciatura en Sustentabilidad y 45 de la Licenciatura en Trabajo Social). Sin embargo, ante la contingencia sanitaria derivada del virus SARS-CoV-2 (COVID-19), la Institución implementó las medidas necesarias para impartir de manera remota la totalidad de los programas educativos que oferta.
3.3.2	Número total de planes de estudio en la modalidad en línea o semipresencial.	1	10	2	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Se mantiene en línea la Licenciatura en Sustentabilidad y la Licenciatura en Trabajo Social.
3.3.3	Número de profesores capacitados para entornos virtuales de aprendizaje al año.	40	250	487	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Se cumplió ampliamente con la meta programada para el cuarto trimestre de 2021. Se continuaron realizando las gestiones para poder ofrecer diferentes cursos de capacitación a los profesores. Se les dio seguimiento a las convocatorias, registros e implementación de los cursos. Atendiendo a la temática de formación en entornos virtuales de aprendizaje, se han capacitado a 487 profesores en el periodo del 01 de enero al 18 de

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
						diciembre de 2021, considerando profesores de las distintas unidades regionales de la Institución.
3.4.1	Número de planes de estudio de nueva oferta educativa al año.	1	3	16	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Dirección de Planeación, Divisiones y Departamentos	<p>Se superó la meta programada para el 2021. Un total de 16 planes de estudio fueron aprobados durante este periodo. A nivel institucional se aprobó una licenciatura, cuatro maestrías, once especialidades. En campus tres licenciaturas: dos nuevas y una adquiere carácter terminal a partir de la generación 2018-2.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Maestría en Ciencias de la Salud. 2. Maestría en Nanotecnología. 3. Maestría en Enseñanza de Lenguas Extranjeras. 4. Maestría Profesionalizante en Patología del Habla y del Lenguaje con Orientación Profesional (nombre tentativo). 5. Especialidad Médica en Anestesiología. 6. Especialidad Médica en Cardiología. 7. Especialidad Médica en Imagenología diagnóstica y terapéutica. 8. Especialidad Médica en Medicina del enfermo en estado crítico. 9. Especialidad Médica en Medicina interna. 10. Especialidad Médica en Nefrología. 11. Especialidad Médica en Oftalmología. 12. Especialidad Médica en Ortopedia. 13. Especialidad Médica en Otorrinolaringología y Cirugía de cabeza y Cuello. 14. Especialidad Médica en Radioncología. 15. Especialidad Médica en Urología. 16. Licenciatura en Química. <p>Nueva oferta educativa en campus URS:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Licenciatura en Trabajo Social. 2. Ingeniería en Mecatrónica campus Navojoa. 3. Ingeniería Civil con carácter de terminal en la URS (incluyendo generaciones del 2018-2, 2019-2 y 2020-2).
3.4.2	Número de estudiantes inscritos en el nivel superior en el segundo semestre del año.	29,931	33,567	34,176	Dirección de Planeación	Se cumplió con la meta establecida para el segundo semestre de 2021.
3.4.3	Porcentaje de la matrícula de educación superior inscrita en posgrado.	4.1	5.60%	3.15	Dirección de Planeación	el 3.15% de la matrícula de educación superior correspondió a posgrado, durante el 2021.
3.4.4	Número de estudios de egresados, empleadores, sociedad y de pertinencia elaborados al año.	3	4	4	Dirección de Planeación	Meta cumplida. En el año en total se realizaron un total de cuatro estudios: Egresados de licenciatura de la Universidad de Sonora, Egresados de posgrado de la Universidad de Sonora, Opinión de la Sociedad sobre los Resultados de la Universidad de Sonora, Encuesta de Apreciación.
3.5.1	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que acreditan el 100% de los créditos dentro del periodo establecido (eficiencia terminal de egreso en posgrado).	59	75	49.24	Dirección de Planeación	La meta presenta un grado de cumplimiento 65.65% respecto a lo programado para el 2021.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
3.5.2	Porcentaje de alumnos de posgrado de una cohorte que se titulan en los tiempos deseables (máximo 2.5 años de maestría y 4.5 de doctorado).	48	65	40.78	Dirección de Planeación	La meta programa para el 2021, presenta un grado de avance del 62.74%.
3.5.3	Porcentaje de programas de posgrado que pertenecen al PNPC.	74	84	82	Dirección de Investigación y Posgrado	Se coordina el proceso de presentación de solicitudes de nuevo ingreso, renovación y seguimiento al PNPC. Se eliminan del número total de programas de posgrado a tres especialidades médicas, dado que dichos programas se rigen por la Norma Oficial Mexicana para la Organización y Funcionamiento de Residencias Médicas vigente del Sistema Nacional de Salud y su evaluación se realiza ante organismos externos como la Comisión Interinstitucional para la Formación de Recursos Humanos para la Salud (CIFRHS).
3.5.4	Número de programas al año que avanzaron de nivel dentro del PNPC.	3	3	2	Dirección de Investigación y Posgrado	La meta presenta un grado de avance del 66.66%. Durante el 2021, durante el 2021 avanzaron de nivel dentro del PNPC dos programas: 1.- Doctorado en Innovación Educativa de Reciente Creación a En desarrollo. 2.- Doctorado en Psicología de Reciente Creación a Consolidado.
3.5.5	Número total de programas de posgrado en categoría de competencia internacional.	2	7	4	Dirección de Investigación y Posgrado	Durante el 2021, se encuentran registrados en el PNPC dentro de la categoría de competencia internacional la Especialidad en Desarrollo Sustentable, Maestría en Ciencias Física, Maestría en Ciencias y Tecnología de Alimentos y Maestría en Ciencias de la Salud.
4.1.1	Porcentaje de títulos y volúmenes requeridos por los planes de estudio con que se cuenta para el cumplimiento de los estándares de evaluación externa.	95	100	74.4	Dirección de Servicios Universitarios	Durante este cuatrimestre se logró un avance en cuanto al porcentaje de títulos y volúmenes requeridos por cada PE de acuerdo a los estándares de evaluación externa, ya que se estuvo adquiriendo bibliografía. Durante el 2021 el 98.4 % de trámites respecto a esta temática se han atendidos en tiempo y forma.
4.1.2	Porcentaje de incremento en el número de consultas a los recursos electrónicos respecto al año anterior.	5	5	11	Dirección de Servicios Universitarios	El cumplimiento de la meta anual fue del 11%.
4.1.3	Número de licencias de <i>software</i> adquiridas y/o renovadas al año.	220	220	259	Dirección de Servicios Universitarios, Divisiones y Departamentos	No hubo cambios respecto al número de licencias <i>software</i> adquiridas y/o renovadas respecto al año anterior.
4.1.4	Número de alumnos por equipos de cómputo disponibles para ellos en el año.	12	10	10	Dirección de Informática y Dirección de Planeación	De acuerdo al informe del Rector 2020-2021, se cuenta con 7,687 computadoras, de las cuales 3,275 son para uso de los alumnos. Así, por cada diez estudiantes se dispone de un equipo de cómputo.
4.1.5	Porcentaje de Recursos de Información Académica, Científica, Tecnológica y de Innovación (RIACTI) disponibles en un Repositorio Académico Institucional.	0	100	94.5	Dirección de Servicios Universitarios, Divisiones y Departamentos.	En el cuarto trimestre, se inició con el poblamiento RIACTI Recursos de Información Académica, Científica, Tecnológica y de Innovación) al ingresar, 50 tesis de maestría el Repositorio Institucional alcanzando el 94.47 %, al cierre del mes de diciembre 2021.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
4.1.6	Porcentaje de laboratorios en los cuales se ha ampliado o modernizado su equipamiento en el año.	20	25	95.4	Divisiones y Departamentos	33 dependencias académicas muestran un avance promedio en relación con este indicador, de las cuales 23 reportan el cumplimiento de la meta en un 100% o superior; mientras que las diez restantes muestran avances significativos.
4.1.7	Número total de puntos de conectividad inalámbrica.	670	1,380	880	Dirección de Informática	Se cumplió la meta en un 64%. La Dirección de Informática reporta un total de 880 puntos de acceso.
4.1.a	Número de herramientas móviles desarrolladas al año.	0	1	0	Dirección de Informática	Meta no superada. Al cierre del cuarto trimestre de 2021, se cuenta con un prototipo funcional de la aplicación móvil para alumnos. Se pretende su liberación en el mes de mayo de 2022.
4.2.1	Porcentaje de nuevas edificaciones que atienden a lo establecido en la Norma Mexicana NMX-AA-164-SCFI-2013 de Edificación Sustentable.	0	100	100	Dirección de Infraestructura	Durante este periodo se concluyeron las obras de rehabilitación del Edificio 5A del Departamento de Ciencias Químico Biológicas, la rehabilitación del Edificio 12C del Departamento de Ingeniería Civil y Minas, la ampliación del laboratorio de Energías Renovables (Central Eléctrica Fotovoltaica) campus Cajeme, entre otras acciones de mantenimiento y conservación de las edificaciones. Lo anterior se apega a la norma de referencia.
4.2.2	Número de edificios atendidos al año según los planes y programas departamentales de conservación.	40	90	288	Dirección de Infraestructura	El número total de edificios atendidos según los planes y programas departamentales de conservación fue de 288, con lo que La meta fue superada muy por encima de lo establecido para el 2021.
4.2.3	Número total de departamentos o dependencias que tienen establecido un programa interno de protección civil.	5	45	49	Departamentos, Secretaría General Administrativa y Dirección de Infraestructura	Meta cumplida por encima de lo programado para el 2021. La Secretaría General Administrativa trabaja en la formalización del Programa Institucional de Protección Civil y Gestión de Riesgos de la Institución en coordinación con Seguridad Universitaria.
5.1.1	Número de proyectos de investigación con informes aprobados por el Consejo Divisional al año.	155	100	113	Dirección de Investigación y Posgrado	De acuerdo con la base de datos del sistema de registro de proyectos para registro y seguimiento de proyectos de investigación (SIRESPI), la meta programada fue superada se presentaron 113 informes de avance o término.
5.1.2	Número de proyectos de investigación con informes aprobados por el Consejo Divisional al año, que atienden las necesidades estratégicas de los sectores público, social y privado del estado.	50	95	113	Dirección de Investigación y Posgrado	Meta superada con 18.9 puntos porcentuales por encima de lo programado para el 2021. la Dirección de Investigación y Posgrado reporta un total acumulado de 113 proyectos con informes para los siguientes sectores: Sector Agropecuario 18, Sector Comercio tres, Sector Industrial 25, Sector Servicios 21, Sector Público 87 y Sector Social 32 (un mismo proyecto puede impactar varios sectores).
5.1.3	Número total de proyectos registrados con financiamiento externo.	30	45	26	Dirección de Investigación y Posgrado	Al cierre de cuarto trimestre de 2021, la meta presenta un grado de cumplimiento de 58 por ciento. En el sistema de registro y seguimiento de proyectos de investigación se tienen dos registros nuevos de proyectos externos vigentes en el periodo para un acumulado total de 26 proyectos para este informe. Durante el cuarto trimestre se atendieron 5 convocatorias con la presentación de 56 solicitudes (acumulado en el trimestre: 27 convocatorias con 88 solicitudes).

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
5.1.4	Número total de investigadores en el SNI.	310	400	467	Dirección de Investigación y Posgrado	Se tiene un indicador de 467 investigadores en el SNI al cuarto trimestre de 2021. En el cuarto trimestre se enviaron los comprobantes de adscripción de los investigadores con vencimiento de contrato de los meses de octubre, noviembre, diciembre y la validación anual de 2021. Se dio asesoría y seguimiento a la acreditación de adscripción de los investigadores a través del módulo de acreditaciones (MA) del SNI.
5.1.5	Número de ponencias presentadas en eventos nacionales e internacionales al año.	760	900	785	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de avance del 87%. 785 ponencias fueron presentadas en eventos nacionales e internacionales al cierre del cuarto trimestre de 2021. De acuerdo al reporte que arrojan 40 dependencias.
5.1.6	Número de artículos publicados en revistas arbitradas al año.	310	450	825	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada. 825 artículos publicados en revistas arbitradas al 15 de diciembre de 2021, de acuerdo a información que arroja la Dirección de Investigación y Posgrado.
5.1.7	Número de artículos en revistas de calidad (JCR, Scimago, Scopus y CRMCyT) por PTC por año.	0.2	0.35	0.36	Dirección de Investigación y Posgrado y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento de 2.9% por encima de lo programado. 340 artículos en revistas de calidad, 293 en revistas internacionales y 47 en nacionales. Así, el número de artículos en revistas de calidad por PTC ascendió a 0.36, esto de acuerdo a información que arroja el informe del Rector 2020-2021.
5.1.8	Número de congresos, simposios y otros eventos de difusión y divulgación científica organizados al año.	45	65	63	Divisiones y Departamentos	De acuerdo al informe del Rector (2020-2021), la Institución fue sede de 63 eventos de divulgación de la investigación: 17 congresos, siete simposios, siete seminarios, nueve foros, once encuentros y doce coloquios. Por otra parte, de enero a diciembre de 2021, 36 dependencias reportan la realización de 158 eventos de esta naturaleza, haciendo uso de las herramientas virtuales.
5.2.1	Número total de Cuerpos Académicos.	88	100	96	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Al cierre de 2021 se tienen 96 Cuerpos Académicos. Del seguimiento a los resultados de la convocatoria 2021, se tiene que un cuerpo académico causó baja definitiva y dos más bajaron al nivel de en formación. Actualmente se tienen dos solicitudes de reconsideración al dictamen en proceso de evaluación.
5.2.2	Número total de Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación.	64	77	73	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	95% de avance en la meta al cierre del cuarto trimestre de 2021, con 73 Cuerpos Académicos Consolidados y en Consolidación. Se dio seguimiento al indicador observando una disminución en el total de CA consolidados o en consolidación. Se observó que un CA causó baja definitiva y dos CA bajaron de grado de consolidado o en consolidación a formación.
5.2.3	Número total de PTC en Cuerpos Académicos.	403	460	447	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	El grado de cumplimiento de la meta para el 2021, es de 97%. Un total de 447 PTC pertenece a un Cuerpo Académico.
5.3.1	Número de asesorías y consultorías de la OTTC al sector privado al año.	85	100	101	Dirección de Investigación y Posgrado	Meta superada en un 101% de lo establecido para el 2021. La OTTC un total de 101 asesorías y consultorías de manera virtual de manera virtual (plataforma TEAMS institucional, WhatsApp y correo electrónico institucional).

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
5.3.2	Número de solicitudes de patentes gestionadas ante el IMPI al año.	14	16	6	Dirección de Investigación y Posgrado	<p>La meta programada presenta un grado de cumplimiento del 337.5% por ciento. Un total de seis solicitudes de patentes fueron gestionadas ante el IMPI durante el 2021:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Método de acomplejamiento de eritrocruorina en superficies de liposomas. 2. Método para decorar la superficie de polvos de niobato de litio dopado con europio, decorado con nanopartículas de ortonio de europio. 3. Actividad anti-rotavirus de la microalga <i>Chlorella sorokiniana</i>. 4. Método y aparato para sintetizar nanopartículas de óxido de zinc-aluminio ($ZnAl_2O_4$) para aplicaciones en superficies protectoras de paneles solares. 5. Hidrogel con nanopartículas de plata sintetizado por extractos de <i>Mimosa tenuiflora</i>. 6. Dispositivo electrónico que calcula la tasa de intercambio de aire y el tiempo estimado para que un espacio cerrado alcance un valor crítico de CO_2 con el fin de evitar una mala calidad de aire utilizando la tecnología internet de las cosas IOT.
5.3.3	Número de registros de propiedad industrial diferentes de las patentes al año.	6	9	9	Dirección de Investigación y Posgrado	Meta cumplida al 100%. Se gestionaron 9 registros de propiedad industrial diferentes de patentes; de tal forma, se alcanza la meta programada para diciembre de 2021.
5.3.4	Número de licenciamientos de conocimiento protegido al año.	2	4	0	Dirección de Vinculación y Difusión, Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta no cumplida. Sin embargo, personal de la OTTC trabaja para escalar en la industria el Método para producción de celulosa bacteriana a partir de <i>Gluconacetobacter entanii</i> , para ellos se encuentra en pláticas con la empresa Casa Xymbionte, para explorar la posibilidad de transferir esta tecnología y lograr la elaboración de productos de piel sintética.
5.3.5	Número de proyectos de colaboración con el sector productivo basados en las convocatorias del CONACYT para la innovación al año.	7	14	0	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Meta no superada. No se concretó proyecto sobre este respecto durante el 2021.
6.1.1	Número de alumnos de posgrado realizando estancias en la industria o sector gubernamental al año.	15	75	53	Dirección de Investigación y Posgrado	Al cierre del cuarto trimestre de 2021, 10 dependencias académicas reportan avances sobre este indicador, sumando un total de 53 alumnos de posgrado realizando estancias en la industria o sector gubernamental, lo que representa un grado de avance de 70.7% de la meta programada para este indicador.
6.1.2	Número de académicos realizando estancias en la industria o sector gubernamental al año.	1	12	2	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Durante el 2021, se registraron dos estancias académicas, una por el Departamento de Geología y la otra por el Departamento de Bellas Artes. La mayoría de las dependencias académicas no programaron o suspendieron acciones en este sentido por la situación que prevalece de distanciamiento social.
6.1.3	Número de estudiantes visitantes en el programa de verano de investigación de la Universidad al año.	0	50	92	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Meta superada. 92 estudiantes visitantes a nivel licenciatura por parte del programa DELFIN, recibió la Universidad de Sonora durante el verano 2021.
6.1.4	Número de estudiantes con participación en programas de verano de investigación al año.	160	220	99	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	99 estudiantes salientes a nivel licenciatura por parte del programa DELFIN, durante el verano de 2021.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
7.1.1	Número de servicios profesionales otorgados al año, por medio de bufetes, laboratorios y centros de asesoría.	12,000	14,000	17,844	Departamentos	La meta fue superada muy por encima de lo programado para 2021. El número de servicios profesionales otorgados por medio de bufetes, laboratorios y centros de asesoría aumentó de manera sustancial a partir del tercer trimestre del año. Durante los dos primeros trimestres la mayoría de los servicios prestados fue en la realización de pruebas rápidas de COVID-19 al personal de la Universidad de Sonora, y en proporcionar servicios a la población abierta a través del sistema de atención telefónica y vía remota.
7.1.2	Número de pruebas técnicas y procesos experimentales de las unidades de servicio acreditadas al año.	0	14	0	Dirección de Vinculación y Difusión y Departamentos	Meta no superada. La acreditación de pruebas técnicas y procesos experimentales no realizó avance durante el 2021. Cuatro dependencias muestran avances sobre este indicador, se encuentran en etapa de capacitación de técnicos de laboratorio, revisión de formatos e identificación de suministros según patrones de medición de la nueva política en cumplimiento con la nueva versión de la Ley de Infraestructura de Calidad (LIC), que elimina la anterior LFMN (Ley Federal sobre Metrología y Normalización).
7.2.1	Número de personas externas capacitadas en programas de educación continua al año.	950	2,000	2,218	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	Durante el 2021 se capacitó a 2,414 personas externas en programas de educación continua, a través de las diferentes unidades académicas y el programa institucional de educación continua.
7.2.2	Número de diplomados o cursos para corporaciones e instituciones convenidos al año.	3	10	19	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Meta superada. La Dirección de Vinculación y Difusión reporta la realización de 19 diplomados o cursos de esta naturaleza convenidos durante el 2021. Por otra parte, 18 dependencias académicas reportan la realización de 30 diplomados, cursos o talleres para corporaciones e instituciones durante este mismo periodo.
7.2.3	Número de certificaciones profesionales a colegios de profesionistas al año.	4	4	3	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de avance sobre lo programado del 75%. Durante el 2021 se realizaron tres Certificaciones. El Consejo Mexicano de Certificación de Enfermería, A.C. (COMCE), certificó a 21 académicos de URC; se obtuvo una certificación por la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA) y se realizó el proceso de Certificación de Químicos de la Federación de Químicos de Sonora (FEQUISON). Además, las Institución realizó dos evaluaciones solicitadas por el CCPAS-Colegio de Arquitectos de la Ciudad de Hermosillo (septiembre) y a través, del Departamento de Derecho realizó seis diplomados como apoyo al proceso de Certificación de la Barra Sonorense de Abogados.
7.3.1	Número de estudiantes indígenas con apoyo académico especial al año.	233	330	39	Dirección de Servicios Estudiantiles	El Programa de Apoyo Académico a Estudiantes Indígenas (PAAEI) ofrece apoyo al 100% de los estudiantes identificados con apoyo académico especial, a través de programas transversales como el de tutorías, orientación educativa y psicológica, asesoría de pares, de fortalecimiento a la identidad, talleres de lenguas maternas, etc., durante el 2021 se apoyó a 39 estudiantes indígenas.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
7.3.2	Porcentaje de solicitudes de ingreso presentadas por migrantes deportados que fueron atendidas (en el marco del proyecto PUNTES de la ANUIES).	100	100	2	Dirección de Servicios Escolares	Durante el periodo hubo dos solicitudes de registro de ingreso de estudiantes migrantes, esto de acuerdo a la información que arroja la Dirección de Servicios Escolares.
7.3.3	Número de personas atendidas en el Centro de Acceso a la Información para Personas con Discapacidad Visual al año.	280	882	20	Dirección de Servicios Universitarios	20 personas fueron atendidas en el Centro de Acceso a la Información para Personas con Discapacidad Visual (CAIDIV) durante el 2021, de acuerdo a información que arroja la Dirección de Servicios Universitarios. Reporta la prestación de 2,278 servicios, durante el mismo periodo, a través de correo electrónico, aplicaciones móviles o contacto telefónico.
7.3.4	Número de personas en talleres de habilidades en apoyo a la comunidad de sordos al año.	35	35	64	Dirección de Vinculación y Difusión y Departamento de Letras y Lingüística	Meta superada. se tiene un registro de 64 alumnos que asistieron a los cursos de Lengua de Señas Mexicana (LSM), durante el 2021.
7.3.5	Número de servicios proporcionados a los sectores sociales más desprotegidos al año.	6,800	9,000	2,282	Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 25.4% de lo programado para el 2021. Fueron proporcionados 2,282 servicios de esta índole, de acuerdo a la información que arrojan las dependencias que muestran avances sobre este indicador. El Departamento de Ciencias de la Comunicación otorgó el 46% del total, otorgando 1,050 servicios a los sectores más desprotegidos en 2021.
7.4.1	Número de alumnos en Brigadas Comunitarias de Servicio Social al año.	350	1,100	15	Dirección de Servicios Estudiantiles, Divisiones y Departamentos	El sistema Institucional de Servicio Social, de enero a diciembre de 2021 muestra a 15 prestadores de servicio social registrados, de los cuales dos liberaron en el periodo.
7.4.2	Número de alumnos titulados mediante la opción de memorias de servicio social comunitario al año.	10	160	3	Dirección de Servicios Escolares	Debido a las restricciones aun presentes de la contingencia sanitaria, únicamente tres alumnos obtuvieron su título mediante la opción de memorias de servicio social comunitario.
7.4.3	Número de alumnos titulados por la opción de memorias de práctica profesional al año.	70	370	52	Dirección de Servicios Escolares	La meta muestra un grado de cumplimiento de 14%. El número de estudiantes que se titularon bajo la opción de presentación de memorias de práctica profesional de enero a diciembre de 2021 fue de 45; distribuyéndose por campus de la siguiente manera: 41 del campus Hermosillo, dos del campus Navojoa, dos del campus Caborca y siete de Nogales.
7.5.1	Número total de proyectos de rescate del patrimonio cultural universitario.	0	5	1	Dirección de Vinculación y Difusión	Durante el periodo se logró sólo el 20% de la meta establecida; se realizó el rescate de Libro de Piezas Arqueológicas.
7.5.2	Número de eventos artísticos realizados al año en los espacios universitarios.	150	70	78	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	Meta superada. Un total de 78 eventos artísticos fueron realizados durante 2021, en los espacios universitarios.
7.5.3	Número de exposiciones al año en Centro Cultural Artesanos Hidalgo, Centro de las Artes, Galería de Artes y Ciencias y Salas de Arqueología e Historia.	40	15	1	Dirección de Vinculación y Difusión	En el cuarto trimestre de 2021 se llevó a cabo la Exposición del Patrimonio Cultural de la Universidad de Sonora en la Sala de Exposiciones del Centro de las Artes.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
7.5.4	Número de festivales culturales al año apoyados en coordinación con ISC, IMCA y otras instituciones.	14	14	7	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	<p>La meta presenta un avance de 50%. De acuerdo al informe del Rector (2020-2021) las unidades regionales de la Institución trabajaron para ofrecer a universitarios y sociedad en general siete festivales artísticos en modalidad virtual, a través de redes sociales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Festival del Aniversario 78 de la Universidad de Sonora. 2. Festival del Aniversario 10 del campus Cajeme, URC. 3. Festival del Aniversario 16 del campus Nogales. URN. 4. Festival del Aniversario 41 del campus Navojoa, URS. 5. Festival de Teatro Universitario. 6. Festival de Primavera 2021. 7. Festival de Verano 2021. URS.
7.5.5	Número de libros publicados al año.	50	35	50	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre de 2021 se publicaron 50 libros, en edición o coedición con la editorial de la Universidad, con lo cual se cumplió ampliamente con la meta para 2021.
7.5.6	Número total de publicaciones periódicas de difusión y divulgación con registro ISSN.	14	18	19	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	De acuerdo a información que reporta la Dirección de Vinculación y Difusión, un total de 19 revistas, fueron publicadas periódicamente durante el 2021; siete anuales, nueve revistas semestrales y tres cuatrimestrales.
7.5.7	Número de eventos artísticos y culturales realizados al año en espacios públicos de las localidades del estado.	90	30	39	Dirección de Vinculación y Difusión y Vicerrectorías	se realizaron 39 eventos artísticos y culturales en espacios públicos de las localidades del estado, con lo cual se superó ampliamente la meta establecida.
8.1.1	Número de convenios de cooperación académica suscritos al año.	60	40	58	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Dirección de Vinculación y Difusión	La meta presenta un grado de cumplimiento de 45 puntos porcentuales, respecto a lo programado para el 2021. 58 convenios de cooperación académica fueron firmados, de los cuales 39 son nacionales y 19 son internacionales.
8.1.2	Número de eventos académicos y culturales en escuelas del sistema educativo estatal al año.	60	80	31	Dirección de Vinculación y Difusión, Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	La meta programada para este indicador presenta un grado de avance del 38.8%, al realizarse únicamente 31 eventos de esta naturaleza durante el 2021, debido a que los planteles educativos se encuentran trabajando de manera virtual.
8.1.3	Número de estudiantes en movilidad nacional e internacional al año.	289	100	87	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	De manera anual, se alcanzó el 87% de la meta establecida para 2021, un gran avance considerando la contingencia sanitaria por la COVID-19, que disminuye considerablemente las oportunidades de realizar movilidad por parte del alumnado.
8.1.4	Número total de programas educativos con participación en movilidad estudiantil.	38	70	31	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	La meta presenta un grado de cumplimiento del 44.3%. Un total de 31 programas educativos a nivel licenciatura participaron en movilidad estudiantil durante el 2020.
8.1.5	Número de estudiantes visitantes de movilidad nacional e internacional al año.	46	100	61	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Cumplimiento del 61% de la meta. Suman 61 estudiantes de movilidad entrante en el año 2021.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
8.1.6	Número de académicos que realizan actividades de intercambio, cooperación y movilidad nacional e internacional al año.	65	160	49	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico	Al cierre del cuarto trimestre del año 2021, 49 académicos de la Institución participaron actividades de intercambio, cooperación, 26 en movilidad nacional, nueve en internacional y 14 sin especificar, esto de acuerdo a los avances que reportan 19 dependencias sobre este indicador.
8.1.7	Número de profesores visitantes nacionales e internacionales que realizan estancias en la Universidad al año.	90	160	19	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico y Departamentos	Meta no superada. Se alcanzó el 11.9% de la meta. No se cumple con la meta programada debido a la suspensión de actividades de intercambio a raíz de la pandemia. La Institución recibió a 19 profesores visitantes, sin especificar cuántos de forma presencial o virtual; de ellos doce nacionales y siete provenientes de instituciones internacionales.
8.1.a	Número total de asignaturas impartidas bajo la modalidad de clases espejo con instituciones internacionales.	0	1	9	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Meta superada. Durante el 2021 se impartieron nueve asignaturas bajo la modalidad de clases espejo.
9.1.1	Porcentaje de trámites y servicios simplificados.	60	100	91	Secretaría General Administrativa y dependencias académicas y administrativas	Derivado de la contingencia sanitaria COVID-19 y del trabajo en casa, la Institución realizó una serie de ajustes en sus sistemas y procesos, con el fin de ofrecer los servicios de forma remota y/o a distancia, logrando con ello simplificar la gran mayoría de sus trámites y servicios durante este periodo. De acuerdo a la información que arrojan 25 dependencias que reportan avances respecto a este indicador, se logró un avance del 91% de la meta programada para 2021, incrementándose respecto al año anterior en 5.1 puntos porcentuales. De las dependencias reportantes el 92% logró simplificar el 100% de sus trámites y servicios, mientras que el ocho por ciento restantes reportan avances significativos.
9.1.2	Porcentaje de módulos del SIIA mejorados.	40	80	86	Dirección de Informática	Meta superada por encima de lo programado para 2021.
9.2.1	Porcentaje de observaciones pertinentes de los CIEES de Administración y Gestión Institucional atendidas.	0	100	64.4	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	La meta muestra un avance del 64.4%, con respecto a la meta programada. Se concluyó la atención a 38 recomendaciones de las 59, que fueron emitidas por el Comité de Administración y Gestión de los CIEES, a la Universidad de Sonora. Para el caso de las observaciones emitidas por el Comité de Difusión, Vinculación y Extensión de la Cultura de los CIEES, fueron concluidas un total de 15 recomendaciones de las 25 emitidas, lo que representa un avance del 60%, de acuerdo a la información que arroja el cuarto informe del Rector 2020-2021.
9.2.2	Número total de procesos certificados bajo la norma ISO 9001:2015.	13	22	18	Secretaría General Administrativa	Meta no superada. Por acuerdo del Comité de Calidad se acordó, mantener el alcance actual (certificado) para el Sistema de Gestión de Calidad (SGC), realizando ajustes necesarios en documentación y asegurando su comunicación al personal involucrado. Actualmente se cuenta con 18 procesos certificados.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
9.3.1	Porcentaje de trabajadores de nuevo ingreso que asistieron a evento de inducción.	60	100	100	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	Meta cumplida. El cien por ciento de los trabajadores de nuevo ingreso durante el 2021, fueron capacitados para el desarrollo de sus funciones, por personal interno, además de realizar recorrido virtual de las instalaciones e información acerca de los servicios que le ofrece la Institución como trabajador.
9.3.2	Porcentaje del personal administrativo que recibió capacitación acorde a su puesto al año.	25	45	51.9	Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	Meta superada, el 51.9% recibió capacitación acorde a su puesto durante 2021.
9.3.3	Porcentaje de trabajadores administrativos que han sido evaluados en sus funciones.	5	80		Secretaría General Administrativa y dependencias administrativas	La meta presenta un grado de avance de 91.6%, respecto a lo programado para el año 2020.
9.4.1	Número de documentos normativos reformados al año.	3	4	5	Secretarías Generales y Abogado General	Meta superada con grado de cumplimiento de 25 puntos porcentuales superior a lo establecido, durante el periodo el H. Colegio Académico aprobó la modificación de cinco documentos normativos. 1. Reglamento General de Becas para Estudios de Posgrado y Estancias de Investigación para el Personal Académico de la Universidad de Sonora, (artículo 45). 2. Estatuto de la Comisión de Derechos Universitarios, que da origen a la Defensoría de los Derechos Universitarios. 3. Organización Académica y Operativa del Área de Formación Integral. El Taller de Formación Integral: Comunicación Oral y Escrita, se convierte en Taller de Formación Integral: Introducción a la Lectoescritura Crítica. 4. Lineamientos para el Componente Curricular de Modelo Educativo 2030 de la Universidad de Sonora, (15, 16, 19, 20, 21 y 53). 5. Definición, procedimiento y criterios para el nombramiento de Profesor Investigador Honorario de la Universidad de Sonora.
9.4.2	Número de documentos normativos creados al año.	1	1	1	Secretarías Generales y Abogado General	Meta anual cumplida en un 100%. Durante el 2021 el H. Colegio Académico aprobó los Lineamientos para el regreso a Actividades Presenciales durante la pandemia covid-19.
9.4.3	Porcentaje de cambios normativos con coordinación de aplicación y seguimiento.	0	100	100	Secretarías Generales y dependencias correspondientes	Meta cumplida. El 100% de los cambios realizados a la normativa institucional cuenta con coordinación de aplicación y seguimiento.
10.1.1	Porcentaje de acuerdos atendidos con los sindicatos.	100	100	85	Secretaría General Administrativa, Dirección de Recursos Humanos y Oficina de Atención a Sindicatos	Al cierre del cuarto trimestre de 2021, la meta presenta un grado de cumplimiento del 85%.
10.2.1	Porcentaje de la sociedad sonorense que tiene una opinión favorable de los resultados de la Universidad.	96	98	93.5	Dirección de Planeación	Al 2020, el 93.5% de la sociedad sonorense tiene una opinión favorable de los resultados de la Universidad.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
10.2.2	Posición en los Rankings Web de universidades (webometrics).	15	13	32	Dirección de Comunicación	El Ranking Web de Universidades (Webometrics), en la evaluación correspondiente a enero de 2021, colocó a la Universidad de Sonora en el lugar 32 en México, en un universo de 1,172 instituciones de educación superior nacionales consideradas en esta revisión.
11.1.1	Porcentaje de crecimiento real de subsidio ordinario total recibido respecto al año anterior.	1.2	1.5	1.24	Contraloría General	El subsidio ordinario total en 2020 fue de \$2,412'706,455 y para 2021 de 2,519'203,000. Así se presentó un crecimiento nominal de 4.43%, con una inflación en 2020 de 3.15%, el crecimiento real fue de 1.24%.
11.1.2	Porcentaje de crecimiento real de recursos extraordinarios recibidos respecto al año anterior.	0	5	-47.4	Contraloría General	Los ingresos por recursos extraordinarios en 2020 correspondieron a \$70'021,642 (PFCE, PRODEP y FAM / \$68'094,566 real) y en 2021 fueron de \$39'066,859 (sólo de PRODEP y FAM, debido a que el PFCE no fue vigente a partir de 2021). De esta forma, se presentó un decremento del 44.2% nominal, con una inflación en 2020 de 3.15%, el decremento real fue de 47.4%.
11.1.3	Porcentaje de crecimiento real de recursos propios respecto al año anterior.	5	5	-6.45	Contraloría General	Los ingresos por recursos propios (Sorteos, Fideicomiso de cuotas y Otros ingresos propios) en 2020 ascendieron a \$273'347,324 y en 2021 a 264'333,128. De esta forma, se presentó un decremento de 3.3% nominal, con una inflación en 2020 de 3.15%, el decremento real fue de 6.45%.
11.1.4	Porcentaje de fondos bajo el modelo de presupuesto basado en resultados.	60	90	60	Contraloría General, Dirección de Planeación y Tesorería General	No se ha avanzado en incorporar el resto de los fondos al modelo de presupuesto basado en resultados.
11.1.5	Porcentaje de usuarios capacitados en racionalización del gasto.	50	100	100	Contraloría General	Meta cumplida. Se efectúa capacitación diaria a través de la Subdirección de Presupuestos a través de asesorías vía telefónica y correo electrónico, a fin de sensibilizar a los usuarios en el ejercicio del gasto y cumplimiento estricto del Programa de Austeridad y Ahorro 2021.
11.1.6	Porcentaje de políticas de racionalización del gasto controladas por medio del sistema.	10	100	100	Contraloría General	Se continúa atendiendo los lineamientos de racionalización del gasto, así como el Programa de Austeridad y Ahorro 2021 de la Universidad de Sonora. Como parte de las acciones implementadas por la administración ante la pandemia por COVID-19 se optimizaron en todas las áreas y niveles de operación de la Institución políticas de seguridad, austeridad, racionalización y optimización de recursos. Además, para el 2021, en colaboración con la Dirección de Planeación y Tesorería General fue efectuada la identificación de fondos correspondientes al subsidio ordinario de origen Federal y Estatal con el propósito de separar el ejercicio del gasto, conforme el origen y la recepción del recurso. Se preparó información relativa al ejercicio del gasto institucional de los recursos de subsidio ordinario, realizando comparativos trimestrales de 2020 y 2021 para identificar reducciones y/o incrementos en las partidas de servicios generales, como el caso del gasto de energía eléctrica, agua y el servicio de telefonía.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
12.1.1	Porcentaje de unidades académicas y administrativas operando con un plan de desarrollo alineado al PDI.	100	100	100	Dirección de Planeación y dependencias administrativas y académicas	El 100% de las dependencias administrativas y académicas operan su plan de desarrollo 2017-2021, de acuerdo al PDI, a partir del cual elaboran y ejecutan su Programa Operativo Anual 2021.
12.1.2	Porcentaje de cumplimiento de metas establecidas en el PDI o en el POA.	70	90	82.9	Dirección de Planeación y dependencias administrativas y académicas	La meta presenta un grado de cumplimiento del 92.11% respecto a lo programado para el 2021. De las dependencias que registraron sus respectivos informes de evaluación, capturaron avances para este indicador, de las cuales 44 reportan un grado promedio de cumplimiento de dicho indicador del 97 por ciento, mientras que las cinco restantes reportan un grado de avance promedio menor al 60 por ciento. La situación que prevalece respecto a la pandemia del Covid-19, impactó en el cumplimiento de los objetivos.
12.1.3	Porcentaje de indicadores de gestión y estratégicos disponibles en la plataforma de información centralizada.	30	70	75	Dirección de Planeación, Dirección de Informática y dependencias administrativas	La Dirección de Informática reporta un avance del 75 % de la meta establecida. Además, informa que se cuenta con plataforma de gestión centralizada de indicadores académicos, se planea trabajar en la incorporación de indicadores sobre estudiantes y trayectoria escolar.
12.1.4	Porcentaje de programas de las dependencias administrativas y académicas a los que se les dio seguimiento y fueron evaluados.	75	100	100	Dirección de Planeación	El 100% de las dependencias realizó la captura de avance del POA 2021 y ejercicio de autoevaluación en el sistema. El Comité de Seguimiento y Evaluación se reunió con los Jefes de Departamento y Directores de División, durante el primer y tercer trimestre de 2021, en dichas reuniones se discutieron los resultados presentados por cada dependencia, y a partir de lo cual se emitieron diversas recomendaciones.
12.2.1	Porcentaje de respuestas proporcionadas en tiempo y forma, por la Unidad de Enlace para la Transparencia.	100	100	100	Secretaría General Administrativa, dependencias académicas y administrativas	La meta presenta un grado de cumplimiento del 100%.
12.2.2	Porcentaje de la información requerida disponible en la Plataforma Nacional de Transparencia.	80	100	96	Secretaría General Administrativa	Durante el 2021, el 96% de la información requerida se mantuvo disponible en la Plataforma Nacional de Transparencia, debido a que se efectuaba por cumplimiento de formato, más no por el cumplimiento de cada área administrativa, esto de acuerdo a lo periodos de actualización establecidos en las leyes aplicables.
12.2.3	Porcentaje de atención y quejas presentadas ante la Contraloría Social.	100	100	100	Dirección de Seguimiento de Proyectos Financieros	A diciembre de 2021, no se han presentado quejas y/o denuncias en ambos programas.
12.2.4	Número de auditorías internas realizadas al año.	8	8	2	Auditoría Interna	La meta presenta un grado de cumplimiento de 25%, respecto a lo programado para 2021. Se concluyeron dos auditorías internas, debido a que se dio seguimiento al cierre de la gestión administrativa 2017-2021, supervisando el proceso de entrega-recepción de cada una de la Unidades Responsables que hicieron entrega.
12.2.a	Número de auditorías al año realizadas por parte de despachos externos y publicación de resultados.	1	1	1	Contraloría General	Meta cumplida. Se realizó auditoría externa al ejercicio 2020, por Castillo Miranda y Compañía, S.C. el 12 de marzo de 2021. Liga de publicación: https://contraloria.unison.mx/wp-content/uploads/2021/04/Dictamen-Financiero-2020-2.pdf

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
12.3.1	Porcentaje de reducción anual en el consumo de agua potable por metro cuadrado de construcción.	0	5	26.82	Dirección de Infraestructura	Meta superada muy por encima de lo programado. Al cuarto trimestre del año 2021, se logró una reducción anual del 26.82% en el consumo de agua potable por metro cuadrado de construcción.
12.3.2	Porcentaje de reducción anual en el consumo de energía eléctrica por metro cuadrado de construcción.	4	2	41.71	Dirección de Infraestructura	El indicador anual de energía acumulada en los últimos 12 meses y al cierre del cuarto trimestre presentó una reducción en 31.29 kWh/m ² , pasando de pasando del 75.03 kWh/m ² a 43.74kWh/m ² , representando un decremento del 41.71%.
12.3.3	Cantidad de energía eléctrica autogenerada en kW al año.	0	140	242	Dirección de Infraestructura	Meta superada. Durante el 2021 la Universidad de Sonora mantuvo la generación de 242kW de energía eléctrica.
12.3.4	Porcentaje de disminución de residuos sólidos no peligrosos.	0	5	40	Dirección de Infraestructura, dependencias académicas y administrativas	No se cuenta con un dato preciso sobre este indicador, debido a que el 2021 fue atípico con relación a la ocupación de espacios. La Dirección de Infraestructura, reporta un estimado de reducción de residuos sólidos no peligrosos del 40%, durante el periodo, esto como resultado del regreso gradual a las labores presenciales al interior de la Institución.
12.3.5	Número total de divisiones certificadas en la norma ISO 14000:2015.	0	4	0	Secretaría General Administrativa y Divisiones	Meta no superada. Se continúa trabajando para lograr la certificación. Es importante mencionar que, la Institución cuenta con un sistema de gestión ambiental, el cual se basa en los indicadores propios de la Universidad. Así mismo, se participa de manera activa en el Ranking internacional de Universidades Sustentables UI Green Metric, el cual establece ciertos indicadores en materia uso eficiente y responsable de agua y energía, generación de residuos sólidos y peligroso, así como infraestructura física en materia de accesibilidad a personas con capacidades diferentes. En este ranking, en el año 2021, la Institución se posiciona en el lugar 172 y octavo a nivel nacional.
12.3.a	Número de proyectos implementados de concientización sobre la sustentabilidad al año.	0	1	1	Dirección de Infraestructura	La Dirección de la División de Ciencias Económicas y administrativas, reporta proyecto divisional "Programa Ambiental Divisional" dentro del Marco del Programa de Sustentabilidad Institucional.
12.3.b	Número de programas educativos de licenciatura en aspectos relacionados con el desarrollo sustentable.	0	1	1	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	La Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, reporta que se continúa con los Programas educativos: Ingeniería en Energías Renovables y Licenciatura en Sustentabilidad (virtual).
12.4.1	Porcentaje de programas educativos de licenciatura que tiene incorporada en el currículum la perspectiva de género.	0	70	37.03	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre del 2021, se mantiene el 37.03% reportado en el último cuatrimestre del 2020. Siendo las licenciaturas en Sustentabilidad, en Educación, Sociología, Trabajo Social, en seguridad Pública, Ingeniería en Ciencias Ambientales, Ingeniería en Tecnología Electrónica e Ingeniería en Biomédicas, ya que contemplan en sus planes de estudio la asignatura de ética, ciudadanía y sociedad que está elaborada con perspectiva de género.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
12.4.2	Número de investigaciones realizadas al año con perspectiva de género.	1	3	13	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado. Son nueve departamentos de los diferentes campus de la Institución que arrojan avances sobre investigaciones con perspectiva de género, de la URS el Departamento de Ciencias Sociales (1); URN campus Caborca Departamento de Ciencias Sociales (1), URC campus Cajeme Departamento de Ciencias de la Salud (1), Campus Hermosillo departamentos de Enfermería (1), de Contabilidad (2), de Derecho (2), de Psicología y Ciencias de la Comunicación (2), de Bellas Artes (1) y de Letras y Lingüística (2).
12.4.3	Número de procesos por año de las instancias de dirección, administración, comunicación, normativas y de servicios universitarios, que incorporaron la perspectiva de género.	2	3	4	Dirección de Vinculación y Difusión, Dirección de Servicios Universitarios y Dirección de Servicios Estudiantiles	De acuerdo a la información que arrojan siete dependencias respecto a los avances sobre este indicador durante el 2021, la Institución cumplió con la meta propuesta. Se llevaron a cabo cuatro procesos relacionados con la incorporación de perspectiva de género: Diplomado Violencia de Género, integrado por cinco módulos que iniciaron en febrero y culminaron en agosto de 2021. Organizado por el CIAD, COECYT y la Universidad de Sonora; Se creó la Comisión de Género, Diversidad e Inclusión Social (CGDEIS); la Institución se sumó al proyecto "SIN ETIQUETAS: Universidades libres de discriminación", iniciativa de la asociación civil Visible Sonora; y en el marco del Día Internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer, se realizó la campaña "Por una vida libre de violencia contra las mujeres", consistió en invitar a la comunidad universitaria a que se unieran desde casa a la actividad del 25 de noviembre, encendiendo una veladora en memoria de las mujeres que sufren violencia.
12.5.1	Número de universitarios beneficiados con acciones de promoción y cuidado de la salud al año.	13000	17000	26934	Dirección de Servicios Estudiantiles, Vicerrectorías, División de Ciencias Biológicas y de la Salud y Departamentos	Meta superada, de acuerdo a la información que arrojan 37 dependencias con avances de este indicador, un total de 26,934 universitarios fueron beneficiados con acciones de promoción y cuidado de la salud durante el 2021.
12.5.2	Número de universitarios que realizan actividad física y deportes de forma regular al año.	7500	10000	2581	Dirección de Servicios Estudiantiles	La meta presenta un grado de cumplimiento de 25.81% por la suspensión de actividades debido a la pandemia por COVID-19. La información corresponde a lo reportado por 19 dependencias, un total de 2,581 universitarios realizaron actividad física y deportes de forma regular durante el 2021.
12.5.3	Número de beneficiados de brigadas comunitarias, convenios y proyectos de vinculación en salud al año.	5400	9200	DN	Dirección de Servicios Estudiantiles, División de Ciencias Biológicas y de la Salud y Departamentos	De acuerdo al informe del Rector 2020-2021, en el periodo no se realizaron las actividades normales de las brigadas comunitarias, por motivo de la pandemia ocasionada por virus SARS-CoV-2. No obstante, alumnos y docentes de la Universidad, buscando contribuir con la población más desprotegida, llevaron a cabo acciones para aportar soluciones a las problemáticas ocasionadas a raíz de la contingencia.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
12.5.4	Porcentaje de la comunidad universitaria que afirma estar satisfecho con las actividades de promoción y cuidado de la salud y activación física y deporte.	ND	95	ND	Dirección de Servicios Estudiantiles	La pandemia COVID-19 obligó a continuar con las clases en línea durante el 2021; además de continuar con las medidas de confinamiento, alejamiento, trabajo desde casa y de cuidado de la salud, por lo que las dependencias académicas no pudieron realizar actividades de promoción y cuidado de la salud y activación física y deporte. Derivado de lo anterior, en la encuesta de apreciación estudiantil 2021, que aplica la Dirección de Planeación y Evaluación, no se incluyó la evaluación de áreas que dan servicio para mejorar la calidad de vida de los universitarios, así como tampoco la evaluación de la comunidad universitaria, en cuanto a la satisfacción respecto a las actividades de promoción y cuidado de la salud, el deporte y las actividades físicas. En la edición 2019 sí se incluyó esta temática.
12.6.1	Porcentaje de sitios web actualizados.	20	100	90	Dirección de Informática	Se continúa trabajando en la actualización de sitios web institucionales a través de solicitudes; sin embargo, se recibieron muy pocas solicitudes puntuales al cierre del cuarto trimestre del 2021. Por otro lado, se replanteó la logística de actualización de sitios web estableciendo prioridades de rediseño iniciando con la página principal de la Universidad.
12.6.2	Número total de espacios académicos con esquemas de automatización.	2	6	30	Dirección de Informática	No se trabajó de manera puntual en la automatización de espacios. Sin embargo, continúa la instalación de equipo de videoconferencia en aulas. Este tema cobra principal relevancia por la contingencia sanitaria por covid19.
12.7.1	Número total de programas educativos con acreditación o competencia internacional.	2	11	7	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	La meta presenta un grado de cumplimiento del 72.72 por ciento. Un total de ocho programas educativos cuentan con acreditación o competencia internacional. 1. Licenciatura en Enfermería. 2. Licenciatura en Mercadotecnia. 3. Licenciatura en Arquitectura. 4. Licenciatura en Negocios y Comercio Internacionales. 5. Maestría en Ciencias de la Salud. 6. Maestría en Ciencias y Tecnología de los Alimentos. 7. Maestría en Ciencias Física. 8. Especialidad en Sustentabilidad.
12.7.2	Número total de materias impartidas en idioma inglés.	10	120	51	Vicerrectorías, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre de 2021, la meta presenta un grado de avance del 42.5%. Siete dependencias reportan avances en este indicador, un total de 51 materias impartidas en idioma inglés.
12.7.3	Número total de programas interinstitucionales con opción a doble titulación con IES en el extranjero.	3	13	11	Vicerrectorías, Divisiones y Dirección de Vinculación y Difusión	De acuerdo a la información que arrojan varias dependencias al cierre del cuarto trimestre de 2021, la meta presenta un grado de cumplimiento del 84.6%, se cuenta con once programas interinstitucionales con opción de doble titulación con IES en el extranjero. Cinco licenciaturas, dos maestrías y cuatro doctorados.
12.7.4	Número de universitarios inscritos en estudios de idiomas al año.	2,100	2,800	3,076	Vicerrectorías y Departamento de Lenguas Extranjeras	Meta superada por encima de la establecido para el 2021.
12.7.5	Número de proyectos de investigación en colaboración con IES extranjeras al año.	25	45	61	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada. Se reportan 61 proyectos de investigación en colaboración con IES extranjeras.

Número del Indicador	Descripción del Indicador	Valor Actual (2017)	Meta 2021	Valor Alcanzado 2021	Responsable de la Información	Evaluación
12.7.6	Número de publicaciones en revistas internacionales arbitradas al año.	240	285	482	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	Meta superada por encima de lo programado, de acuerdo a lo reportado por varias dependencias académicas durante el 2021, sumaron 482 publicaciones en revistas internacionales arbitradas.
12.7.7	Número de ponencias presentadas en eventos internacionales al año.	80	100	209	Dirección de Investigación y Posgrado, Divisiones y Departamentos	209 ponencias fueron presentadas en eventos internacionales durante 2021. Un total de 17 dependencias reportan avances sobre este indicador.
12.7.8	Número total de convenios de colaboración con instituciones del extranjero.	165	210	19	Dirección de Vinculación y Difusión, Divisiones y Departamentos	Al cierre del cuarto trimestre de 2021, la meta presenta un grado de avance del 9%. 16 dependencias reportan avances en este indicador, de las cuales ocho lograron concretar 19 convenios de colaboración con instituciones del extranjero, incluida la Dirección de Vinculación y Difusión que reporta nueve convenios de esta naturaleza.
12.7.9	Número de estudiantes salientes en movilidad internacional al año.	195	250	77	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	77 estudiantes participaron en el programa de movilidad internacional saliente durante el 2021.
12.7.10	Número de estudiantes recibidos en movilidad internacional al año.	90	145	56	Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa	Durante el 2021 la meta presenta un avance del 38.6%. La Dirección de Innovación e Internacionalización Educativa reporta un total de 56 estudiantes recibidos en la Universidad de Sonora a través del programa movilidad internacional.
12.7.11	Número de profesores en estancias en el extranjero al año.	30	70	13	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Divisiones y Departamentos	La meta programada presenta un grado de cumplimiento del 18.6%. Ocho dependencias reportan un total de 14 profesores participaron en estancias en el extranjero durante 2021.
12.7.12	Número de profesores de IES extranjeras recibidos al año.	35	75	3	Dirección de Desarrollo y Fortalecimiento Académico, Divisiones y Departamentos	La contingencia sanitaria limitó en gran medida la movilidad académica. Sólo dos dependencias reportan concretar visitas de tres profesores de IES extranjeras, Universidad de Guantánamo, Cuba; Universidad de Kansas; y Universidad de Kassel, Alemania.

